

Quito, Abril 6 del 2007

**Señores Accionistas**  
**BOOKS AND BITS ECUADOR S.A.**

153471

Me es grato presentar los resultados de Books and Bits Ecuador S.A., obtenidos durante el ejercicio 2006 para acorde con los estatutos y la obligación de la ley, anexo Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias; así como informe de Comisario.

### **Situación del País**

Durante el año 2006, los indicadores de la economía evidencian un buen desempeño. Al igual que el año pasado, el alto precio del petróleo y el aporte de las remesas de los migrantes, contribuyeron a mantener la estabilidad macroeconómica. Otros factores que promovieron el robustecimiento de la economía durante el año 2006, fueron el crecimiento de la producción petrolera del sector privado y la reducción de la inflación. No obstante, la ausencia de cambios jurídicos estructurales en las áreas petrolera, eléctrica, laboral, tributaria, aduanera y de seguridad social, así como la inestabilidad política y la baja productividad, dificultaron alcanzar un mayor desarrollo económico.

El crecimiento del PIB en el año 2006 fue del 4.32% impulsado principalmente por la mayor producción petrolera al iniciar la operación del Oleoducto de Crudos Pesados, pese a la caducidad del contrato con la empresa petrolera OXY y la suspensión de las negociaciones del TLC, que sin duda repercutirán en la economía nacional de los próximos años. El ingreso per cápita anual fue de US\$ 3.050.

Se consolidó el control de la inflación al cerrar el ejercicio en 2.87%. Cabe indicar que durante el segundo semestre del año, se mantuvieron índices inflacionarios mínimos a los históricos de las últimas décadas. Un factor coyuntural que ha ayudado en el control de la inflación es la falta de agilidad del sector público para ejecutar los programas de inversión, con lo cual limitó el crecimiento, pero también los egresos que causan presión inflacionaria.

Producto de la mejora en los indicadores macroeconómicos, durante el año 2006 el riesgo país se redujo en 70 puntos, con lo cual este indicador se ubicó en 715 puntos al cierre del ejercicio. Esto representa que el programa macroeconómico vigente que incluye un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional, ha logrado beneficios como aumentar la confiabilidad del Ecuador ante los organismos crediticios y la creciente posibilidad de atraer nuevas inversiones extranjeras.

Durante el año 2006, la competencia en el mercado de libros se ha intensificado en comparación a años anteriores, dado a la oferta y facilidades que se

evidencia en nuestro medio en relación con un mercado de demanda que busca un rápido acceso de aprendizaje y consulta, sin embargo adoptando estrategias bien estructuradas actualmente tenemos posibilidades de expansión.

El interés por captar cuentas nuevas y renovar las cuentas actuales son el mayor objetivo significativo, lo cual ha llevado a un continuo crecimiento que permitió acercarnos a las proyecciones estimadas para el año 2006.

Para Books and Bits Ecuador S.A., este efecto fue significativo, dado que la mayor parte del portafolio de negocios que manejamos (Pequeño y mediano) evidenciaron un importante crecimiento, cuyo resultado incidirá considerablemente en el presupuesto de nuestros ingresos del año 2007.

El mercado Ecuatoriano en nuestra línea de productos es extensa, sobre lo cual Books and Bits Ecuador actualmente esta trabajando para conseguir incrementar nuestro portafolio de clientes a nivel nacional, siendo el objetivo más mediato consolidar esta posición en el mercado.

En lo concerniente a las compañías que tienen el mismo giro de negocio en el Ecuador existen un sinnúmero de empresas, de las cuales hay un pequeño porcentaje que realmente son competidores para Books and Bits Ecuador, toda vez que en corto tiempo y al cierre del año 2006 hemos logrado obtener un puesto importante y afianzarnos en el medio.

### **SITUACION ECONOMICA DE LA COMPAÑIA**

En lo que tiene que ver con los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2006 Books and Bits Ecuador S.A., refleja un Activo Corriente que representa el 71.65% del total de los Activos, frente al Pasivo Corriente que representa el 40.12% del total de Pasivos y Patrimonio, significa que la compañía tiene Usd \$ 7.76 de activo corriente por cada dólar de deuda, lo cual demuestra una buena liquidez.

De igual forma puedo señalar que la compañía sin considerar sus inventarios, tiene una solvencia de Usd \$ 2.37 de activo corriente por cada dólar de deuda, lo cual esta dentro de los parámetros requeridos para el giro del negocio. Es importante hacer constar que en la composición del Pasivo Corriente se incluyen el saldo por pagar al accionista y la cuenta a pagar a nuestro representante en el exterior por el valor de Usd \$ 392.389,40 y Usd \$ 419.431,37 respectivamente. Estos dos rubros por manifestación expresa del accionista no se constituirán en obligaciones mediatas o corrientes, toda vez que los acreedores pondrán a consideración del directorio la propuesta de plazo, vencimiento y dividendos a pagar por parte de la compañía en un término de 5 años, lo que se dará a conocer oportunamente a fin de que se realicen las provisiones necesarias.

Nuestro staff de ejecutivos de ventas se mantuvo al término del año 2006, considero positiva la gestión efectuada en el área comercial y de ventas, a

saber que es nuestro primer año de operaciones en donde hemos fortalecido la imagen de Books and Bits ganando un importante espacio en el mercado.

La empresa reflejó una pérdida del ejercicio 2006 originada principalmente por los altos costos y gastos de inversión operacionales frente al total de ingresos por ventas. En todo caso tendríamos que sujetarnos a la ley Ecuatoriana en este sentido la cual indica un porcentaje del 15% de la Utilidad antes de impuestos a ser repartido entre los empleados, situación que no se aplica para el año 2006 por lo expuesto anteriormente.

Nuestro costo de ventas al término del año 2006 representó el 60.17% de las ventas totales. En mi opinión éste costo está elevado frente a los ingresos generados, sin embargo tomando en cuenta que el 2006 fue nuestro primer año de actividades, por una lado, nuestros ingresos fueron producto de un enorme esfuerzo, dedicación y gestión de todos los empleados y principalmente de los asesores de ventas; y, por otro lado al cierre del presente ejercicio, la empresa cuenta con un inventario importante que será la base para introducirnos con mayor firmeza durante los primeros meses del 2007, por aquello considero que manteniendo el mismo equipo de trabajo, las ventas se incrementarán, los costos se reducirán y lograremos la rentabilidad acorde a la gestión realizada.

En lo que respecta a los gastos operacionales de la compañía al 31 de diciembre del 2006, debo señalar que el rubro concerniente a las remuneraciones alcanza el 64.38% de las ventas totales; y, el rubro de gastos administrativos y ventas alcanza el 35.37% del total de las ventas. Esto significa que entre estos dos rubros que representan el 99.75% se halla la mayor carga financiera, de todos modos debemos considerar las razones expuestas en este informe y asumir los resultados obtenidos como un costo a la inversión durante el primer año de operaciones. Estimo que para el año 2007 este rubro será fácilmente cubierto, si alcanzamos el nivel de ingresos necesarios y lograr el punto de equilibrio que nos permita resultados satisfactorios.

Consideremos que para el periodo 2007 los gastos en este rubro se mantendrán con un crecimiento del 8 al 10%.

En lo concerniente a las ventas, por el trabajo desarrollado durante el año 2006 creo con seguridad que nuestro volumen de ingresos tendrá un importante crecimiento alcanzando un valor aproximado de Usd \$ 1.100.000 para el año 2007, aspecto muy relevante por el posicionamiento de nuestros productos, la imagen y el prestigio de Books and Bits Ecuador S.A. en el mercado. Este nivel de ventas facilitará el solventar toda la carga de costos y gastos operativos.

## **DESARROLLO DE NUEVAS PLAZAS**

Estamos trabajando fuertemente en el desarrollo de nuevas plazas al interior del país, tal es el caso que a inicios del año 2007 se apertura la ciudad de

Guayaquil por las excelentes perspectivas de ventas en la temporada Costa y adicionalmente por el mercado que representa una de las principales ciudades del Ecuador. Se estima que esta plaza dará buenos resultados tomando en cuenta que se ha incorporado un staff de asesores de ventas y personal administrativo, compuesto por 3 ejecutivos de ventas, 2 vendedores de tienda, 1 bodeguero y una asistente de ventas y administrativa. Hemos procedido a alquilar unas oficinas con todo lo necesario para el buen desempeño de las actividades de nuestro personal en Guayaquil. Este equipo de trabajo esta debidamente capacitado para posicionar la línea de productos de Books and Bits Ecuador y alcanzar las metas fijadas por los Directivos de la compañía, cuyo nivel de ingresos presupuestados está en el margen de aproximadamente Usd \$ 350.000 al cabo del 2007. Así mismo se ha previsto aperturar la ciudad de Cuenca, ubicada en el centro del país, para dar impulso a esta zona al ser catalogada la tercera ciudad más importante el Ecuador. Por cuestiones de estrategia se colocará una sola persona para el área de ventas, a fin de efectuar gestiones tendientes a introducir, posicionar y captar mercado, lo cual se verá reflejado en las ventas durante el año 2007.

En el aspecto comercial se destaca el impulso que se ha dado a la línea de productos de Pearson Longman, Oxford University Press OUP, que al momento son las principales editoriales con las que contamos. Adicionalmente hemos trabajado con otras editoriales como Mc Graw Hill, Harcourt y Houghton Mifflin, que en menor escala han contribuido en la gestión comercial y de ventas. En este ámbito es importante resaltar que para el 2007 se procurará dar mayor impulso a todo lo que es la Editorial Oxford, bajo una adecuada planificación de ventas, ya que su línea de productos ofrece ventajas y nos puede dejar mejores rendimientos. Es una muy buena alternativa sobre todo para el portafolio de negocios que maneja Books and Bits Ecuador S.A.

En conclusión el año 2006 fue bueno para Books and Bits Ecuador S.A., en el que se cumplieron las expectativas concernientes a lograr un espacio significativo en el mundo de los libros dentro de la línea de nuestros productos, por más que los resultados económicos no sean favorables en este primer año de actividades, considero que el bien ganado posicionamiento y prestigio de la compañía a base de esfuerzo, dedicación y empeño, es lo más importante, no cabe duda que debemos sentirnos satisfechos por aquello. Estoy convencido que los años venideros nos darán los réditos esperados.

Cordialmente,



Richard Vicente Moreno Picon  
GERENTE GENERAL

