

Quito, 29 de marzo del 2018.

Señores

Accionistas de Originarsa S.A.

Ciudad.

En mi calidad de Gerente General de la compañía Originarsa S.A., pongo a su consideración el presente informe correspondiente al ejercicio fiscal del año 2017, en cumplimiento de lo dispuesto en la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías.

ENTORNO ECONOMICO

Después de dos años de recesión, el 2017 fue un año de estabilización para la economía ecuatoriana, varios factores influenciaron para un mejor desempeño respecto al año 2016:

- *Mejóro el sector petrolero, con un precio del petróleo más estable, aunque este no se ha recuperado a los niveles históricos que tenía hasta el año 2014.*
- *Mayor liquidez, proveniente principalmente del financiamiento del gobierno en los mercados internacionales.*
- *Se eliminaron los cupos de importación de región sobre algunos productos importados, la eliminación de salvaguardias y la reducción del IVA del 14% al 12% promovieron la reactivación del consumo de los hogares.*
- *El cambio de gobierno trajo consigo un cambio en el estilo que fue acogido favorablemente por la población y por los empresarios, lo cual promovió un mejor ambiente para el consumo y la inversión.*

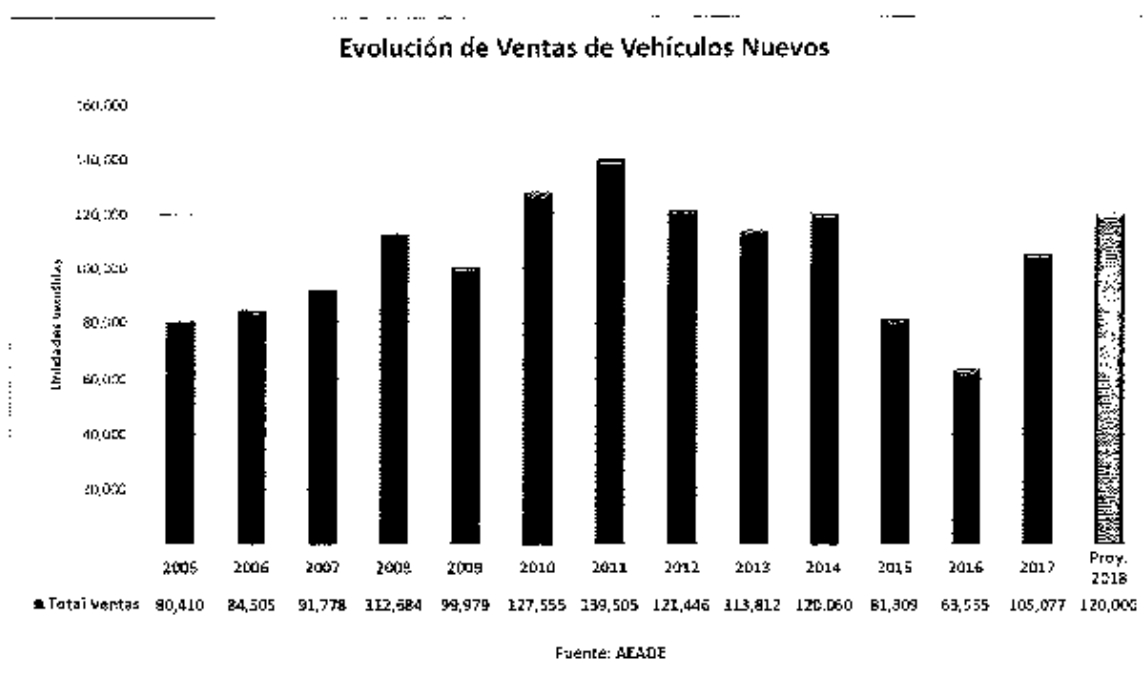
Como consecuencia de todo esto el Producto Interno Bruto mejoró y cerró con un crecimiento de 3,8%. Sin embargo, gran parte de este crecimiento se debió al incremento en el consumo de los hogares y al gasto del gobierno, mas no a la recuperación de la inversión, lo cual preocupa pues el gasto del gobierno se sostiene mediante endeudamiento externo y este esquema de mayor endeudamiento no es sostenible en el tiempo.

MERCADO AUTOMOTRIZ

El 2017 fue un año de recuperación del sector automotriz. Después de dos años de una importante caída en las ventas y de una demanda represada, el sector se recuperó gracias a la eliminación de los cupos de importación y una elevada liquidez de la economía. La alta liquidez se reflejó en un importante incremento en la oferta de crédito por parte de las entidades financieras y en una mayor proporción de ventas de contado.

En el año 2017 se vendieron 105.077 vehículos nuevos, lo cual representó un incremento del 65% respecto a las unidades vendidas en el año 2016. A pesar de este incremento, las ventas aún no recuperan los niveles que tenían en el año 2014, antes de la crisis económica.

Ventas de Vehículos Nuevos



En lo que respecta a vehículos livianos (Automóviles, Camionetas y SUV) se registró un crecimiento del 68% respecto a las ventas del año 2016, mientras que las ventas del segmento comercial (VAN, Camiones y Buses) creció un 41% respecto al 2016, lo cual refleja que la mayor demanda fue para bienes de consumo y que los vehículos destinados a actividades productivas aún no recuperan los niveles de ventas que tenían antes de la crisis.

En el año 2017 Originarsa creció un 17% en el número de créditos generados sin embargo en monto creció un 10% debido a la reducción del monto promedio del crédito.

El año 2018 se presenta con optimismo para el sector automotor pues se estima vender unos 120 mil vehículos nuevos, con lo cual se llegaría a los niveles de ventas del año 2014. Se espera que en este año se mantenga la variedad en la oferta con mayor presencia de marcas chinas en el segmento SUV, además la alta liquidez en la economía favorecerá la colocación de crédito para financiamiento automotriz. A pesar de esto existen temores respecto a nuevas medidas que afecten a las ventas del sector automotor, debido a que este sector genera una importante salida de divisas a la economía, razón por la cual es probable que se busquen implementar medidas que tiendan a reducir la importación y la venta de vehículos.

ASPECTOS RELEVANTES DEL 2017

- Originarsa realizó compras de cartera de crédito por USD 55 millones en 3.118 operaciones, lo cual representó un incremento del 10% en monto y un 17% en número de operaciones respecto al año 2016. El monto promedio de los créditos se redujo de USD 18.804 a USD 17.632.
- Se vendió cartera por USD 54 millones. Las ventas de cartera se incrementaron en un 8% respecto al año 2016.
- Mejoró el desempeño de la cartera vencida, lo cual se reflejó en una reducción de los montos y ratios de cartera Vencida y No Devenga, cerrando el año con un índice de vencido más de 15 días de 5,51% en comparación con el ratio del 6,86% registrado al cierre del 2016.
- A diciembre del 2017 se administraba cartera por USD 121 millones en 10.820 operaciones.
- Se inició la operación de Originarsa en el mercado peruano.
- Nuevos compradores de cartera se incorporaron al portafolio de clientes: Cooperativa Pablo Muñoz Vega y Banco de Loja.
- A fines del año pasado se publicó nueva normativa de la Superintendencia de Bancos y de la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria, la cual incluyó las actividades de generación y administración de crédito como actividades auxiliares del sector financiero, razón por la cual en el 2018 Originarsa realizará el correspondiente proceso de calificación como Empresa Auxiliar del Sistema Financiero y Cooperativo.

RESULTADOS FINANCIEROS

- Los resultados del ejercicio económico del 2017 fueron positivos. Los ingresos crecieron en un 10% y los gastos se incrementaron en un 4%, razón por la cual la

Utilidad Neta de la empresa mejoró un 44% respecto al año 2016. La utilidad del ejercicio después de impuestos y participación de trabajadores fue de USD 1'081m.

- Los activos de la empresa crecieron un 14% y los pasivos se incrementaron en un 9% y como consecuencia el patrimonio se incrementó en un 18%. Se distribuyeron USD 400m en dividendos correspondientes a las utilidades retenidas de años anteriores.
- El capital de trabajo se mantuvo positivo y se incrementó a USD 6'505 m. La compañía mantiene excelentes indicadores de liquidez, bajo nivel de apalancamiento y buenos índices de rentabilidad, lo cual hace que sea una empresa muy solvente y rentable.
- Se sugiere a los accionistas que se paguen una parte de los dividendos correspondientes a las utilidades no distribuidas de años anteriores, mientras que las utilidades del ejercicio 2017 aún no sean aún distribuidas con el fin de sustentar los nuevos proyectos de la empresa.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS 2018

En este año Originarsa mantiene como objetivo mejorar su desempeño y diversificar sus ingresos para lo cual se van a implementar las siguientes estrategias:

- Mejorar estructura de las ventas de cartera. El objetivo es incrementar la participación de ventas Sin Recurso de un 27% al 50% para lo cual se requiere renegociar algunos de los contratos de compraventa vigentes e incorporar nuevos bancos y cooperativas al portafolio de compradores.
- Generar cartera con calidad controlada. Buscamos cumplir con presupuesto de generación de cartera de USD 60 millones y trabajar en políticas de crédito enfocadas por plazas, marcas, modelo, perfil, que nos permitan mantener la calidad sin sacrificar volumen de colocación. El objetivo de calidad de cartera es tener un Índice de cartera vencida no mayor del 5,0% a diciembre del 2018.
- Diversificar Ingresos. El objetivo es implementar proyectos que generen nuevas fuentes de ingresos, como son:
 - Proyecto MEPAC, lo cual representa ingresos por servicios de generación y administración de cartera.
 - Titularización de Cartera, con el objetivo de reducir la dependencia de ventas a bancos y cooperativas se espera realizar un programa de titularización por tramos por un monto máximo de USD 10 MM en el año 2018

- Consolidar procesos operativos. Buscamos reducir el riesgo operativo en los procesos críticos de la empresa, entre los cuales está el riesgo de recompra de cartera por errores documentales y el riesgo de pérdida financiera por productos y procesos mal definidos o mal controlados. Además consolidar orden y control sobre procesos críticos, como son Custodia, Cancelados y la Administración de cartera.
- Mejorar apoyo tecnológico a la operación de la empresa. Mejorar funcionalidad de página Web con nuevos servicios, implementar la conexión en línea con nuevos clientes y en general se implementarán desarrollos tecnológicos para mejorar eficiencia y control de procesos y reducir la dependencia de proveedores de software externos.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS

- Las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas se han cumplido a cabalidad y sus atribuciones se han llevado a cabo conforme las normas legales y estatutarias.
- En el ejercicio del 2017 no se han producido hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal que deban ser comentados.
- En el 2017 se cumplió con todos los procesos de control interno, así como con todas las revisiones de auditoría externa, dando como resultado un informe limpio de observaciones.
- Declaro que la compañía respeta las normas de propiedad intelectual y derecho de autor en todos sus procedimientos.

Es todo cuanto puedo informar en cuanto a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,


 Elsa Robles Granda
 GERENTE GENERAL

