

153 509

INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE
TRUJILLO & TRUJILLO INDUATRIA GRAFICA Cía. Ltda.

Quito, 22 de marzo de 2009

Señores Accionistas,

Me permito poner a consideración de Ustedes el informe de actividades correspondientes al ejercicio económico 2008.

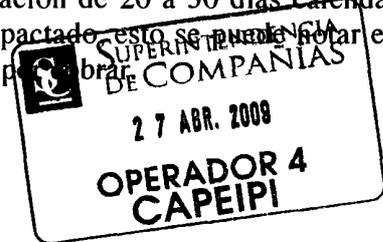
Muy a pesar de haber fijado metas claras para el nuevo año, estas no pudieron ser cumplidas, debemos notar que nuestras ventas comparadas con el año 2007 se mantuvieron en el mismo nivel y como es de conocimiento general, la mayoría de las materias primas, insumos y servicios que utilizamos, sufrieron incrementos constantes y considerables, esto lamentablemente se ve reflejado en el balance de resultados, en el que podemos ver la suma de \$. 26,384.43 como pérdida del ejercicio económico 2008.

Los gastos fijos como sueldos fueron incrementados según lo dispuesto por la ley, hubo un incremento en lo referente a pago de servicios públicos, este rubro afecta nuestro desempeño financiero, por lo que debemos hacer un severo análisis tendiente a eliminar algunos gastos innecesarios e implementar una política de austeridad en todo lo que sea posible y que no signifique disminuir nuestra respuesta con los clientes.

Esta administración considera indispensable el dejar de tercerizar la mayor parte de servicios como el de impresión offset y corte de materiales, para esto la Junta de Socios aprobó la adecuación de nuestra propia planta de producción y la compra de una prensa Offset y una guillotina, maquinaria que nos permite marginar una rentabilidad adicional con lo que podremos equilibrar nuestro balance, esto significó que la Empresa adquiriera una deuda de \$ 32,000.00 con terceros, este monto y sus intereses serán cancelados en el lapso de 3 años.

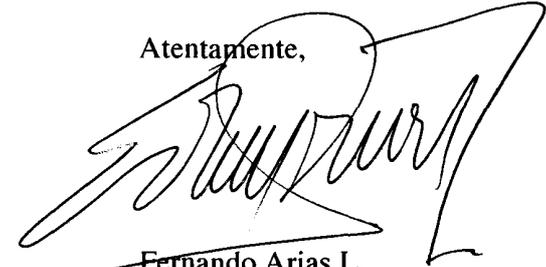
Como es nuestra costumbre, hemos tratado de cumplir con todos los pagos en la medida que el flujo de caja nos ha permitido hacerlo.

El tema de cartera vencida merece una atención muy especial, nuestro crédito como proveedores se ha manejado en un rango de recuperación de 20 a 30 días calendario, siendo cada vez más difícil la cobranza en el tiempo pactado, esto se puede notar en el informe que indica el rubro de \$. 48.486.50 en cuentas por cobrar.



Para el ejercicio comercial del año 2009 esperamos que nuestras ventas superen las del año pasado y junto con las utilidades que generará la planta instalada, podamos finalizar el período con un saldo positivo en el estado de resultados y generar nuevas Fuentes de empleo.

Atentamente,



Fernando Arias L.
Gerente General

