

Quito, Abril 25 del 2008

Señores Accionistas
BOOKS AND BITS ECUADOR S.A.

En mi calidad de Gerente General de Books and Bits Ecuador S.A., en cumplimiento a lo establecido en la Resolución N° 99.1.5.3.006 de la Superintendencia de Compañías, pongo a consideración de ustedes el informe de labores cumplidas por la Administración durante el ejercicio 2007, sustentando en los Estados Financieros al 31 de diciembre del mismo año, así como informe de Comisario que adjunto.

ENTORNO NACIONAL

Durante el año 2007, los indicadores de la economía del país evidencian una mejoría frente al 2006, tal es así que el PIB en el 2007 presenta tasas de crecimiento inferiores al 3%. La inflación del 2007 que se ubicó en 3.32% encajó en las predicciones del Gobierno a inicios de año (2.7% - 3.5%), aunque es superior a la del 2006, de 2.87%. Los principales factores incidentes en este crecimiento están situados en la influencia de la intermediación en la cadena de comercialización, generando especulación en determinados productos; concentración de mercado en productos claves haciendo altamente sensible la variación de precios; variación de precios internacionales en materias primas y comodites, que influyeron en la inflación para productores; y, factores climáticos y estacionales.

El interés por captar cuentas nuevas y renovar las cuentas actuales son el mayor objetivo significativo, lo cual ha llevado a un continuo crecimiento que permitió superar las proyecciones estimadas para el año 2007.

Para Books and Bits Ecuador S.A., este efecto fue muy alentador, dado que la mayor parte del portafolio de negocios que manejamos evidenciaron un importante crecimiento, basado en alianzas estratégicas con nuestras Editoriales y potenciales clientes, manteniendo nuestro principal objetivo mediato, el de consolidarnos en el mercado.

SITUACION ECONOMICA DE LA COMPAÑIA

En lo que tiene que ver con los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2007 Books and Bits Ecuador S.A., refleja un Activo Corriente que representa el 77.66% del total de los Activos, frente al Pasivo Corriente que representa el 54.52% del total de Pasivos y Patrimonio, significa que la compañía tiene Usd \$

Casa Matriz:
Yáñez Pinzón N26-243 y Av. Francisco de Orellana
Quito - Ecuador

Teléfonos: (593-2) 2568564; 2569356; 2553693; 2569380
Fax: (593-2) 255 37 93

www.booksandbits.com.ec

9

1.42 de activo corriente por cada dólar de deuda, lo cual demuestra una moderada liquidez.

Es importante hacer constar que en la composición del Pasivo Corriente se incluyen el saldo por pagar al accionista y la cuenta a pagar a nuestra filial en el exterior por el valor de Usd \$ 392.389,40 y Usd \$ 676.043,07 respectivamente. Estos dos rubros por manifestación expresa del accionista no constituyen obligaciones mediatas o corrientes, toda vez que los acreedores en base al Contrato de Préstamo suscrito en julio/2007 se estableció el plazo, vencimiento y dividendos a pagar por parte de la compañía en un término de 5 años, lo que permite un adecuado apalancamiento.

Nuestro staff de ejecutivos de ventas se mantuvo al término del año 2007, considero positiva la gestión efectuada en el área comercial y de ventas, tomando en cuenta que es nuestro segundo año de operaciones en donde hemos fortalecido la imagen de Books and Bits ganando un importante espacio en el mercado.

La empresa reflejó una pérdida del ejercicio 2007 originada principalmente por los costos de personal y gastos operativos que demandaron por hallarnos en pleno desarrollo y posicionamiento en el mercado, frente al total de ingresos por ventas. En todo caso en sujeción a la ley Ecuatoriana en este sentido estipula un porcentaje del 15% para distribución de Utilidades antes de impuestos a ser repartido entre los empleados, situación que no se aplica para el año 2007 por lo expuesto anteriormente.

Nuestro costo de ventas al término del año 2007 representó el 78.52% de las ventas totales. En mi opinión éste costo es elevado frente a los ingresos generados, considerando que la Compañía cerró con un importante stock de inventario producto de las devoluciones de mercadería por parte de nuestros clientes que al final no cumplieron con su demanda, sin embargo tomando en cuenta que el 2007 fue el segundo año de actividades de ciclo completo, por una lado, nuestros ingresos fueron producto del enorme esfuerzo y gestión de todos los empleados y principalmente de los asesores de ventas; y, por otro lado al cierre del presente ejercicio, se ha adquirido la experiencia necesaria para aprovechar de mejor manera los recursos y mercancía con la que se cuenta, dirigiéndola principalmente a cubrir la demanda de la próxima temporada escolar de la Región Costa/2008, por aquello considero que manteniendo el mismo equipo de trabajo reorganizándolo y con políticas claras, las ventas se incrementarán, los costos se reducirán y lograremos la rentabilidad acorde a la gestión realizada.

En lo que respecta a los gastos operacionales de la compañía al 31 de diciembre del 2007, debo señalar que el rubro concerniente a las remuneraciones alcanza el 31.37% de las ventas totales; y, el rubro de gastos administrativos y ventas alcanza el 17.96% del total de las ventas. Esto significa que entre estos dos rubros que representan el 49.33% se halla gran parte de la carga financiera, de todos modos debemos considerar las razones

Casa Matriz:
Yáñez Pinzón 2561243, Av. Francisco de Orellana
Quito - Ecuador

Teléfonos: (593-2) 2568564; 2569356; 2553693; 2569380
Fax: (593-2) 255 37 93

www.booksandbits.com.ec

expuestas en este informe y asumir los resultados obtenidos como un costo al posicionamiento en el mercado durante el segundo año de operaciones. Estimo que para el año 2008 este rubro será fácilmente cubierto, si alcanzamos el nivel de ingresos necesarios y lograr el punto de equilibrio que nos permita resultados satisfactorios.

Consideremos que para el periodo 2008 los gastos en este rubro se mantendrán con un crecimiento del 4 al 6%.

En lo concerniente a las ventas, por el trabajo desarrollado durante el año 2007 creo con seguridad que nuestro volumen de ingresos tendrá un importante crecimiento alcanzando un valor aproximado de Usd \$ 1.700.000 para el año 2008, aspecto muy relevante por el posicionamiento de nuestros productos, la imagen y el prestigio de Books and Bits Ecuador S.A. en el mercado. Este nivel de ventas facilitará el solventar toda la carga de costos y gastos operativos.

DESARROLLO DE NUEVAS PLAZAS

La apertura de nuestras oficinas en Guayaquil a inicios del 2007 nos permitió mantener nuestras expectativas de ventas en la temporada Costa y adicionalmente por el mercado que representa una de las principales ciudades del Ecuador. En esta plaza se efectuó una renovación del staff de asesores de ventas, manteniendo el personal administrativo. Los directivos de la Compañía han brindado la oportunidad a este equipo de trabajo para que demuestren su capacidad y competitividad a fin de que posicionen la línea de productos de Books and Bits Ecuador, pues el nivel de ingresos presupuestados está en el margen de Usd \$ 500.000 al cabo del 2008. Así mismo destaco que con la apertura de nuestra oficina en la ciudad de Cuenca, ubicada en el centro del país, se logró un gran impulso de esta zona al ser catalogada la tercera ciudad más importante del Ecuador, que en tan solo 6 meses nuestra representante de ventas captó un significativo portafolio de clientes, cuya participación en los ingresos por ventas del año 2007 son importantes. Estimo que esta zona del país tiende a darnos mejores resultados para el 2008 por la muy buena gestión realizada.

En el aspecto comercial se destaca el impulso que se ha dado a la línea de productos de Pearson Longman, Oxford University Press OUP, que al momento son las principales editoriales con las que contamos. Adicionalmente hemos trabajado con otras editoriales como Mc Graw Hill, Harcourt y Houghton Mifflin, que en menor escala han contribuido en la gestión comercial y de ventas. En este ámbito es importante resaltar que para el 2008 se procurará dar mayor impulso a todo lo que es la Editorial Oxford, bajo una adecuada planificación de ventas, ya que su línea de productos ofrece ventajas y nos puede dejar mejores rendimientos. Adicionalmente al término del 2007 se logró establecer nuestra alianza con la Editorial Cambridge, lo cual no dará mayor apertura y campo de acción, son muy buenas alternativas sobre todo para el portafolio de negocios que maneja Books and Bits Ecuador S.A.

9

Casa Matriz:
Yáñez Pinzón N26-243 y Av. Francisco de Orellana
Quito - Ecuador

Teléfonos: (593-2) 2568564; 2569356; 2553693; 2569380
Fax: (593-2) 255 37 93

www.booksandbits.com.ec

Books & Bits

Una librería entretenida, creativa, sin límites...

No obstante a lo manifestado, en conclusión el año 2007 fue bueno para Books and Bits Ecuador S.A., en el que se cumplieron las expectativas concernientes a lograr un espacio significativo en el mundo de los libros dentro de la línea de nuestros productos, por más que los resultados económicos no sean favorables en este segundo año de actividades, considero que el bien ganado posicionamiento y prestigio de la compañía a base de esfuerzo, dedicación y empeño, es lo más importante, no cabe duda que debemos sentirnos satisfechos por aquello. Estoy convencido que los años venideros nos darán los réditos esperados.

Cordialmente,



Richard Vicente Moreno Picon
GERENTE GENERAL



Casa Matriz:
Yáñez Pinzón N26-243 y Av. Francisco de Orellana
Quito - Ecuador

Teléfonos: (593-2) 2568564; 2569356; 2553693; 2569380
Fax: (593-2) 255 37 93

www.booksandbits.com.ec