

ADOQUINES: FORMAS, COLORES, DISEÑO DE COLOCACION E INSTALACION

hormijama s.a.

prefabricados de hormigón

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑIA PREFABRICADOS DE HORMIGON JAMA HORMIJAMA S.A
POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2008**

Quito, 25 de Abril del 2009

SEÑORES:

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
COMPAÑIA HORMIJAMA S.A**

Cuidad.-

De mis consideraciones:

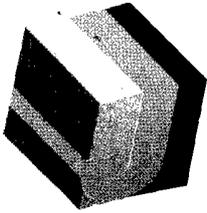
En cumplimiento de las disposiciones estatutarias correspondientes, pongo a consideración de ustedes el informe de gerencia, referente a las actividades desarrolladas durante el año 2008.

Para este periodo se presento una propuesta de metas, y la empresa equilibrio el efecto del impacto social y económico, que se venia dando con el gobierno, si a esto añadimos la poca ayuda o asesoría a los medianos y micro empresarios, ya que en el año 2008 presentamos un proyecto a la Corporación Financiera Nacional quienes nos apoyaron en dos ocasiones, por la misma razón nos conocen y se tomo la decisión de ampliar los equipos aprovechando la puesta en marcha de la maquinaria hidráulica para continuar invirtiendo en el Ecuador con la intención obvia de obtener utilidades y ofrecer más oportunidades de trabajo y crecimiento, ya que nuestro producto tiene una gran acogida por su calidad, precio razonable, sumado a nuestra política de asesoría en diseño, instalación, transporte del mismo y servicio de post venta. Debido a la cantidad de documentos que nos solicitaban, además de haber presentado un proyecto con el contenido cercano a 300 páginas, formularios, formatos, avalúos, nuestra empresa tolero un año de trámites, pero debíamos aprovechar la baja del hierro para poder fabricar los elementos complementarios y acudimos hacia la entidad Bancaria Produbanco quienes nos han realizado dos préstamos por montos totales aproximados de USD \$ 65.000 (Sesenta y cinco mil dólares americanos), gracias a los cuales hemos continuado trabajando sin arriesgar la producción, ni el trabajo de todos nuestros colaboradores.

HORMIJAMA S.A., es una empresa cuyo objetivo es fabricación y comercialización de productos de prefabricados de hormigón principalmente adoquines en diversidad de formas y colores al por mayor y menor, como ustedes han podido apreciar los resultados obtenidos en el 2008, nuestra área de Fabricación y Ventas debe continuar fortificándose para alcanzar nuestra expectativas originales proyectadas, debido a que hasta la presente fecha no se ha logrado solucionar el problema de la maquinaria nueva, pero sin embargo con las maquinarias antiguas hemos respondido de manera positiva a las expectativas de mercado, pero podemos abastecer una demanda mucho mayor, y crecer hasta un 50% más.

En la parte que compete a los Créditos y Cobranzas, hacemos notar que la recuperación de cartera por parte de nuestros clientes existe un parámetro de 45 a 60 días en excepcionales casos hemos cobrado hasta dentro de 120 días, pero estamos concientes que actualmente existe un estancamiento y una baja rotación monetaria en el mercado nacional, situación razonablemente manejable pero no nos ha permitido recuperar con celeridad nuestro inventario, esto afecta nuestra infraestructura financiera y no permite un desarrollo sostenido.

Referente a la Administración, no hemos podido adquirir un buen programa contable pero se estableció que se lo comprará y se capacitará el tiempo necesario para su buen manejo estableciendo como plazo hasta mediados del año 2010, para disminuir el gran tiempo empleado esta tarea y continuar con una planificación estratégica que nos permita innovar productos, con resultados más rápidos y precisos, además de la contratación de una persona recepcionista que apoye esta área que es la carta de presentación principal de la empresa.



ADOQUINES: FORMAS, COLORES, DISEÑO DE COLOCACION E INSTALACION

hormijama s.a.
prefabricados de hormigón

Concluyo expresando mis agradecimientos a los accionistas por la confianza y el apoyo brindado sobre la responsabilidad de dirigir la compañía, y comprometo todo mi esfuerzo para que en el próximo año logremos la meta que nos hemos propuesto ejecutar.

De los señores accionistas

Muy Atentamente.

Sra. Hilda Matiz Ortega
GERENTE GENERAL
HORMIJAMA S.A.

