

INFORME DE GERENTE A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS FLOARE CIA. LTDA - EJERCICIO 2012

Dando cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Compañías, en calidad de Gerente General de FLOARE COMPAÑIA LIMITADA, tengo a bien someter a consideración de la Junta General de Socios el presente informe por el ejercicio concluido al 31 de Diciembre de 2012.

1. CONSIDERACIONES GENERALES

En el año 2012 Floare introdujo al mercado dos nuevos productos de la marca Baby Orchids: 1) Baby Orchids individual y 2) Kit de siembra Baby Orchids; esto nos ha permitido incrementar los canales de distribución. En el 2011 se trabajó con 4 tiendas y para el cierre del 2012 éstas se incrementaron a 20 puntos de venta.

Se participó en varias ferias locales para promoción y difusión del producto, lo cual nos ha permitido establecernos en el mercado local, especialmente en la ciudad de Quito. Sin embargo, es necesario realizar más esfuerzos de promoción y comercialización para tener mayor alcance en todo el Ecuador.

Hemos realizado esfuerzos para establecer el producto a nivel internacional y para esto la empresa requiere de inversiones a dos niveles prioritarios: 1) infraestructura de laboratorio para poder abastecer a la demanda y, 2) promoción y apertura de mercados para establecer clientes fijos a nivel internacional.

2. ANÁLISIS FINANCIERO

El balance de 2012 arroja un resultado negativo de \$11.527,46. La empresa empezó a diversificar sus fuentes de ingreso y se hicieron importantes inversiones tanto en diseño, como en abastecimiento de producto; esto provocó la disminución de la liquidez de la empresa. Adicionalmente, los gastos administrativos en recursos humanos tuvieron un gran peso sobre el balance que no pudo ser compensado con las ventas.

3. RECOMENDACIONES

Para el 2013 se recomienda hacer una capitalización por parte de los socios para cubrir los valores registrados en pérdida.

4. CONSIDERACIONES ADICIONALES

La empresa ha cumplido con las normas de ley de derechos de autor y propiedad intelectual.

5. CONCLUSIONES

Para que la empresa pueda continuar, es importante realizar esfuerzos grandes para incrementar las ventas y colocar los productos en otras ciudades como Cuenca y Guayaquil. Adicionalmente, conseguir un cliente internacional con el cual se pueda llegar a acuerdos para exportar los productos fuera del país.

En espera de que mi gestión administrativa cumpla con los requerimientos de los socios, expreso mis agradecimientos por la confianza depositada en mi persona, esperando que los esfuerzos que realicemos en el siguiente periodo permitan cumplir con objetivos planteados.


Gabriel Iturralde Durán-Ballén
Gerente General
FLOARE Cia. Ltda.