

INFORME DE LABORES DE LA PRESIDENCIA DEL DIRECTORIO A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S. A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2016

Señores Accionistas de:
HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Presidente del Directorio pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S.A. durante el ejercicio económico del 2016

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

Desde el 2012, el PIB ha mostrado un decrecimiento sostenido, en consecuencia a la caída del precio del petróleo; sin embargo, otros factores, como la caída de exportaciones y salida de divisas generadas por el fortalecimiento del dólar frente a las otras monedas de la región, han afectado la economía nacional.

La comparación de 3 variables: PIB (-2.30), Inflación (1.12%) e Incrementos salariales (2.8%), nos puede ilustrar acerca de la realidad ecuatoriana: los costos de remuneraciones han crecido más que la economía, volviendo improductivas a muchas empresas que no pueden sostener esta situación.

El año 2016 refleja el momento más hondo del problema, con un decrecimiento del PIB, estimado por el FMI en -2.3% que nos convierte en el tercer país con desempleo más bajo en la región (sólo superados por Venezuela y Brasil).

Según el Banco Central del Ecuador la Balanza de Pagos presenta un saldo positivo de USD 271.7 millones, monto superior en USD 741.7 millones comparado con el tercer trimestre de 2015.

La Balanza de Bienes para este trimestre, muestra un valor positivo de USD 368.3 millones.

Las exportaciones de petróleo crudo subieron en 0.5%, pasando de USD 1,477.2 millones en el segundo trimestre de 2016 a USD 1,484.5 millones en el tercer trimestre de 2016, como consecuencia de una mayor exportación de barriles de petróleo.

Las cifras de diciembre de 2016 del Instituto Nacional de Estadísticas y Censo (INEC) señalan que la tasa de desempleo se ubicó en 5,2%, frente al 4,8% del mismo mes del 2015. Esto no representa "una diferencia estadísticamente significativa", para el organismo. Sin embargo, la diferencia equivale a 57,000 desempleados más.

El subempleo nacional se ubicó en 19,9% en comparación al 14% de diciembre del 2015. Esto se traduce en 147.000 subempleados más. Pese a estas cifras, hay optimismo en el

gobierno y se informó que en el mismo periodo, la Población Económicamente Activa (PEA) subió aproximadamente en 375 mil personas, mientras que, la Población en Edad de Trabajar (PET) aumentó en unas 297 mil personas. Es decir, existió una entrada de personas al sistema laboral, que antes estaban en la inactividad, más allá de la tasa de crecimiento demográfico.

Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) la inflación anual fue del 1,12%.

El Banco Mundial y la Cepal creen que lo peor ya pasó para la economía ecuatoriana y que en el 2017 se logrará una recuperación que oscilará entre el 0,2 y 0,8%, lo cual equivale a un estancamiento económico, considerando que al menos se debe crecer al ritmo que aumenta la población: 2%. El pesimista del grupo es el FMI, que prevé un segundo año de recesión (-2,7%).

Los desafíos presentes son importantes ya que el sector privado debe pasar a tener un rol más importante que el que ha tenido para comenzar la compleja situación económica. La economía mundial presenta señales de recuperación y tanto el país como la región, deben seguir esa tendencia aprovechando las oportunidades que se generan, principalmente en materia de comercio e inversión.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016

Durante el ejercicio terminado el 31 de Diciembre del 2016, la situación de la Compañía no estuvo de acuerdo a lo planificado, lo que se refleja en una disminución en ventas del 7,43% comparado con el año 2015, esta disminución se da principalmente por la reducción de capacidad de servicio al Instituto de Seguridad Social - IESS lo que dio como resultado una disminución en los ingresos de este segmento de negocio en \$1,321mil. Es importante mencionar que durante el 2016 se obtuvieron nuevos negocios privados principalmente con Farmaenlace y se administró durante el año completo KFC con quien iniciamos operaciones en junio 2015.

Los costos se incrementaron en 0,86% con relación al año anterior y existió una pequeña disminución en gastos de administración del 0,20%.

La pérdida del ejercicio ascendió a \$151mil.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la Administración.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO 2016 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL, LEGAL y SOCIETARIO

Durante el año 2016, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la Empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal.

En lo societario, durante el 2016, los accionistas de la Compañía: Segundo Patricio Espinosa Valencia, Esvaholding S.A. y Orceval Distribuciones Cía. Ltda. cedieron sus acciones a la Compañía Farmaenlace, quien al 31 de diciembre tiene una participación del 50%.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

En el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2016, la Compañía generó una pérdida que ascendió US\$151mil.

Las principales variaciones ocurridas durante este ejercicio económico son las siguientes: las ventas disminuyeron en un 7.43% con relación al año anterior, lo cual se debe principalmente a una reducción de los servicios prestados al IESS en un 32.40% en comparación con el año 2015.

Los costos reflejaron un incremento del 0.86% comparado con el año 2015; los gastos administrativos disminuyeron en un 0.20%.

Principales índices financieros:

- **Liquidez:** La Empresa tiene un capital de trabajo negativo, que se refleja en un Índice de solvencia de corto plazo inferior a uno
- **Endeudamiento** disminuyó en 3.25% con relación al año 2015
- **Rentabilidad:** La Compañía presenta una pérdida en el Ejercicio 2016 por \$151 mil.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016

La administración recomienda lo siguiente:

- **Inyectar capital** que permita fortalecer la situación patrimonial de la Empresa.
- **Incrementar ventas** de servicios de salud al sector privado.
- **Mantener una política** de reducción de costos y gastos

Agradezco la confianza depositada en mi persona para dirigir esta Compañía y una vez más reitero mi agradecimiento por el soporte de todos los funcionarios de HMO Systems del Ecuador

Atentamente,



CRISTIAN GUDIÑO VITERI
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

INFORME DE LABORES DE AREA COMERCIAL
EJERCICIO ECONOMICO 2016

Señores

Junta General de Accionistas
HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S.A.
Presente.-

De mi consideración:

Por acuerdos internos la Administración de la Compañía estuvo a cargo del Presidente del Directorio; la Gerencia General estuvo a cargo de la parte comercial.

Pongo a su consideración el informe de labores correspondientes al ejercicio económico 2016:

ANÁLISIS INTERNO

Comercial:

El objeto del área comercial es el de vender productos y servicios de Avantmed, para lo cual tenemos como prioridad diseñar en forma personalizada y ofertar planes y programas según los requerimientos de cada cliente. Esta misión como compañía, se ha cumplido en el año 2016 en un 92.57%. Un resumen de la evolución de los ingresos se puede evidenciar a continuación:

	en miles de USD	
	2015	2016
VENTAS NETAS	10,070	9,321

Resultados:

Los ingresos facturados en el año 2016, han sido utilizados para cubrir el 100% de los costos y el 85.57% gastos administrativos, ventas y financieros. Los planes para el año 2017, son los de ampliar la cartera de clientes y productos, con el fin de no solo cubrir costos y gasto administrativo, sino generar una utilidad que permita repartir a los accionistas y empleados.

En los estados financieros de la compañía, se pueden reflejar los gastos necesarios para generar la operación de la Compañía los mismos que principalmente corresponden a la remuneración del personal, base de nuestro negocio.

CUMPLIMIENTO:



La Compañía ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor contempladas en la Ley de Propiedad Intelectual y su Reglamento y, demás disposiciones, en lo que es aplicable.

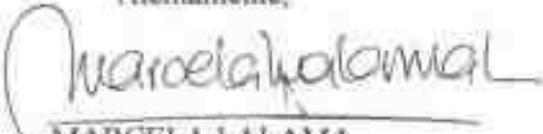
Adicionalmente, la Compañía ha cumplido con todas las disposiciones emanadas por la Junta General de Accionistas y el Directorio, no habiendo hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal, que merezcan ser reportados.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Estamos cumpliendo con los objetivos que se plantearon en la Compañía, sin embargo requerimos de mayor apoyo para eventos publicitarios con el fin de consolidar la presencia de la Compañía.

Agradezco la confianza depositada en mi persona para gerenciar esta área y una vez más reitero mi agradecimiento por el soporte de todos quienes hacemos el área comercial

Atentamente,


MARCELA LALAMA
GERENTE GENERAL