

## INFORME DE LABORES DE LA GERENCIA GENERAL DE HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S. A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2018

Señores Accionistas de:  
HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S.A. durante el ejercicio económico del 2018

### 1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

La economía de Ecuador sufrió una significativa desaceleración durante el 2018 con un crecimiento del 1,4 % frente al 2,4 % registrado el año anterior, la actividad económica ecuatoriana se desaceleró como consecuencia de una contracción moderada de la producción petrolera (-3,1 %).

Durante el primer semestre, la formación bruta de capital fijo se expandió levemente (3,2 %), a una tasa menor que la registrada en 2017 (3,3 %), al igual que las exportaciones que crecieron un 0,8 %, en comparación con un 1,1 % en 2017.

Las cifras de diciembre de 2018 del Instituto Nacional de Estadísticas y Censo (INEC) señalan que la tasa de desempleo se ubicó en 4.60%, frente al 3,70% del mismo mes del 2017.

El subempleo nacional se ubicó en 16,5% en comparación al 19.8% de diciembre del 2017.

Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) la inflación anual fue La inflación mensual en diciembre 2018, respecto a noviembre 2018, fue de 0,10%. La inflación anual de precios de diciembre de 2018, respecto a diciembre de 2017, alcanzó 0,27%; como referencia, en diciembre de 2017 fue del -0,20%. Finalmente, en diciembre de 2018 el costo de la Canasta Familiar Básica (CFB) se ubicó en USD 715,16, mientras que, el ingreso familiar mensual de un hogar tipo fue de USD 720,53, lo cual representa el 100,75% del costo de la CFB.

Por otro lado, la cuenta corriente de la balanza de pagos entre enero y junio exhibió un déficit de 53 millones de dólares (frente a un saldo positivo de 317 millones de dólares en 2017).

Este deterioro fue resultado del empeoramiento de los saldos de las balanzas de bienes, de rentas y de transferencias, que presentaron caídas de 462 millones de dólares, 172 millones de dólares y 173 millones de dólares, respectivamente.

Asimismo, las reservas internacionales también se vieron afectadas por los menores desembolsos provenientes del financiamiento externo.

## **2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018**

Durante el ejercicio terminado el 31 de Diciembre del 2018, las ventas de la Compañía se cumplieron en un 65.16% con relación a lo presupuestado. Existió una disminución en ventas del 30.49% comparado con el año 2017, esta variación se dio principalmente por la disminución de servicios médicos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social - IESS, esta decisión se tomó debido a la dificultad para efectuar recuperaciones de cuentas por cobrar que HMO Systems mantiene con el IESS, falta de capital de trabajo que permita incrementar la producción y falta de fuentes de financiamiento; los ingresos del IESS comparados con el 2017 disminuyeron en US\$1,077.337; adicionalmente, dejamos de prestar servicios a la Cooperativa 29 de Octubre desde septiembre 2018, esta salida generó una disminución de ingresos por \$678mil.

Los costos disminuyeron en 31.60% con relación al año anterior, de igual forma los gastos de administración disminuyeron en el 27.24% con relación al 2017.

En el 2018 los gastos administrativos representan el 14.54% con relación a las ventas; en 2017 representaban el 13.89%; los gastos financieros representan con relación a las ventas el 3.53% y el 2.89%, en el 2018 y 2017 respectivamente.

Durante el ejercicio 2018 se generó una Utilidad antes de participación trabajadores e Impuesto a la Renta de \$122,457.19.

## **3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la Administración.

## **4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO 2017 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL, LEGAL y SOCIETARIO**

Durante el año 2018, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la Empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal.

## **5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

En el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2018, la Compañía generó una utilidad antes de impuestos y participación trabajadores que ascendió US\$122,457.19.

Las principales variaciones ocurridas durante este ejercicio económico son las siguientes: las ventas disminuyeron en un 30.49% con relación al año anterior, esta variación se dio principalmente por la disminución de servicios médicos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social - IESS, esta decisión se tomó debido a la dificultad para efectuar recuperaciones de cuentas por cobrar que HMO Systems mantiene con el IESS, falta de capital de trabajo que permita incrementar la producción y falta de fuentes de financiamiento; los ingresos del IESS comparados con el 2017 disminuyeron en US\$1,077.337; adicionalmente, dejamos de prestar servicios a la Cooperativa 29 de Octubre desde septiembre 2018, esta salida generó una disminución de ingresos por \$678mil.

Los costos reflejaron una disminución del 31.60% comparado con el año 2017 y los gastos administrativos disminuyeron en un 27.24% .

Principales índices financieros:

- Liquidez: \$1.04.
- El Índice de Endeudamiento a diciembre 2018 es del 94.49%.
- Rentabilidad: La Compañía presenta una utilidad en el Ejercicio 2018 por \$122 mil antes de participación trabajadores e impuesto a la renta.

## 6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2019

La administración recomienda lo siguiente:

- Inyectar capital que permita fortalecer la situación patrimonial de la Empresa.
- Efectuar una cobranza agresiva al IESS de los valores pendientes.
- Incrementar ventas de servicios de salud al sector privado.
- Mantener una política de reducción de costos y gastos

Agradezco la confianza depositada en mi persona para dirigir esta Compañía y una vez más reitero mi agradecimiento por el soporte de todos los funcionarios de HMO Systems del Ecuador S.A.

Atentamente,



CRISTIAN GUDIÑO VITERI  
GERENTE GENERAL