



Quito, 28 de Marzo del 2014

## INFORME DE GERENCIA

Señores Accionistas  
**TERRAFERTIL S.A.**

En cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías presento el informe de Gerencia correspondiente a TERRAFERTIL S.A., sus Estados Financieros y la gestión empresarial desarrollada durante el período 2013.

### ADMINISTRATIVO / VENTAS

1. Hubo un incremento en las ventas totales, siendo las que más apoyaron a este crecimiento las ventas locales, pues al igual que el año 2012 las ventas de exportación bajaron.

La empresa en el 2013 invirtió considerablemente en promocionar en el mercado europeo y americano el producto estrella uvilla, cuyos resultados se esperan ver reflejados en las ventas del año 2014.

2. El mercado americano va despegando cada vez más con un crecimiento del 2013 frente al 2012 de alrededor del 45%, con productos como mango y uvilla orgánica.
3. Se contrató para formar parte del equipo de Terrafertil S.A., dos personas que se encargan del sistema de gestión de calidad y asuntos regulatorios dadas las nuevas exigencia gubernamentales se vio más que justificada dicha contratación.
4. Se inició con capacitaciones para todas las áreas de la empresa en el nuevo sistema financiero SAP Bussines One, pues con esto se pretende arrancar ya en enero del 2014 en el nuevo SAP.
5. La rotación de personal es cada vez menor, pues el trabajo del equipo técnico en las capacitaciones tiene sus frutos al contar con gente cada vez más comprometida con la empresa y sobre todo han visto a la empresa no como algo de oportunidad sino una planta donde se puede desarrollar a largo plazo.
6. Se concluyó con el cercado total de la planta, así como con la instalación de la red de cámaras como parte del cumplimiento de las observaciones realizadas por la aseguradora y de la certificación BASC.
7. El 2013 cerró con dos premios nacionales, obteniendo el 2do lugar en los premios Fedexpor y el primer lugar como proveedor del año marca propia Supermaxi.

*Terrafertil*



#### TECNICO

1. Se remodeló el nuevo laboratorio con la construcción de repisas y el techo en Gypsun necesario para la adecuada conservación de las muestras de estabilidad y trazabilidad que exigen las diferentes normativas.
2. Se renovó las certificaciones HACCP, ISO 9001, BASC, la certificación orgánica de los agricultores de Pimampiro y UCOPEM.
3. Se procedió con la construcción de la cámara de maduración N° 1, la misma que permitirá madurar las diferentes frutas en un menor tiempo al que actualmente se viene haciendo, con énfasis en banano y mango.
4. Se adquirió un tercer horno de trabajo continuo que apoyará a procesar una mayor cantidad de fruta especialmente en la temporada de mango, pasando de una producción de 50 toneladas a 70 respectivamente.

#### LEGAL

1. Se aprobó finalmente los honorarios de trabajo en los respectivos turnos en los que labora la planta.

Agradezco la confianza depositada en mi persona y reitero mi agradecimiento por la gestión desempeñada y se continuará trabajando para cumplir los nuevos proyectos y retos propuestos.

Atentamente,

**Ing. Juan Carlos Andrade Barahona**  
Gerente General  
Terraferfertil S.A.