

COMERCIAL MICHELENA S.A.

Av. Eloy Alfaro Telf.2470516

Quito-Ecuador

INFORME GERENTE AÑO 2018

Quito, 5 abril de 2018

Señores Accionistas

De mis consideraciones:

De acuerdo a las disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias de la ley de Compañías y lo que disponen los estatutos de la empresa COMERCIAL MICHELENA S.A. presento el siguiente informe de actividades correspondientes al año 2018.

- 1.- Durante el ejercicio económico 2018 se laboró de forma continua, sin interrupciones fuera de lo cotidiano y de manera profesional, procurando cumplir con las metas trazadas para este año.
- 2.- Hemos dado cumplimiento a cabalidad con las disposiciones de la compañía en lo referente a Juntas Generales y Directorio.
- 3.- Con lo que respecta al ámbito comercial, la empresa durante el año 2018 ha logrado crecer en ventas en el 32% fruto de las decisiones de incorporar nuevas líneas de productos: perfilería, acero estructural, productos de Intaco, entre otros, así como la incorporación a nuestro equipo de ventas una persona enfocada a atender Constructores y mejorar nuestra participación de mercado.
- 4.- En cuanto a la situación de liquidez de la empresa, ésta mejoró en vista de que los accionistas colocaron a préstamo fondos, permitiéndonos negociar con nuestras Proveedores de manera más eficiente y consiguiendo condiciones comerciales muy favorables, lo cual nos ayudó a ser muy competitivos en el mercado y mejorar nuestro margen de rentabilidad en comparación con el año anterior, pasado del 6.9% del año 2017 al 7.6% de este año 2018.
- 5.- En el campo administrativo, este año continuamos con la optimización del equipo de trabajo así como la implementación de nuevas herramientas tecnológicas que nos permitan tener un control detallado de todas las áreas que conforman la empresa. Se evidencia en este sentido el correcto manejo de los gastos, que ayudaron a sostener el crecimiento en las ventas, y cuyo crecimiento fue del 24% lo que generó un crecimiento de ventas del 32%.

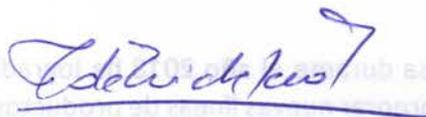
Asimismo se disminuyen en el año 2018 considerablemente los gastos no operacionales siendo éstos la tercera parte de lo que fue el 2017

6.- Durante el año 2018 se empezó a cristalizar el proyecto de las nuevas oficinas y bodegas de Comercial Michelena S.A. ubicadas en la Av. Simón Bolívar en Nayón cerrando el año con un avance de obra del 80%, obra que culminará en el mes de mayo del 2019. Esta importante inversión se dio gracias a financiamiento externo con nuestra entidad financiera así como financiamiento de los accionistas.

7.- Como último punto, después de analizar el desempeño general de la empresa en el año 2018, implementando continuamente mejoras en procesos que nos permitan ser más competitivos, considero que las proyecciones para el año 2019 serán muy favorables y evidenciarán crecimiento en nuestros ingresos, optimización de costos y gastos, y por ende resultados económicos favorables y satisfactorios para los accionistas. En conclusión, el año 2019 será un periodo que podremos concretar nuestros planes de crecimiento en el mercado de distribución de materiales de acero para la construcción y relacionados, como uno de los mejores dentro de la Provincia de Pichincha.

Finalmente, quiero dejar constancia de mi sincero agradecimiento a la Junta General de Accionistas de la empresa COMERCIAL MICHELENA S.A., por su confianza y apoyo a mi gestión.

Atentamente,



Teresita Rosero Vélez
Gerente General