

153474

ASQTEXTIL CIA. LTDA

INFORME ECONOMICO 2006

ANTECEDENTES

Asotextil Cia. Ltda.. nace de la necesidad de querer afrontar tiempos difíciles cada vez, esta fue la razón para que seis pequeñas empresas se unan para poder superar aquellas dificultades actuales y las que vemos venir en el corto plazo. Asotextil Cia. Ltda.nace del compromiso de juntos, mediante acuerdos de cooperación grupal, posibilidades de ventas en el mercado local y externo, es decir lograr ser fuertes y permanecer en el mercado.

Lo que en inicio fue una intención, una posibilidad, hemos visto que podemos trabajar en grupo con la intención de el grupo se haga consistente, es decir podemos trabajar en asociatividad. En los años 2004 , 2005 y 2006 logramos participar como grupo asociativo el la Feria Colombiatex de los mismos años consiguiendo actualmente ventas al mercado internacional de uno de los miembros del grupo esperando que en el futuro cercano el volumen de ventas veamos incrementado como resultado de la gestión que el grupo hace desde ese año. Quizá el capítulo más importante hasta ahora, ha sido el montaje de la Planta de Acabados la cual entro en operación en el mes de marzo 2006, con los siguientes equipos : una rama Artos, una perchadora Mario Crosta, equipos complementarios para éstas máquinas como: una viradora de fabricación local, una abridora marca Bianco, equipos que han permitido que las empresas del grupo usen el servicio a precio del mercado para beneficio individual y de Asotextil al ofrecer a clientes externos la capacidad disponible en Planta.

GESTION 2006

La Planta de acabados inicia en el mes de marzo 2006 la producción de servicios gracias a la contribución de cada uno de los integrantes del grupo, la gestión del primer año ha sido un éxito del trabajo asociativo, siendo un parámetro un indicador de las capacidades de Asotextil en el futuro cuando se generen ideas y proyectos que, con seguridad con el aporte de todos se podrán llevar a cabo.

RESULTADO DE LA GESTION:

ORGANIZACIÓN INTERNA

La Planta se ha entregado para su manejo y dirección al Ing. Marcelo Herrera, quien durante el 2006 ha sido el responsable de llevar a cabo los procedimientos y parámetros establecidos por la Comisión Técnica de puesta en marcha y funcionamiento conformada por los señores Ing. H. Izurieta y A. Cortés.

Se encuentran en implementación y elaboración: Normas de Procedimientos, Manual de operaciones de las máquinas, Plan de capacitación del personal, Normas de Calidad y Normas de Seguridad.

ACCIONES PARA INCREMENTO DE VENTAS

Los resultados anteriormente detallados, significan aproximadamente el 50% de la capacidad instalada de la Planta, siendo importante lograr colocar en el mercado la capacidad disponible en servicio. La comisión responsable del manejo de la Planta propondrá un plan que deberá ser aplicado con el fin de mejorar el nivel de ventas y tratar de llenar la capacidad instalada en lo posible en el año 2007.

RECOMENDACIONES GENERALES

Mejorar el nivel de venta de servicios

Iniciar nuevos proyectos que permitan potencializar Asotextil Cia. Ltda. como empresa.

Concluir con asuntos pendientes relacionados con el manejo de la Planta.

Capacitar en áreas administrativas y de organización al Jefe de Planta.

Prever el efecto que pueda generar la competencia en la oferta de servicios de acabados textiles.

Tomar acciones que conduzcan a mejorar la cartera vencida de clientes que en el 2006 el rubro ha sido de de cerca de 25 días.



Angel Cortés Jácome
GERENTE GENERAL
ASOTEXTIL CIA. LTDA.