



RECONSTRUCTORA MOTORISTA ECUATORIANA

Carlos C. Bonilla C. Cía Ltda.

INFORME DE GERENCIA

Señores Socios

RECONSTRUCTORA MOTORISTA ECUATORIANA CARLOS BONILLA CIA. LTDA.

Presente.-

Señores socios:

De ante mano saludo y agradezco a todos ud.s por su presencia y en mi calidad de Gerente General y Representante Legal la Compañía; a continuación doy a conocer el informe de actividades del año 2011.

Análisis de comportamiento en ventas histórico RME 2011-2012-2013-2014

*añadir cuadro comparativo de ventas (presentación power point en junta)

Comportamiento en las ventas.-

1.- Incremento en el sector sur de rectificadoras artesanales y/o informales (tributariamente hablando).

Cantidad.- 20 (dato proporcionado por Oscar Forero)

Recti Figueroa

Rectificadora Mar-lo

Rectificadora del sur

Rectificadora la dolorosa

Rectificadora la unión

Rectificadora del Ecuador

Rectificadora J R

Rectificadora Quito

Rectificadora San Bartolo

Ciguemotor

Universalmotor

De estas rectificadoras, el 90% son de trabajadores socios (ex empleador de rectificadoras grandes que a través de la compra a crédito por parte del sr Chang han conseguido a crédito poseer las maquinas para el trabajo). Pagan sus maquinas de manera mensual por varios años.

Efecto es latente por varias razones:

1.- no tienen horario de trabajo, al ser socios propietarios su jornada laboral no está inmersa a los pagos y remuneraciones legales laborales.

2.- Sus precios no tienen iva, calificados algunos como artesanos o con ilegalidad tributaria. (cabe mencionar que los precios, como base, son los mismos que mantenía la ARM pero su variabilidad en descuentos o baja de precio es a discreción)

3.- Las comisiones se mantienen al 10% para el mecánico automotriz.

4.- Sus costos directos e indirectos son muy diferentes a los nuestros, trabajan en áreas pequeñas cuyo costo es menor, los pagos de servicios públicos son mucho menores pues manejan medidores monofásicos no pagan demanda de fuerza y se desonce si "piratean luz".

* Cabe mencionar que la mayoría de estas rectificadoras son nuevas es decir con un tiempo de servicio no mayor a 3 años.

2.- El comportamiento del mercado automotriz nuevo sigue en alza, para el 2013 en Quito el parque automotriz nuevo es del 80%. Esto significa que nuestro mercado de servicio de rectificación reducido. Su impacto en algunos clientes es considerable (Policía Metropolitana , 25 Bal) pues su volumen de rectificación se ha reducido significativamente.



RECONSTRUCTORA MOTORISTA ECUATORIANA

Carlos C. Bonilla C. Cía Ltda.

3.- Se analiza el comportamiento de los clientes externos al utilizar nuestros servicios por los años 2012-2013 y 2014 (análisis del cuadro de maestros mecánicos clientes de rme en junta)

Acciones en el período fiscal 2014

- De control tributario.- Gracias a la buena gestión contable de Bakey Tylli, la empresa reporta sus obligaciones tributarias a tiempo.
- Seguimos siendo cautos y prudentes para gastar e invertir en lo estrictamente necesario.
- Como consecuencia del punto anterior el flujo de caja se maneja con racionalidad manteniendo el circulante necesario para cumplir con las diferentes obligaciones de la empresa
- En cuestiones de permisos con autoridades de control (municipio, bomberos) la empresa registra estar al día con los mismos.
- Por el año se tienen saldos mínimos que cancelar a proveedores, mismos que están dentro de los plazos establecidos.
- Se supervisa de manera constante el control de calidad.

Agradezco a Ustedes por su apoyo constante en esta labor a mí encomendada.

Atentamente,



Dr. Oscar F. Bonilla Z.
Gerente General