

COMERCIAL MICHELENA S.A.
Av. Simón Bolívar s/n y Calle Quito, sector Nayón.
Telf: 2885-926 2884-274



INFORME DE GERENCIA AÑO 2019

Quito, 15 de junio del 2020

Señores Accionistas

De mis consideraciones:

De acuerdo a las disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias de la ley de Compañías y lo que disponen los estatutos de la empresa COMERCIAL MICHELENA S.A. presento el siguiente informe de actividades correspondientes al año 2019.

- 1.- Durante el ejercicio económico 2018 se laboró de forma continua, hasta el mes de Septiembre sin interrupciones, sin embargo, en el mes de Octubre se genera una paralización por parte del Movimiento Indígena que nos impidió laborar por 13 días. Es ocasionó que en los meses siguientes Noviembre y Diciembre se vivencie una caída en nuestras actividades comerciales ocasionadas principalmente por el impacto económico – financiero que esta paralización generó.
- 2.- Hemos dado cumplimiento a cabalidad con las disposiciones de la compañía en lo referente a Juntas Generales y Directorio.
- 3.- Con lo que respecta al ámbito comercial, nuestra proyección de Ventas netas para el año 2019 presupuestadas en un inicio de \$12'798.384,9 no fue alcanzado por el particular suscitado en el mes de octubre, la paralización del Movimiento Indígena. Sin embargo, la empresa experimentó un incremento de ventas anuales con respecto al año 2018 del 3%.
- 4.- En cuanto a la situación de liquidez de la empresa, ésta se mantiene estable en vista de que los accionistas mantienen fondos en la empresa en calidad de préstamos a largo plazo. Por otro lado en el mes de Septiembre nos acredita el Banco Guayaquil un nuevo crédito que nos permitió apalancar la inversión en nuestras nuevas instalaciones ubicadas en Nayón. Este año las negociaciones y descuentos por pagos anticipados con proveedores disminuyeron con respecto al año anterior, puesto que en este año 2019 nuestra prioridad fue terminar la construcción de las nuevas instalaciones y el traslado al mismo, lo que fue una realidad en Junio del 2019.

5.- En el campo operativo, el año 2019 también se generó una importante inversión para la renovación de la flota de vehículos de carga pesada de la empresa, invirtiendo \$195 mil dólares en la adquisición tres camiones nuevos, que reemplazarían los antiguos, éstos últimos se vendieron generando una pequeña ganancia. Esta inversión nos permitirá trabajar de manera eficiente, sin incurrir en gastos importantes de mantenimiento, por los siguientes cinco años. Por otra parte, como se tenía previsto, se realizó la inversión de \$44,4 mil dólares en los siguientes equipos: Montacargas, Puente Grúa con su sistema y Bomba de agua, que asimismo facilitarán de gran manera las operaciones y tiempos de carga.

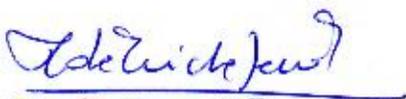
6. En el campo administrativo, en el año 2019 también invirtió en la adquisición de nuevos Equipos de Computación el valor de \$3.5 mil dólares, y nuevos Muebles \$12.7 mil dólares culminando con nuestro proyecto de renovación de equipos en las nuevas instalaciones de Nayón. Este año continuamos con la optimización del equipo de trabajo evidenciando en este sentido el correcto manejo de los gastos, que ayudaron a sostener el crecimiento en las ventas, sin incurrir en un incremento de los gastos administrativos, sin considerar depreciaciones, los cuales disminuyeron con respecto al año 2018 pasando de \$386mil dólares año 2018 a \$360mil dólares en el año 2019.

Debido a las importantes inversiones, este año se generó un incremento en las depreciaciones de \$32 mil dólares.

7.- Como último punto, después de analizar el desempeño general de la empresa en el año 2019, implementando continuamente mejoras en procesos que nos permitan ser más competitivos, considero que las proyecciones para el año 2020 serán favorables y evidenciarán crecimiento en nuestros ingresos, optimización de costos y gastos, y por ende resultados económicos favorables y satisfactorios para los accionistas. En conclusión, el año 2020 será un periodo en que la empresa se podrá dedicar a consolidar su visión general de ser el distribuidor al por mayor número uno en la Provincia de Pichincha, palpando la optimización de los proceso y cosechando frutos de los esfuerzos generados por el proceso general de renovación de la empresa.

Finalmente, quiero dejar constancia de mi sincero agradecimiento a la Junta General de Accionistas de la empresa COMERCIAL MICHELENA S.A., por su confianza y apoyo a mi gestión.

Atentamente,



Teresita Rosero Vélez
Gerente General