

COMERCIAL MICHELENA S.A.

Av. Eloy Alfaro Telf.2470516
Quito-Ecuador

INFORME GERENTE AÑO 2017

Quito, 5 abril de 2018

Señores Accionistas

De mis consideraciones:

De acuerdo a las disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias de la ley de Compañías y lo que disponen los estatutos de la empresa COMERCIAL MICHELENA S.A. presento el siguiente informe de actividades correspondientes al año 2017.

- 1.- Durante el ejercicio económico 2017 se laboró de forma continua, sin interrupciones fuera de lo cotidiano y de manera profesional, procurando cumplir con las metas trazadas para este año.
- 2.- Hemos dado cumplimiento a cabalidad con las disposiciones de la compañía en lo referente a Juntas Generales y Directorio.
- 3.- Con lo que respecta al ámbito comercial, la empresa durante el año 2017 ha logrado mantener sus volúmenes de ventas a pesar de la difícil situación económica del país y sobre todo del sector de la construcción, lo que obligó al mercado a bajar precios. En términos generales, a pesar de la caída en el sector de construcción y nuestras cifras en volúmenes de ventas sostenidas con respecto al año 2016, Comercial Michelena experimentó un incremento en su participación de mercado.

Por otro lado, durante este año y dando cumplimiento a uno de los objetivos planteados por la Junta General de Accionistas, hemos logrado ser más eficientes en nuestra gestión de cobranza, reduciendo en un 16% nuestra cartera vencida. Además se implementó procedimientos de control y confirmación de saldos constantes así como mejoras a nuestros documentos internos para la evaluación de crédito para clientes nuevos.

- 4.- En cuanto a la situación de liquidez de la empresa, ésta experimentó mejoría permitiéndonos negociar con nuestras Proveedores de manera más eficiente y consiguiendo condiciones comerciales muy favorables, lo cual nos ayudó a ser muy competitivos en el mercado y mejorar nuestro margen de rentabilidad en comparación con el año anterior.

5.- En el campo administrativo, este año continuamos con la optimización del equipo de trabajo así como la implementación de nuevas herramientas tecnológicas que nos permitan tener un control detallado de todas las áreas que conforman la empresa.

6.- Es indispensable recalcar que el Ejercicio Económico 2017 arroja en inicio una Utilidad Neta de \$138.593.60, sin embargo después de ajustes por saldos contables de periodos pasados que han sido reconocidos en este periodo, resulta una PÉRDIDA NETA DEL EJERCICIO DE \$7.212,74.

7.- Como último punto, después de analizar el desempeño general de la empresa en el año 2017, implementando continuamente mejoras en procesos que nos permitan ser más competitivos, concretando nuestros planes de expansión con la construcción de nuevas oficinas y bodegas que nos permitirán implementar nuevas líneas de productos para la distribución, considero que las proyecciones para el año 2018 serán muy favorables y evidenciarán crecimiento en nuestros ingresos, optimización de costos y gastos, y por ende resultados económicos favorables y satisfactorios para los accionistas. En conclusión, el año 2018 será un periodo que podremos consolidarnos en el mercado de distribución de materiales de acero para la construcción y relacionados, como uno de los mejores dentro de la Provincia de Pichincha.

Finalmente, quiero dejar constancia de mi sincero agradecimiento a la Junta General de Accionistas de la empresa COMERCIAL MICHELENA S.A., por su comprensión, confianza y apoyo a mi gestión.

Atentamente,



Teresita Rosero Vélez
Gerente General