



Av. Alonso de Angulo Oe 2-481 y Coronel Lauro Guerrero Telfs.: (593 2) 2 658 646 / Telefax: 2 660 704
E-mail: repuesur@andinanet.net Quito - Ecuador

INFORME DE GERENCIA

Señores Socios

REPUESTOS AUTOMOTRICES SUR REPUESUR CIA LTDA.

Presente.-

Señores socios:

De ante mano saludo y agradezco a todos ud.s por su presencia y en mi calidad de Gerente General y Representante Legal la Compañía; a continuación doy a conocer el informe de actividades del año 2015.

Análisis de comportamiento en ventas histórico REPUESUR 2011-2012- 2011-2013-2014-2015

*añadir cuadro comparativo de ventas (presentación power point en junta)

Comportamiento en las ventas.-

1.- Incremento en el sector sur de almacenes que venden repuestos de forma directa / importador – consumidor)

CASA DEL REPUESTO JAPONES SUR
REPUESTOS GUARANDA FIGUEROA
EL GENUINO
HAUSEMOTOR
CARIMPORTACIONES
IMPORTADORA ALVARDADO

Todos estos almacenes venden directamente al cliente con un descuento del 15% si la venta es de contado. A crédito mantienen una línea de hasta 90 días.

Efecto es latente por varias razones:

1.- Son socios importadores y amortizan sui capital directo en favor del cliente (cartera de alto riesgo de cobro)

2.- Sus precios de venta al público son en 10% más baratos que los nuestros , es por efecto de ser importadores.

3.- Las comisiones se mantienen al 10% para el mecánico automotriz.

4.- Sus costos directos e indirectos son muy diferentes a los nuestros, trabajan en áreas pequeñas cuyo costo es menor.

2.- Se analiza el comportamiento de los clientes externos al utilizar nuestros servicios por los años 2012-2013-2014 Y 2015 (análisis presentación power point en junta)

Acciones en el período fiscal 2015

- Seguimos siendo cautos y prudentes para gastar e invertir en lo estrictamente necesario.
- Como consecuencia del punto anterior el flujo de caja se maneja con racionalidad manteniendo el circulante necesario para cumplir con las diferentes obligaciones de la empresa
- En cuestiones de permisos con autoridades de control (municipio, bomberos) la empresa registra estar al día con los mismos.
- Por el año se tienen saldos mínimos que cancelar a proveedores, mismos que están dentro de los plazos establecidos.
- Se supervisa de manera constante el control de atención al cliente.

Agradezco a Ustedes por su apoyo constante en esta labor a mí encomendada.

Atentamente,



Sra. Yolanda Zambrano de Bonilla
Gerente General