

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S. A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2014**

Señores Accionistas de:  
HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de HMO SYSTEMS DEL ECUADOR S.A. durante el ejercicio económico del 2014

**1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO**

La Balanza Comercial durante el año 2014 cerró con un déficit de USD-727.0 millones, este resultado muestra que el comercio internacional ecuatoriano tuvo una recuperación de 30.2%, si se compara con el saldo comercial del año, que fue de USD-1,041 millones

La Balanza Comercial Petrolera, entre enero y diciembre de 2014 presentó un saldo favorable de USD 6,885.1 millones; 15.8% menor que el superávit obtenido el mismo período del año 2013, que fue de USD 8,180.3 millones. Esta caída responde a una disminución en el valor unitario promedio del barril exportado en 12%, que pasó de USD 95.6 a USD 84.2. En volumen, las ventas externas petroleras fueron 7% superiores entre los períodos analizados.

Por su parte la Balanza Comercial no Petrolera, registrada en el año 2014, disminuyó su déficit en 17.5%, frente al resultado contabilizado en enero-diciembre de 2013, al pasar de USD-9,221.3 millones a USD-7,612.1 millones

Ecuador registró una inflación anual de 3,67% en el 2014 frente al 2,70% del 2013, según el último reporte del Índice de Precios al Consumidor (IPC), publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC).

En diciembre del 2014, el país registró una inflación mensual de 0,11% en comparación al 0,20% del doceavo mes del año previo

Según el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC) el índice de desempleo al terminar 2014 se ubicó en 4.54%. El subempleo se colocó en 46.69%.

En lo relacionado a la Seguridad Social, los afiliados a la entidad fueron 3.1 millones en el 2013 frente a 2.6 millones en el 2013.

La recaudación efectiva tributaria en Ecuador registró en 2014 los US\$13.190 millones de dólares, según lo indicado por el Servicio de Rentas Internas (SRI).

## 2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2014

Durante el ejercicio terminado el 31 de Diciembre del 2014, la situación de la Compañía estuvo por debajo de lo planificado, lo que se refleja en una disminución en ventas del 6.56% comparado con el año 2013. Los esfuerzos de la Administración han estado encaminados para que la Empresa mantenga una estabilidad en el desenvolvimiento de sus actividades. Durante este año que terminó el 31 de diciembre del 2014, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la Presidencia, Gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Cumplir con la misión de la Compañía, brindar servicios médicos y odontológicos con una atención de calidad y con calidez.
- Mantener alianzas con clientes estratégicos

## 3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la Administración.

## 4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO 2014 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL, LEGAL y SOCIETARIO

Durante el año 2014, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la Empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal.

En lo societario, durante el 2014, los Accionistas de la Compañía vendieron el 50% de las acciones.

## 5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

En el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2014, la Compañía generó una pérdida que ascendió a US\$349mil.

Las principales variaciones ocurridas durante este ejercicio económico son las siguientes: las ventas disminuyeron en un 6.56% con relación al año anterior, lo cual se debe principalmente a la disminución de los servicios prestados a la Cooperativa 29 de Octubre. Esta disminución en ventas se dio a pesar del incremento en la oferta de servicios médicos para el IESS, los ingresos en este segmento se incrementaron en un 37.67% con relación al año anterior.

Los costos reflejaron un incremento del 3.43% comparado con el año 2013 principalmente por el incremento en el personal operativo, a finales del 2013 la Compañía contaba con 101 personas operativas en centros médicos, al 31 de diciembre del 2014 el número de personal se incrementó en un 57%, terminando con 159 personas operativas; incremento

en el pago de reembolsos en un 23.95%; los gastos administrativos han disminuido en el 18.69%.

Es importante mencionar que durante el 2014, se realizó un aporte de los Accionistas por \$400,000.00; los cuales fueron compensados con pérdidas acumuladas

Principales índices financieros:

- **Liquidez:** La Empresa tiene un capital de trabajo negativo, que se refleja en un índice de solvencia de corto plazo inferior a uno
- **Endeudamiento** disminuyó en un 12.99% con relación al año 2013
- **Rentabilidad:** La Compañía presenta una pérdida en el Ejercicio 2013 por \$282 mil

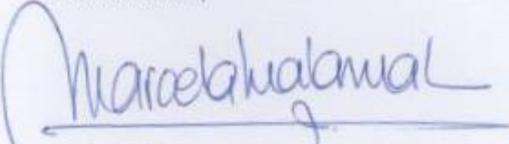
#### 6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2014

La administración recomienda lo siguiente:

- **Inyectar capital** que permita fortalecer la situación patrimonial de la Empresa.
- **Mantener una política** de reducción de costos y gastos

Agradezco la confianza depositada en mi persona para dirigir esta Compañía y una vez más reitero mi agradecimiento por el soporte de todos los funcionarios de HMO Systems del Ecuador

Atentamente,



MARCELA LALAMA LARREA  
GERENTE GENERAL