



INFORME ANUAL GERENCIA

PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO 2019 AL 31 DE DICIEMBRE 2019

SEÑORES JUNTA DIRECTIVA Y SOCIOS:

En el presente documento se registra las actividades relevantes llevadas a cabo en la empresa CERAUTO CIA. LTDA. en el periodo comprendido del 1 de enero del 2019 al 31 de diciembre de 2019. En su desarrollo se detalla la información por áreas de gestión especificando los logros alcanzados y además se refiere aquellos asuntos pendientes de ejecución. Es importante apuntar que la definición de las líneas de gestión, se enmarcó en el cumplimiento de la misión de la empresa, teniendo siempre como premisa alcanzar los objetivos propuestos a fin de encontrar la ruta para lograr la visión.

1. ANTECEDENTES

En abril 2019 cumplimos catorce años de permanencia en el mercado local brindando Servicio Automotriz Multimarca a clientes particulares y del estado.

El 94.61% del total de las ventas generadas en el periodo 2019 se concentró en el mantenimiento y reparación a flotas de vehículos de Instituciones del Sector Público:

ENTIDAD
MINISTERIO DE GOBIERNO DNA
UNIDAD DE LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO
EMPRESA PUBLICA MEDIOS PUBLICOS DE COMUNICACION DEL ECUADOR
SECRETARIA DE EDUCACION SUPERIOR, CIENCIA
DEFENSORIA DEL PUEBLO
CUERPO DE BOMBEROS DEL DMQ
DIRECCION NACIONAL DE REGISTRO DE DATOS PUBLICOS
BANCO CENTRAL DEL ECUADOR
ESCUELA DEL ESTADO MAYOR DE LA P N

El servicio prestado al sector privado y aseguradoras tiene un porcentaje mínimo de participación en las ventas.

2. GESTION DE LA COMPAÑIA

El año 2019 tomando en consideración la crisis económica por la que atravesó el país, para la empresa ha sido un año relativamente satisfactorio, aunque sufrió una reducción del 20.62% en las ventas, el taller tuvo un ritmo normal de trabajo y se logró mantener la estabilidad laboral de los empleados, continuando así con la generación de empleo en



el país. Se obtuvo una utilidad antes de impuestos y participación de \$ 5.551,53, por lo que se logró generar una utilidad para distribuir a los empleados por el valor de \$ 832.73, sin embargo, por el gasto de impuesto a la renta del año 2019, la empresa obtuvo un resultado negativo, quedando con una pérdida de \$ **3.737,21**

Con respecto al flujo de efectivo CERAUTO atravesó este año también por serios inconvenientes debido a que casi en 100% de nuestros clientes pertenecen a Instituciones Públicas y los pagos los realizan por intermedio del Ministerio de finanzas, quien no efectuó el pago de los CUR en los plazos oportunos.

Internamente, el cambio de modalidad de cada institución ha generado reprocesos de trabajo, como la presentación de documentos soporte: actas de entrega- recepción, órdenes de trabajo emitidas y suscritas, informes técnicos; todos éstos son validados por las áreas de control interno y financiera, este proceso toma su tiempo e implica demora en los pagos.

A continuación, detallo los valores facturados a entidades Estatales que han representado el 94.61% de la facturación:

ENTIDAD	FACTURADO
MINISTERIO DE GOBIERNO DNA	571,704.78
UNIDAD DE LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO	57,015.78
EMPRESA PUBLICA MEDIOS PUBLICOS DE COMUNICACION DEL ECUADOR	36,034.51
SECRETARIA DE EDUCACION SUPERIOR, CIENCIA	38,346.58
DEFENSORIA DEL PUEBLO	27,420.10
CUERPO DE BOMBEROS DEL DMQ	11,458.98
DIRECCION NACIONAL DE REGISTRO DE DATOS PUBLICOS	8,011.80
BANCO CENTRAL DEL ECUADOR	7,139.40
ESCUELA DEL ESTADO MAYOR DE LA P N	2,284.50
TOTAL FACTURACION	759,416.53

Al 31 de diciembre de 2019, se realizó una provisión por el valor de \$ 120.588,67 correspondiente a la facturación no realizada en el año 2019 al Banco Central del Ecuador.

Realizando un comparativo de ventas entre los años 2018 y 2019 se puede observar que la empresa tiene una reducción del 31.02% tomando en consideración solo facturación:

COMPARATIVO VENTAS			
2018	2019	VARIACION	
		ABSOLUTA	RELATIVA
1,159,758.33	800,013.53	359,744.80	31.02%

Al tomar en consideración la provisión de la facturación del Banco Central, se puede observar que la disminución en ventas es del 20.62%, como se indicó anteriormente.



COMPARATIVO VENTAS			
2018	2019	VARIACION	
		ABSOLUTA	RELATIVA
1,159,758.33	920,602.20	239,156.13	20.62%

Adicionalmente se brindó servicio a nivel nacional; lo que implicó que se suscriban convenios con terceros, para que puedan brindar servicio automotriz de mantenimiento preventivo y correctivo, éstos contemplaban un descuento mínimo del 20% en repuestos y mano de obra, factores que incidieron en el resultado económico de la Compañía.

3. ASPECTOS FINANCIEROS

El análisis a nivel de detalle se encuentra en las Notas a los Estados Financieros 2019 presentado por Verónica Zapata, Contadora de la Compañía, que se anexa a este informe.

Expreso mis agradecimientos a los Socios y Directivos de la empresa que me han acompañado y por su constante apoyo y preocupación por el bienestar de la misma y sus colaboradores. Deseando a Cerauto y a ustedes socios que el año 2020 sea un año de éxitos.

Atentamente,

Cynthia Ribadeneira
GERENTE GENERAL