

**INFORME DE LABORES DE LA PRESIDENCIA DEL DIRECTORIO A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S. A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2015**

Señores Accionistas de:  
HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Presidente del Directorio pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S.A. durante el ejercicio económico del 2015

**1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO**

El Banco Central del Ecuador a inicios del 2015 estimó un crecimiento de 4.8%, sin embargo, después de realizar ajustes al presupuesto general del estado y al implementarse varias medidas de política económica el crecimiento fue de 0.4%.

El PIB presentó un decrecimiento inter-anual de -0.8%, una variación trimestral negativa de -0.4%

La Balanza Comercial en el último trimestre del 2015, registró un saldo deficitario de USD 2,092 millones, esto como consecuencia de un descenso de las exportaciones petroleras, sin embargo, la Balanza Comercial Total en diciembre de 2015 registró un déficit de USD 64 millones.

La Balanza Comercial Petrolera hasta el último trimestre del 2015 registró un menor superávit en relación al mismo periodo del año anterior, de un saldo de USD 6,885.1 millones obtenidos en el mismo periodo del 2014 se obtuvo un saldo favorable de USD 2,752.7 millones en el 2015, esto como consecuencia de la caída del precio del barril de crudo destinado a la exportación. La Balanza Comercial no Petrolera, registró un saldo negativo de USD -4,845.1 millones, en comparación al saldo registrado en el mismo periodo del 2014 que fue de USD -7,597.6 millones, se observa una merma del déficit en la Balanza Comercial no Petrolera de aproximadamente un 36.2%.

La tasa de desempleo registrado hasta el último trimestre del 2015 se ubicó en el 4.77% a nivel nacional, en relación a la tasa de desempleo registrado en el mismo mes del año anterior que fue de 3.80% se observa un aumento del 0.97%; este efecto se presenta en un período de contracción económica a partir de la caída de los precios del petróleo.

En el Empleo Inadecuado (Subempleo, ya sean por insuficiencia de ingresos o por la insuficiencia de tiempo de trabajo completo) muestra un aumento del 1.1 puntos porcentuales hasta diciembre del 2015 alcanzando un 14.01% en comparación al mismo mes del año anterior que fue de 12.87%.

Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) la inflación anual de 3.38%.

Con un presupuesto general de aproximadamente USD 30,000 millones y con un precio del barril de petróleo estimado en USD 35, los principales temas para la economía ecuatoriana en el 2016 son el crecimiento económico, balanza comercial, financiamiento, inversión y desempleo. Sin embargo, fuentes oficiales estiman un crecimiento cercano o superior al 1% para el 2016, esta expectativa es generada por la entrada en operación de siete hidroeléctricas y la rehabilitación de la refinería de Esmeraldas (costa norte del Ecuador).

Los problemas más graves que enfrenta el gobierno ecuatoriano durante el 2016 son la reducción de ingresos (debido a la caída de los precios del petróleo) y el continuo incremento del desempleo. Sobre el primer punto el gobierno ha solicitado créditos al exterior y ha manifestado que en 2016 es necesario recortar el Presupuesto General del Estado en USD 800 millones, sobre todo en gastos corrientes y de inversión; en lo que respecta al mercado laboral se ha enviado un proyecto de ley que reforma la ley laboral, disminuyendo las horas de trabajo semanales y creando un seguro de desempleo.

## **2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2015**

Durante el ejercicio terminado el 31 de Diciembre del 2015, la situación de la Compañía estuvo de acuerdo a lo planificado, lo que se refleja en un incremento en ventas del 11.96% comparado con el año 2014; disminución de costos de 4.20% con relación al año anterior y un incremento en gastos de administración del 21.83%, el cual se debe principalmente al incremento en gastos comisiones.

A pesar de los esfuerzos realizados el resultado fue negativo, la pérdida ascendió a \$64mil.

## **3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la Administración.

Por disposición de la Junta de Accionistas, la Compañía registró en el 2015 una provisión para cuentas por cobrar al IESS por \$221,439.81.

## **4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO 2015 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL, LEGAL y SOCIETARIO**

Durante el año 2015, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la Empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal.

En lo societario, durante el 2015, la Compañía no ha tenido cambios.

## **5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

En el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2015, la Compañía generó una pérdida que ascendió US\$64mil.

---

Las principales variaciones ocurridas durante este ejercicio económico son las siguientes: las ventas se incrementaron en un 11.96% con relación al año anterior, lo cual se debe principalmente al incremento de servicios prestados al IESS en un 4.93% en comparación con el año anterior y un incremento de ventas a capitados en un 5.47% con relación al 2014 .

Los costos reflejaron una disminución del 4.20% comparado con el año 2014 principalmente por la disminución de compras de medicinas; los gastos administrativos se incrementaron en un 21.83% básicamente por el incremento del gasto comisiones el cual tiene relación directa con el incremento de ventas.

Principales índices financieros:

- Liquidez: La Empresa tiene un capital de trabajo negativo, que se refleja en un índice de solvencia de corto plazo inferior a uno
- Endeudamiento disminuyó en 11.25% con relación al año 2014
- Rentabilidad: La Compañía presenta una pérdida en el Ejercicio 2015 por \$64 mil.

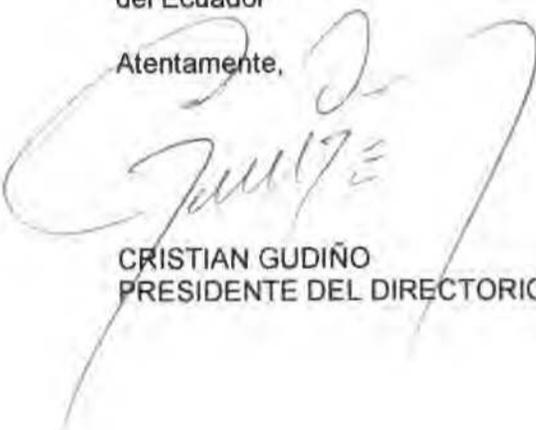
#### **6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2015**

La administración recomienda lo siguiente:

- Inyectar capital que permita fortalecer la situación patrimonial de la Empresa.
- Mantener una política de reducción de costos y gastos

Agradezco la confianza depositada en mi persona para dirigir esta Compañía y una vez más reitero mi agradecimiento por el soporte de todos los funcionarios de HMO Systems del Ecuador

Atentamente,



CRISTIAN GUDIÑO  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO