

Quito, 1 de abril del 2016.

Señores
Accionistas de Originarsa S.A.
Ciudad.

En mi calidad de Gerente General de la compañía Originarsa S.A., pongo a su consideración el presente informe correspondiente al ejercicio fiscal del año 2015, en cumplimiento de lo dispuesto en la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías.

ENTORNO ECONOMICO

El 2015 fue un año muy complejo para la economía ecuatoriana. La caída del precio del petróleo y la apreciación del dólar provocó una reducción muy importante de los ingresos por exportaciones. Debido a la alta dependencia que tiene el Ecuador de los Ingresos petroleros, la caída del precio del petróleo tuvo una repercusión muy importante en los Ingresos del gobierno lo cual afectó el desempeño de la economía en general lo que se reflejó en una caída del PIB del 3.3% en el 2014 al 0.4% en el 2015

Otro de los efectos de la caída de exportaciones fue el importante incremento del déficit de la balanza comercial, lo cual trajo como consecuencia la imposición de cupos de importación y de salvaguardias (sobre tasas arancelarias) sobre gran cantidad de productos importados.

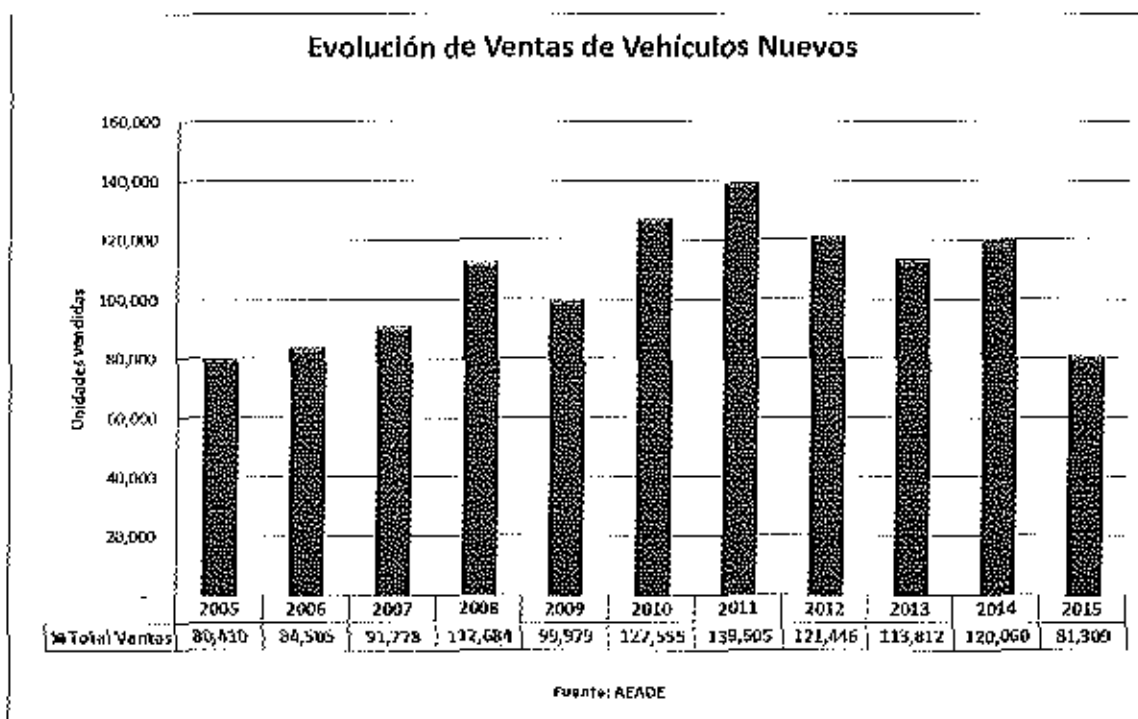
El menor ingreso de divisas al país, sumado a un ambiente de inestabilidad política y la desconfianza de los inversionistas, tuvo como efecto una importante caída en la liquidez, lo que se reflejó en un decrecimiento del 11% anual en los depósitos del sistema financiero. La reducción de liquidez trajo como consecuencia la restricción de la colocación de créditos por parte del sistema financiero, registrando una contracción del 20.7% comparado con la colocación del año 2014.

MERCADO AUTOMOTRIZ

Uno de los sectores que resultó más afectado por la situación económica fue el sector automotriz, pues además de sufrir una nueva reducción en el cupo para la importación de vehículos y CKD's, se impusieron salvaguardias a la importación de camiones y furgonetas, lo cual sumado a la restricción del crédito y a la contracción de la actividad económica general originó una importante caída en la venta de vehículos nuevos y usados.

En el año 2015 se vendieron 81,309 vehículos nuevos, lo cual representó una reducción del 32% respecto a las unidades vendidas en el año 2014. Este nivel de ventas es similar al volumen vendido en el año 2005, lo cual implica un retroceso de 10 años en las ventas de vehículos.

Ventas de Vehículos Nuevos



Todas las marcas resultaron afectadas, el mayor impacto se sintió en los segmentos de Automóviles y Camionetas.

A pesar de este entorno adverso Originarsa creció en participación de mercado pues aunque también se experimentó una reducción del 9% en la generación de créditos para vehículos nuevos, este decrecimiento fue bastante inferior a la caída del mercado, por lo cual estimamos que nuestra participación de mercado creció de un 7% a un 10%.

El año 2016 se presenta como un año más complejo que el 2015, sin perspectivas de recuperación económica y por el contrario con mayores desafíos que enfrentar por la reducción del tamaño de la economía, la pérdida de empleos y la reducción de la inversión en los sectores público y privados, lo cual nos está impactando de manera importante en la reducción de la demanda de créditos y el incremento en la morosidad de la cartera.

ASPECTOS RELEVANTES DEL 2015

- Originarsa realizó compras de cartera de crédito por USD 62 millones en 3.342 operaciones, lo cual representó una reducción del 8% en monto y un 9% en número de operaciones respecto al año 2014. El monto promedio de los créditos se incrementó ligeramente de USD 18.314 a USD 18.578.

- Se vendió cartera por USD 63,1 millones. Las ventas de cartera se redujeron en un 4,5% respecto al año 2014.
- La venta de cartera sin recurso mejoró del 49% al 66%, consiguiendo una mejor composición de las ventas de cartera en el año 2015.
- La cartera vencida experimentó un gran crecimiento en el segundo semestre del año cerrando con un ratio de vencido y no devenga de más de 15 días de 5,5%, medido según el estándar bancario, a pesar de esto mantiene un mejor desempeño comparado con otras entidades que generan crédito automotriz.

RESULTADOS FINANCIEROS

- Los resultados del ejercicio económico del 2015 fueron positivos pues aunque los activos tuvieron una ligera reducción del 0,5%, los pasivos se redujeron en un 10% y como consecuencia el patrimonio se incrementó en un 11%. Se distribuyeron USD 400m en dividendos correspondientes a las utilidades retenidas de años anteriores.
- La utilidad del ejercicio después de impuestos y participación de trabajadores fue de USD 1'280m lo cual representa una reducción del 12% respecto al año anterior.
- El capital de trabajo se mantuvo positivo y se incrementó a USD 5'086 m. La compañía mantiene excelentes indicadores de liquidez, bajo nivel de apalancamiento y muy buenos índices de rentabilidad, lo cual hace que sea una empresa muy solvente y rentable.
- Se sugiere a los accionistas que se paguen una parte de los dividendos correspondientes a las utilidades no distribuidas de años anteriores, mientras que las utilidades del ejercicio 2015 aún no sean aún distribuidas con el fin de sustentar los nuevos proyectos de la empresa.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS 2016

A pesar de que las dificultades se mantienen en la economía y en el sector automotriz, Originarsa mantiene como objetivo mejorar su desempeño, para lo cual se van a implementar las siguientes estrategias:

- Mejorar la calidad de la cartera generada, la empresa requiere mejorar la composición y comportamiento de la cartera generada a través de la concesión de créditos con mayor calidad crediticia a través de
 - Incrementar la generación de cartera con calificación buró AAA y AA
 - Enfocarse en clientes de mejor perfil crediticio y en tipo de vehículos de gama más alta
 - Revisar políticas de concesión de crédito en base a comportamiento del portafolio y el entorno / análisis de Riesgos
- Incrementar el monto promedio del crédito. Se requiere que Incrementar el monto promedio a USD 21.000 a través de:

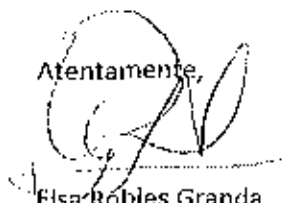
- Enfocarse en generar créditos para vehículos de gama más alta de livianos nuevos y usados como SUV's, Camionetas, Autos Premium, VAN gama alta
 - Implementar políticas diferenciadas de promocionales para incentivar colocación en estos modelos
- Mejorar la gestión de recuperación de la cartera. En este año es crítico mejorar los procesos de control y recuperación de la cartera vencida mediante:
 - Mejorar la contención de la cartera pre-vencida (Sin Mora y mora de 1 – 15 días)
 - Mejorar el control sobre la gestión de las empresas de cobranza
 - Ser más efectivos en detección de créditos sin capacidad de recuperación para su cobranza por la vía de ejecución de las garantías (legal)
 - Mejorar el análisis y gestión en refinanciamientos y financiamientos
- Fortalecer el control de costos y gastos de la empresa. Es importante reducir los costos y gastos operacionales , administrativos y comerciales así como mejorar la eficiencia en el uso de los recursos financieros, humanos y tecnológicos.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS

- Las disposiciones del Directorio y de la Junta General de Accionistas se han cumplido a cabalidad y sus atribuciones se han llevado a cabo conforme las normas legales y estatutarias.
- En el ejercicio del 2015 no se han producido hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal que deban ser comentados.
- En el 2015 se cumplió con todos los procesos de control interno, así como con todas las revisiones de auditoría externa, dando como resultado un informe limpio de observaciones.
- Declaro que la compañía respeta las normas de propiedad Intelectual y derecho de autor en todos sus procedimientos.

Es todo cuanto puedo informar en cuanto a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,



Elsa Robles Granda
GERENTE GENERAL