

Quito, 30 de abril del 2007

**INFORME DE GERENCIA A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA
EMPRESA UNICFLOWERS S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO
TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006**

De conformidad con lo que establece el artículo 263 numeral 4, el artículo 289, la resolución No. 92.1.4.3.0013 de la Ley de Compañías, y los estatutos de la compañía, a continuación presento el Informe de Gerencia por el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del año 2006.

La gerencia actual se hace cargo de la administración de la empresa a partir del día 24 de octubre del año 2006, cuyo nombramiento se registra el 8 de noviembre del mismo año en el Registro Mercantil de la ciudad de Quito.

En general el año terminado al 31 de diciembre del año 2006, ha sido un año muy irregular en todos los procesos de la empresa, por cuanto ha existido un exceso de rotación de personal en todas las áreas, motivo por el cual no ha habido una continuidad de la gestión gerencial y empresarial por lo que ha sido imposible cumplir con las metas y objetivos trazados por la junta de accionistas y por los propios administradores.

A pesar de los antecedentes antes descritos, todas las disposiciones y resoluciones hechas por la junta general de accionistas han sido cumplidas en su totalidad, cabe resaltar que entre los hechos más negativos ha sido la salida abrupta del gerente técnico, la falta de control interno por parte de la administración anterior y la poca información que se encontró en la finca al 24 de octubre del año 2006.

La situación financiera al 31 de diciembre del año 2006, no es la mejor por la falta de liquidez de la misma; y, por las pérdidas económicas que ha sufrido la empresa desde la fecha de su creación, por lo que resultaría inútil realizar un análisis financiero sobre la rentabilidad de la empresa, pero si presento a ustedes señores accionistas un análisis de las principales cuentas que conforman los estados financieros.

Los ingresos por ventas ascienden al valor de US\$ 665.954,60, en tanto que los costos y gastos de producción, administrativos y ventas ascienden a US\$ 707.382,42, arrojando una pérdida total de ejercicio económico objeto de este informe de US\$ 41.268,04.

Los activos totales de la empresa ascienden a US\$ 379.069,55; los pasivos de corto y largo plazo suman US\$ 429.997,23, el patrimonio de la compañía prácticamente es negativo por las pérdidas acumuladas y del presente ejercicio que suman US\$ 51.785,68; con lo que el patrimonio técnico se ha perdido, recomiendo a los señores accionistas realizar una capitalización con los valores por pagar socios que constan en el pasivo. Esta capitalización evitaría que la empresa entre en liquidación según lo que dispone la Superintendencia de Compañías.

Si comparamos entre el activo corriente US\$ 292.015,22 y el pasivo corriente US\$ 310.697,23, se puede ver muy claramente la falta de liquidez de la empresa, esto implica que no existe capital de trabajo para las normales operaciones de corto plazo que tiene la organización. Todo negocio por mas rentable que sea, si no tiene para cumplir con sus obligaciones de corto plazo, estaría en peligro de entrar en un proceso de quiebra.

De los US\$ 257.444,02 que existe en las cuentas por cobrar, US\$ 185.857,38, prácticamente son incobrables, es decir el 72% del total de la cartera, con lo que se agudiza más la liquidez de la empresa.

La presidencia y gerencia actual proponemos que se cambie de estrategias de la gestión gerencial por lo que entre las primeras actividades que pensamos realizar para salir de la crisis en la que nos encontramos son:

Mejorar la calidad del producto, para lo cual pensamos capacitar al personal en todos los procesos de la producción y exportación de la rosa.

Mejorar en un cien por ciento el procesos de ventas, esperamos en el primer semestre tener en un 80% clientes directos del exterior, con la finalidad de librarnos de los comercializadores nacionales.

Mejorar el precio promedio de venta en unos 3 a 4 centavos con relación al año anterior.

Volverle a la empresa una unidad económica rentable en un plazo de tres años, este plazo es en virtud de que tenemos que entrar en un proceso de renovación de variedades, las que tenemos actualmente si bien es cierto el 90% se venden, pero no alcanzan precios de retorno que permita que el negocio sea atractivo.

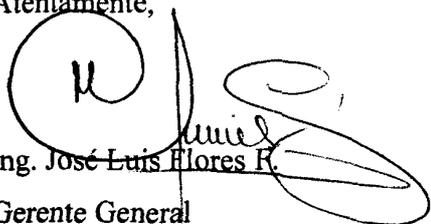
Como es de conocimiento de la junta, el fideicomiso celebrado entre La empresa Inlandes y el FOJINDEX Y FOCET, sostiene claramente que los pagos pendientes por regalías asume directamente la empresa Inlandes, de tal manera que la empresa se encuentra al día respecto de propiedad intelectual y derechos de autor.

Para el año 2007, y de acuerdo al presupuesto operativo presentado a la junta, pensamos que la empresa puede tener rentabilidad si se invierte correctamente en los rubros que se presentan en el presupuesto operativo.

Creo señores accionistas que es conveniente entrar en un proceso de reingeniería tanto mental como de los procesos productivos para mirar con otra visión al negocio, esto nos permitirá ser mas objetivos en nuestras apreciaciones respecto de lo que significa tener un empresa florícola, lamentablemente esta administración recibió la finca en condiciones negativas, poco favorables y que hemos tenido que trabajar duro para poder ponerle en el camino correcto.

Considero que nos tardaremos por lo meno unos doce meses en rehabilitarle a la finca totalmente con la finalidad de poder evitar que los ejercicios económicos futuros presentes resultados negativos en los estados financieros.

Atentamente,


Ing. José Luis Flores R.
Gerente General