Quito, 26 de marzo del 2019

### **INFORME 2018**

## A los socios de Farmaenlace Cia. Ltda.

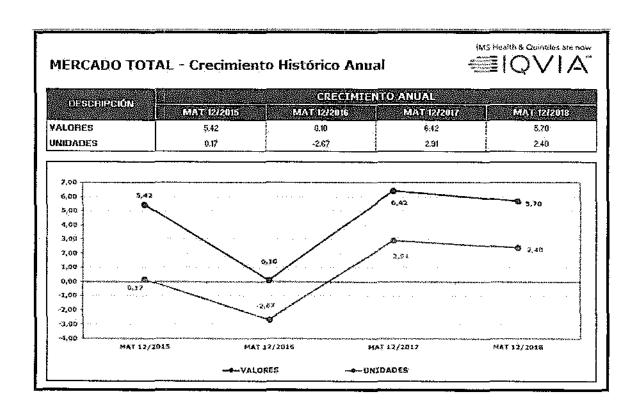
### Antecedentes:

### Sector Farmacéutico:

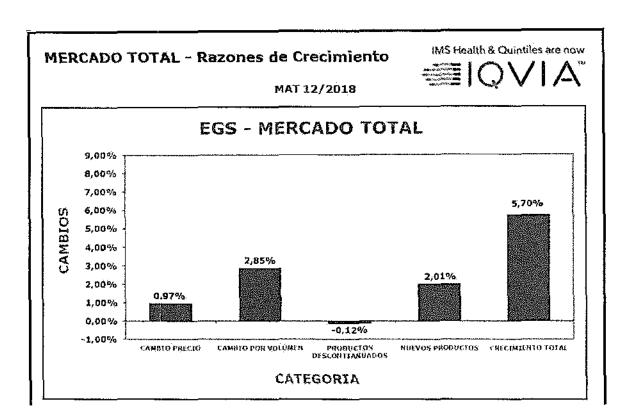
El mercado farmaceutico privado al MAT 2018 cierra con un valor en dólares de \$1.553.487.163 USD, con un crecimiento del 5,70%. En cuanto a unidades se registran 225.378.162 de unidades, registrando un crecimiento versus el año pasado de 2,40% en unidades.<sup>1</sup>

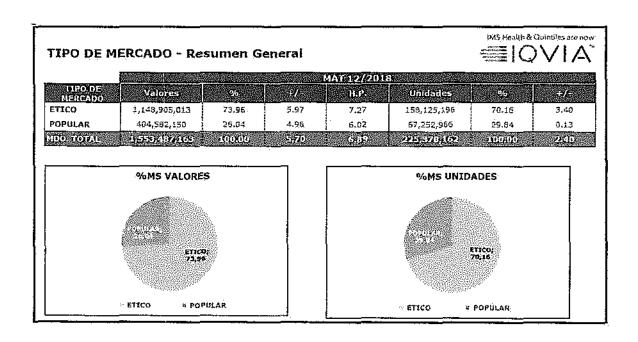
## RESUMEN GENERAL

| TORSOUTEM C | 1757475     |      |             |       |               |             |               |      |
|-------------|-------------|------|-------------|-------|---------------|-------------|---------------|------|
|             |             |      |             | dicie | mbre 2018     |             |               |      |
|             | MIH         | +/-  | QTR         | +/-   | YTD           | ¥/ <b>-</b> | TAN           | +/-  |
| VALORES     | 128,195,987 | 5.08 | 387,257,832 | 4.71  | 1,553,487,160 | 5.70        | 1,553,487,163 | 5.70 |
| UNIDADES    | 18,391,624  | 3.04 | 55,693,490  | 2.60  | 225,378,162   | 2.40        | 225,378,162   | 2.40 |



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Datos tomados de: IMS HEALTH & QUINTILES ARE NOW





# Balances comparativos:

A continuación, realizamos un análisis de balance 2017 y 2018 con algunas notas explicativas, el detalle de la explicación de cada cuenta se encuentra con mayor detalle en el informe de los auditores externos.

# BALANCE GENERAL

| NOMBRE DE GUENTA                       | 2,018         | 2,017        | Variación      | %       |
|--|---------------|--------------|----------------|---------|
| ACTIVO                                 | 125,817,579   | 107,769,850  | 18,047,729     | 14.34%  |
| ACTIVO CORRIENTE                       | 97,246,141    | 80,671,227   | 16,574,914     | 17.04%  |
| EFECTIVO Y BANCOS                      | 8,820,129     | 6,119,341    | 2,700,788      | 30.62%  |
| CUENTÀS POR COBRAR COMERCIALES         | 20,400,461    | 17,563,799   | 2,836,661      | 13.90%  |
| INVENTARIOS                            | 67,539,715    | 56,647,821   | 10,891,894     | 16.13%  |
| OTROS ACTIVOS CORRIENTES               | 485,836       | 340,266      | 145,570        | 29.96%  |
| ACTIVO FIJO                            | 17,065,238    | 18,568,923   | (1,503,685)    | -8.81%  |
| TANGIBLE                               | 13,245,923    | 15,301,795   | (2,055,872)    | -15.52% |
| INTANGIBLE                             | 3,819,315     | 3,267,128    | 552,187        | 14.46%  |
| OTROS ACTIVOS                          | 7,820,828     | 7,220,321    | 600,508        | 7.68%   |
| OTROS ACTIVOS                          | 5,299,244     | 4,733,620    | 565,624        | 10.67%  |
| OTROS ACTIVOS DIFERIDOS                | 5,425,635     | 4,907,702    | 517,932        | 9,55%   |
| AMORTIZACIONES ACTIVOS DIF.            | (2,904,051)   | (2,421,002)  | (483,049)      | 16.63%  |
| PROPIEDADES DE INVERSIÓN               | 3,685,372     | 1,309,378    | 2,375,993      | 64.47%  |
| ACTIVOS DE INVERSION                   | 3,685,372     | 1,309,378    | 2,375,993      | 64.47%  |
| PASIVO                                 | (104,699,290) | (86,168,379) | (18,530,911)   | 17.70%  |
| PASIVO CORRIENTE                       | (89,598,719)  | (70,995,386) | (18,603,333)   | 20.76%  |
| OBLIGACIONES BANCARIAS                 | (13,711,843)  | (9,875,163)  | (3,836,680)    | 27,98%  |
| CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES          | (62,899,297)  | (48,398,099) | (14,501,199)   | 23,05%  |
| PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES       | (1,894,019)   | (1,389,734)  | (504,285)      | 26.63%  |
| OBLIGACIONES CON EL IESS               | (663,022)     | (595,620)    | (67,402)       | 10.17%  |
| OBLIGACIONES CON LOS EMPLEADOS Y OTROS | (5,197,324)   | (4,674,021)  | (523,303)      | 10.07%  |
| CUENTAS POR PAGAR SOCIOS               | (5,230,965)   | (6,062,750)  | 831,785        | -15.90% |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORTO PLAZO    | (2,249)       | 0            | (2,249)        | 100.00% |
| PASIVOS NO CORRIENTES                  | (15,100,571)  | (15,172,993) | 72,422         | -0.48%  |
| DEUDA A LARGO PLAZO                    | (15,100,571)  | (15,172,993) | <b>7</b> 2,422 | -0.48%  |
| PATRIMONIO                             | (21,118,289)  | (21,601,471) | 483,182        | -2,29%  |
| CAPITAL                                | (8,000,002)   | (8,000,002)  |                | 0.00%   |
| RESERVAS                               | (1,600,000)   | (1,600,000)  | -              | 0.00%   |
| RESULTADOS ACUMULADOS                  | (11,518,287)  | (12,001,469) | 483,182        | -4.19%  |

# ESTADO DE RESULTADOS

| NOMBRE DE CUENTA                | 2,018         | 2,017         | Variación    | %      |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------|
| INGRESOS                        | (358,874,931) | (319,479,123) | (39,395,808) | 10.98% |
| OPERACIONALES                   | (358,272,933) | (318,840,727) | (39,432,206) | 11.01% |
| VENTA DE SERVICIOS              | (3,943,530)   | (3,296,530)   | (646,999)    | 16.41% |
| VENTA DE MERCADERÍAS            | (354,155,008) | (315,472,889) | (38,682,119) | 10.92% |
| OTRAS RENTAS                    | (174,396)     | (71,307)      | (103,088)    | 59.11% |
| OTROS INGRESOS OPERACIONALES    | (601,998)     | (638,396)     | 36,398       | -6.05% |
| OTROS INGRESOS OPERACIONALES    | (601,998)     | (638,396)     | 36,398       | -6.05% |
| COSTOS Y GASTOS                 | 347,847,782   | 307,827,732   | 40,020,050   | 11,51% |
| COSTO DE VENTAS                 | 263,661,927   | 233,152,022   | 30,509,905   | 11.57% |
| COSTO DE VENTAS                 | 263,661,927   | 233,152,022   | 30,509,905   | 11.57% |
| GASTOS GENERALES                | 78,366,318    | 69,076,983    | 9,289,335    | 11.85% |
| GASTOS GENERALES ADMINISTRACIÓN | 13,911,311    | 12,720,632    | 1,190,679    | 8.56%  |
| GASTOS GENERALES DE VENTAS      | 60,378,475    | 53,235,234    | 7,143,241    | 11,83% |
| DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES | 2,714,525     | 2,403,604     | 310,921      | 11.45% |
| GASTOS FINANCIEROS              | 1,362,008     | 717,513       | 644,495      | 47.32% |
| OTROS INGRESOS - GASTOS         | 5,819,537     | 5,598,727     | 220,810      | 3.79%  |
| GASTOS DE CIERRE                | 5,819,537     | 5,598,727     | 220,810      | 3.79%  |
| UTILIDAD NETA                   | (11,027,149)  | (11,651,391)  | 624,242      | -5.66% |
| CASTOS ADMINISTRACION (VENTAS   | 2 0007        | 2.00%         |              | 0.140/ |
| GASTOS ADMINISTRACION / VENTAS  | 3.88%         | 3,98%         |              | 0.11%  |
| GASTOS VENTAS / VENTAS          | 16.82%        | 16.66%        |              | -0.16% |

# BALANCES VS PRESUPUESTOS

# 2017

| Nombre Grupo                    | Nombre Grupo Cuenta               | Presupuesto  | Real         | Variación  | % Cumpli |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|------------|----------|
| INGRESOS                        | Total                             | 311,345,036  | -319,479,093 | 8,134,057  | 102.61%  |
| INGRESOS                        | OTROS INGRESOS                    | а.           | -709,703     | 709,703    |          |
| INGRESOS                        | VENTA DE SERVICIOS                | 3,722,236    | -3,296,530   | -425,705   | 88.56%   |
| INGRESOS                        | VENTA MERCADERIA ECONOMICAS       | 199,031,000  | -196,165,326 | -2,865,674 | 98.56%   |
| INGRESOS                        | VENTA MERCADERIA MEDICITY         | 64,179,000   | -62,567,122  | -1,611,878 | 97.49%   |
| INGRESOS                        | VENTA MERCADERIA PAF              | 9,000,000    | -8,734,964   | -265,036   | 97.06%   |
| INGRESO5                        | VENTA MERCADERIA PUNTO NATURAL    | 1,302,800    | -1,260,314   | -42,486    | 96.74%   |
| INGRESOS                        | VENTA MERCADERIAS DISTRIBUCION    | 34,110,000   | -46,745,133  | 12,635,133 | 137.04%  |
| COSTOS                          | Total                             | -227,683,003 | 233,152,022  | 5,469,019  | 102.40%  |
| COSTOS                          | COSTO DE VENTA                    | 0            | 843,832      | 843,832    |          |
| COSTOS:                         | COSTO DE VENTA DISTRIBUCION       | -31,613,148  | 42,043,315   | 10,430,167 | 132.99%  |
| COSTOS                          | COSTO DE VENTA ECONOMICAS         | -142,699,458 | 139,622,613  | -3,076,845 | 97.84%   |
| COSTOS.                         | COSTO DE VENTA MEDICITY           | -46,131,865  | 44,561,350   | -1,570,516 | 96.60%   |
| costos                          | COSTO DE VENTA PAF                | -6,339,600   | 6,080,912    | -258,688   | 95,92%   |
| COSTOS                          | COSTO DE VENTA PUNTO NATURAL      | -898,932     | 0            | -898,932   | 0.00%    |
| GASTOS DE VENTAS                | Total                             | -53,710,629  | 53,235,236   | -475,393   | 99.11%   |
| GASTOS DE VENTAS                | OTROS GASTOS DE VENTAS            | -15,428,376  | 14,997,147   | -431,229   | 97.20%   |
| GASTOS DE VENTAS                | PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y MERCADEO | -1,588,180   | 2,072,370    | 484,190    | 130.49%  |
| GASTOS DE VENTAS                | REMUNERACIONES                    | -26,923,776  | 25,771,034   | -1,152,742 | 95.72%   |
| GASTOS DE VENTAS                | SERVICIOS PROFESIONALES           | -286,751     | 471,060      | 184,309    | 164.27%  |
| GASTOS DE VENTAS                | SERVICIOS Y SUMINISTROS DE VENTAS | -9,483,546   | 9,923,625    | 440,079    | 104.64%  |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | Total                             | -12,264,662  | 12,720,630   | 455,968    | 103.72%  |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | FINANCIEROS                       | -39,240      | 91,928       | 52,688     | 234.27%  |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | GASTOS DE VIAJE Y ADMINISTRATIVOS | -141,000     | 455,712      | 314,712    | 323 20%  |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | OTROS GASTOS LOCALES              | -876,085     | 779,793      | -96,292    | 89.01%   |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | REMUNERACIONES                    | -5,217,612   | 5,293,600    | 75,989     | 101.46%  |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | SERVICIOS PROFESIONALES           | -2,910,308   | 2,386,357    | -523,951   | 82.00%   |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | SERVICIOS Y SUMINISTROS           | -3,080,417   | 3,713,239    | 632,823    | 120.54%  |
| DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES | Total                             | -2,166,000   | 2,403,604    | 237,604    | 110.97%  |
| DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES | DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES   | -2,166,000   | 2,403,604    | 237,604    | 110.97%  |
| GASTOS FINANCIEROS              | Total                             | -934,426     | 717,513      | -216,913   | 76.79%   |
| GASTOS FINANCIEROS              | INTERESES POR PRESTAMOS           | -934,426     | 717,513      | -216,913   | 76.79%   |
| GASTOS DE CIERRE                | Total                             | 0            | 5,598,727    | 5,598,727  |          |
| GASTOS DE CIERRE                | GASTOS DE CIERRE                  | .0           | 5,598,727    | 5,598,727  |          |
| UTILIDAD                        | Total                             | 14,586,315   | -11,651,361  | -2,934,954 | 79.88%   |
| ÜTILIDAD                        |                                   | 14,586,315   | -11,651,361  | -2,934,954 | 79.88%   |
|                                 | GASTOS ADMINISTRACION / VENTAS    | -3.94%       | -3.98%       |            |          |
|                                 | GASTOS VENTAS / VENTAS            | -17.25%      | -16.66%      |            |          |

# BALANCES VS PRESUPUESTOS

## 2018

| Nombre Grupo                    | Nombre Grupo Cuenta               | Presupuesto  | Real         | Variación  | % Cumpl |
|---------------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|------------|---------|
| INGRESOS                        | Total                             | -352,285,709 | -358,874,931 | 6,589,223  | 101.87% |
| INGRESOS                        | OTROS INGRESOS                    | -527,637     | -776,394     | 248,757    | 147.15% |
| INGRESOS                        | VENTA DE SERVICIOS                | -2,549,225   | -3,943,530   | 1,394,305  | 154.70% |
| INGRESOS                        | VENTA MERCADERIA ECONOMICAS       | -223,427,419 | -222,231,563 | -1,195,856 | 99.46%  |
| INGRESOS                        | VENTA MERCADERIA MEDICITY         | -67,960,700  | -65,908,246  | -2,052,453 | 96.98%  |
| INGRESOS                        | VENTA MERCADERIA PAF              | 9,145,012    | -8,755,811   | -389,201   | 95.74%  |
| INGRESOS                        | VENTA MERCADERIA PUNTO NATURAL    | -1,642,499   | -1,438,033   | -204,466   | 87.55%  |
| INGRESOS                        | VENTA MERCADERIAS DISTRIBUCION    | -47,033,217  | -55,821,355  | 8,788,137  | 118.68% |
| COSTOS                          | Total                             | 257,527,311  | 263,661,927  | -6,134,616 | 102.38% |
| costos                          | COSTO DE VENTA                    | 1,001,239    | 981,457      | 19,782     | 98.02%  |
| costos                          | COSTO DE VENTA DISTRIBUCION       | 42,744,743   | 50,464,755   | -7,720,012 | 118.06% |
| COSTOS                          | COSTO DE VENTA ECONOMICAS         | 159,013,294  | 158,838,818  | 174,476    | 99.89%  |
| COSTOS-                         | COSTO DE VENTA MEDICITY           | 48,402,954   | 47,240,177   | 1,162,777  | 97.60%  |
| costos                          | COSTO DE VENTA PAF                | 6,365,081    | 6,136,720    | 228,361    | 96.41%  |
| GASTOS DE VENTAS                | Total                             | 59,313,004   | 60,378,475   | -1,065,470 | 101.80% |
| GASTOS DE VENTAS                | OTROS GASTOS DE VENTAS            | 16,944,795   | 18,386,941   | -1,442,146 | 108.51% |
| GASTOS DE VENTAS                | PUBLICIDAD, PROPAGANDA Y MERCADEO | 2,079,163    | 2,692,741    | -613,578   | 129.51% |
| GASTOS DE VENTAS                | REMUNERACIONES                    | 28,267,047   | 27,853,557   | 413,490    | 98.54%  |
| GASTOS DE VENTAS                | SERVICIOS PROFESIONALES           | 1,511,575    | 1,624,535    | -112,959   | 107.47% |
| GASTOS DE VENTAS                | SERVICIOS Y SUMINISTROS DE VENTAS | 10,510,425   | 9,820,701    | 689,723    | 93.44%  |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | Total                             | 13,844,713   | 13,911,311   | -66,597    | 100.48% |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | FINANCIEROS                       | 45,000       | 51,233       | -6,233     | 113.85% |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | GASTOS DE VIAIE Y ADMINISTRATIVOS | 287,950      | 292,043      | -4,093     | 101.42% |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | OTROS GASTOS LOCALES.             | 816,682      | 962,266      | -145,584   | 117.83% |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | REMUNERACIONES                    | 6,555,379    | 6,442,659    | 112,720    | 98.28%  |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | SERVICIOS PROFESIONALES           | 2,412,029    | 2,261,103    | 150,925    | 93.74%  |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | SERVICIOS Y SUMINISTROS           | 3,727,674    | 3,902,007    | -174,333   | 104.68% |
| DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES | Total                             | 2,606,400    | 2,714,525    | -108,125   | 104.15% |
| DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES | DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES   | 2,606,400    | 2,714,525    | -108,125   | 104.15% |
| GASTOS FINANCIEROS              | Total                             | 960,000      | 1,362,008    | -402,008   | 141.88% |
| GASTOS FINANCIEROS              | INTERESES POR PRESTAMOS           | 960,000      | 1,362,008    | -402,008   | 141.88% |
| GASTOS DE CIERRE                | Total                             | 0            | 5,819,537    | -5,819,537 |         |
| GASTOS DE CIERRE                | GASTOS DE CIERRE                  | 0            | 5,819,537    | -5,819,537 |         |
| UTILIDAD                        | Total                             | 18,034,280   | 11,027,149   | 7,007,131  | 61.15%  |
| UTILIDAD                        |                                   | 18,034,280   | 11,027,149   | 7,007,131  | 61.15%  |
|                                 | GASTOS ADMINISTRACION / VENTAS    | -3.93%       | -3.88%       |            |         |
|                                 | GASTOS VENTAS / VENTAS            | -16.84%      | -16.82%      |            |         |

### ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE LA EMPRESA

#### **INGRESOS**

Los ingresos de la empresa durante los periodos 2014 – 2018 registraron una tendencia creciente en su comportamiento, con una tasa promedio anual del 13.19%, al 31 de diciembre de 2018 llegan a USD 359 millones. Este crecimiento es efecto principalmente de la evolución positiva que ha tenido el modelo de cadena de farmacias y el alto número de farmacias independientes que han permitido que la distribución farmacéutica todavía coexista con las cadenas de farmacias.

Las estrategias adoptadas han estado orientadas a identificar y diferenciar necesidades y comportamientos de los consumidores finales, a trabajar en atención al cliente, estrategias de precios, distribución y promoción hacia los gustos y necesidades de los diferentes consumidores identificados.

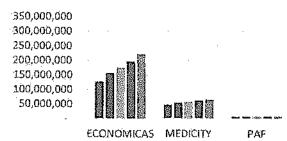
El ingreso del año 2018 alcanzo 359 millones, y la tasa de crecimiento que se registró en comparación al año 2017 fue del 12.39%, comparado con el 2017 decreció en 1 punto.

Los incrementos en la principal linea de negocios que constituye la Venta en farmacias por marcas se puede visualizar en el siguiente cuadro:

| VENTAS POR<br>CADENA | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ECONOMICAS           | 127,823,890 | 157,493,064 | 175,759,029 | 196,165,326 | 222,231,563 |
| MEDICITY             | 47,246,953  | 54,027,934  | 57,504,877  | 62,567,122  | 65,908,246  |
| PAF:                 | 7,356,672   | 7,687,243   | 8,564,947   | 8,734,964   | 8,755,811   |
| PUNTO NATURAL        |             |             |             | 1,260,314   | 1,438,033   |
| TOTAL                | 182,427,515 | 219,208,241 | 241,828,853 | 268,727,726 | 298,333,653 |

La Evolución de la Venta por cadena se puede observar en el cuadro adjunto, en el que es importante mencionar que tanto en ventas como en número de farmacias la más importante es la marca Económicas:

# Evolución ventas por cadena



TOTAL

**PUNTO** 

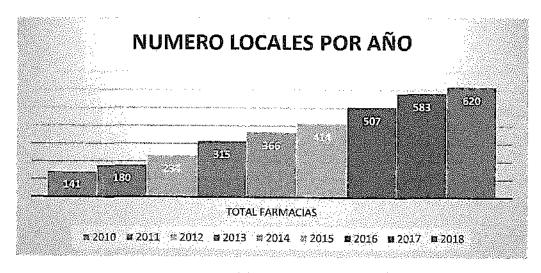
NATURAL

**2014 ■ 2015 ■ 2016 ■ 2017 ■ 2018** 

Farmaenlace, cuenta con las marcas: Económicas, Medicity, El Descuento, Difarmes, Punto Natural y Punto Vital y a diciembre 2018 termino con 620 puntos de venta a nivel nacional es decir 37 puntos adicionales al año anterior.

| AÑO/FARMACIAS | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|---------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ECONÓMICAS    | 100  | 122  | 155  | 214  | 276  | 312  | 385  | 443  | 481  |
| MEDICITY      | 37   | 40   | 52   | 67   | 69   | 78   | 94   | 104  | 104  |
| PAF           | 1    | 15   | 24   | 31   | 18   | 21   | 25   | 24   | 25   |
| DIFARMES      | 3    | 3    | 3    | 3    | 3.   | 3    | 3    | . 3  | . 2  |
| PUNTO NATURAL |      |      |      |      |      |      | 0    | 9.   | 8    |
| Total general | 141  | 180  | 234  | 315  | 366  | 414  | 507  | 583  | 620  |
|               |      | 39   | 54   | 81   | 51   | 48   | 93   | 76   | 37   |

| AÑO             | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| TOTAL FARMACIAS | 141  | 180  | 234  | 315  | 366  | 414  | 507  | 583  | 620  |



La composición entre farmacias propias y franquicias y su evolución es:

| Número de Puntos de<br>Venta  | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| MEDICITY                      | 36   | 39   | 51   | 65   | 69   | 78   | 94   | 104  | 104  |
| Medicity - Propias            | 26   | 28   | 36   | 46   | 46   | 52   | 64   | 68   | 65   |
| Medicity - Franquiciadas      | 10   | 11   | 15   | 19   | 23   | 26   | 30   | 36   | 39   |
| ECONOMICAS                    | 99   | 121  | 155  | 213  | 276  | 312  | 385  | 443  | 481  |
| Economicas - Propias          | 42   | 48   | 66   | 92   | 98   | 112  | 129  | 156  | 177  |
| Economicas -<br>Franquiciadas | 57   | 73   | 89   | 121  | 178  | 200  | 256  | 287  | 304  |
| PAF                           | -    | 14   | 22   | 19   | 18   | 21   | 25   | 23   | 25   |
| PUNTO NATURAL                 | -    | -    | _    | -    | -    | _    |      | 9    | 8    |
| DIFARMES                      | 4    | 4    | 4    | 5    | 3    | 3    | 3    | 3    | 2    |
| TOTAL COMPAÑÍA                | 139  | 178  | 232  | 302  | 366  | 414  | 507  | 582  | 620  |

En lo que se refiere a las Ventas en la linea de negocios de Distribución durante el año 2018 debemos indicar que tuvimos un crecimiento del 19.42% con relación al año anterior.

| VENTAS       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       |
|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| DISTRIBUCIÓN | 34,605,266 | 33,246,000 | 35,631,733 | 46,745,162 | 55,821,355 |
|              |            | -3.93%     | 7.18%      | 31,19%     | 19.42%     |

### **COSTOS DE VENTAS**

Por su parte los costos de venta con respecto de los ingresos registraron una tendencia decreciente, es así que el 2014 los costos constituyeron el 76,31% de las ventas y fueron decreciendo hasta posicionarse en 74.45% en diciembre de 2018, aunque comparado con el 2017 que termino en 73.91% tuvo un ligero crecimiento.

| Cuenta          | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| COSTO DE VENTAS | 164,854,335 | 189,901,641 | 205,995,671 | 233,152,022 | 263,661,927 |
| %               | -76,31%     | -75.22%     | -74.24%     | -73.91%     | -74,45%     |

#### GASTOS

Los gastos de administración y ventas en el 2018 comparado con el presupuesto fueron del 101.55% lo que equivale a \$1.132 mil dólares.

Los gastos comparados con 2017 y 2018 tuvieron un crecimiento equilibrado en relación al crecimiento de las ventas.

#### **ACTIVOS**

Los activos de la empresa a partir del 2014 presentaron un comportamiento creciente, ya que pasaron de USD 76,06 millones en el 2014 a USD 107,77 millones en diciembre de 2017 y a USD 125,82 millones en diciembre de 2018, con un crecimiento del 16,75% básicamente dado en cuentas por cobrar, inventarios y activos fijos, no obstante, su estructura se mantuvo similar a la registrada históricamente, pues los inventarios junto con la propiedad, planta y equipo neto fueron las cuentas de mayor incidencia dentro de los activos.

Para diciembre 2018, los activos corrientes significaron el 77,29% del total de activos, en donde sus cuentas más representativas fueron los inventarios con el 53,68% sobre el total de activos y las cuentas por cobrar comerciales con el 16,21%.

Los rubros que tuvieron mayor influencia en el comportamiento general de los activos de diciembre 2017 a 2108 fueron:

- a) Cuentas por Cobrar Comerciales tuvieron un incremento del 16.15% comparando diciembre 2018 con USD 20,40 millones, versus diciembre 2017 con USD 17,56 millones.
- b) Los inventarios a diciembre 2018 ascienden a USD 66,94 millones y se han originado básicamente por la incorporación de nuevos puntos de venta:

| DATO       | 2,018       | 2,017       |
|------------|-------------|-------------|
| INGRESOS   | 389,874,931 | 319,479,123 |
| INVENTARIO | 66,942,203  | 56,183,350  |
|            | 18.65%      | 17.59%      |

Como podemos apreciar el incremento en Inventarios medido con las Ventas acumuladas a diciembre de cada año, nos dan un inventario del 17.59% para el 2017, el cual varia ligeramente para el año 2018 en más, por la incorporación de nuevos puntos de venta que requieren un inventario inicial mayor.

c) Activos fijos para diciembre 2018 llegaron a totalizar USD 13.24 millones, con un decremento de 13.44% con respecto a diciembre 2017 que ascendían a USD 15,30 millones, el desglose a continuación:

| DESCRIPCION   | 2017       | 2018       | Variación   |
|---|------------|------------|-------------|
| TERRENOS  | 8,258,518  | 5,888,987  | (2,369,531) |
| CONSTRUCCIONES EN CURSO                                   | 212,662    | 111,241    | (101,421)   |
| COSTO HISTORICO EDIFICIOS                                 | 2,555,541  | 3,420,906  | 865,365     |
| COSTO HISTORICO MAQUINARIA Y EQUIPO                       | 62,270     | 76,936     | 14,666      |
| COSTO HISTORICO DE MUEBLES                                | 1,681,573  | 1,568,666  | (112,907)   |
| COSTO HISTORICO EQUIPOS DE COMPUTACION                    | 1,119,887  | 912,059    | (207,828)   |
| COSTO HISTORICO DE VEHICULOS                              | 945,055    | 772,500    | (172,555)   |
| COSTO HISTORICO DE EQUIPOS DE OFICINA                     | 329,263    | 307,281    | (21,982)    |
| COSTO HISTORICO DE EQUIPOS DE<br>COMUNICACION Y SEGURIDAD | 137,027    | 187,347    | 50,320      |
|   | 15,301,795 | 13,245,923 | (2,055,872) |
|   |            |            | 13.44%      |

La disminución corresponde a la reclasificación del Terreno de Machachi por \$2,36 millones a la cuenta de activos de inversión.

d) Farmaenlace a diciembre de 2018 refleja en Otros activos Largo Plazo por USD 15,32 millones versus diciembre 2017 cuyo valor es \$ 11,79 millones lo que implica un incremento de USD 3,5 millones:

| DESCRIPCION   | 2017       | 2018       | Variación   |
|---|------------|------------|-------------|
| PERMISOS, PATENTES, DERECHO DE LLAVES,<br>SOFTWARE          | 3,267,128  | 3,819,315  | 552,187     |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y ACTIVOS<br>DIFERIDOS LARGO PLAZO | 1,562,543  | 1,129,986  | (432,557)   |
| CUENTAS POR COBRAR E INVERSIONES LP                         | 3,171,077  | 4,169,258  | 998,181     |
| INVERSIONES EN ACCIONES                                     | 2,532,003  | 321,993    | (2,210,010) |
| GARANTIAS   | 635,984    | 639,350    | 3,366       |
| INVERSIONES DISPONIBLES PARA LA VENTA LP                    |            | 3,177,489  | 3,177,489   |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR LP                                 | 3,089      | 30,426     | 27,336      |
| OTROS ACTIVOS DIFERIDOS                                     | 2,486,701  | 2,521,584  | 34,883      |
| ACTIVOS DE INVERSION  | 1,309,378  | 3,685,372  | 2,375,993   |
| INVERSION FIDEICOMISO LLANO CHICO.                          | 1,309,378  | 1,315,841  | 6,463       |
| TERRENOS (MACHACHI)   | -          | 2,369,531  | 2,369,531   |
| TOTAL   | 11,796,828 | 15,325,515 | 3,528,688   |

Los principales movimientos corresponden a la reclasificación de las inversiones de Claripack, Redes y Rapimart como disponibles para la venta por \$ 3.17 millones.

Adicionalmente se colocó el terreno de Machachi como Activo de Inversión en lugar de Activo

El incremento de la cuenta de Permisos, Patentes, Software corresponde principalmente a proyecto SAP.

#### PASIVOS

Los pasivos de la empresa pasaron de USD 86,17 millones en diciembre de 2017 a USD 104,75 millones en diciembre de 2018, con un crecimiento del 21,57% básicamente dado en proveedores por el crecimiento de puntos de venta.

En lo que respecta a la estructura de los pasivos, históricamente han sido los pasivos corrientes los de mayor representación, mismos que a su vez estuvieron conformados en su mayoría por cuentas por pagar a proveedores, préstamos bancarios de corto plazo y mercado de valores.

Cuentas por Pagar Comerciales crecen en 29,96% siendo en diciembre de 2017 USD 48,40 millones versus USD 62.90 millones en diciembre de 2018.

Al 31 de diciembre de 2018, la empresa registró endeudamiento tanto con Bancos locales como del exterior, de este último el más importante es el prestamo otorgado por el BID. Adicionalmente se ha colocado Papel comercial corto plazo por \$7.17 millones con corte diciembre 2018

A febrero de 2019 Farmaenlace ha obtenido una calificación "AAA" a la cuarta emisión de papel comercial, (Emisores y garantes con excelente capacidad de pago del capital e intereses, en los términos y plazos pactados), la evaluación la realizó Global Ratings Calificadora de Riesgos S.A.

Por su parte, los pasivos no corrientes no muestran variación, se han mantenido en el mismo nivel entre el periodo 2017 y 2018 en USD 15,1 millones

### CAPITAL Y RESULTADOS

Al 31 de diciembre del año 2018 el capital de la compañía fue de USD 8 millones y no tuvo ningún incremento.

En lo que se refiere a las utilidades el año 2018 terminamos con USD 11,02 millones frente a USD 11,65 millones del año 2017.

Al 31 de diciembre de 2017, la compañía presentó un patrimonio de USD 21.6 millones, valor que financió un 20,04% del total de activos, comparando los resultados obtenidos a diciembre 2018 donde el valor del Patrimonio asciende a USD 21,06 millones, y financia el 16,74%, producto del incremento en el total de Activos versus el año anterior en un 16,74%.

Los gastos de cierre fueron 2017 y 2018:

|                                | 2,017     | 2,018<br>5,819,537 |  |
|--------------------------------|-----------|--------------------|--|
| GASTOS DE CIERRE               | 5,598,727 |                    |  |
| 15% PARTICIPACION TRABAJADORES | 2,587,518 | 2,527,003          |  |
| IMPUESTO A LA RENTA            | 3,011,209 | 3,292,534          |  |

### OTROS ASPECTOS RELACIONADOS A LA OPERACIÓN DEL NEGOCIO

Durante el 2017 Farmaenlace mantuvo su certificación ISO 9001-2008 y en el 2018 obtuvo la certificación ISO 9001-2015, en los procesos de adquisición, distribución y almacenamiento de todos sus productos.

Adicionalmente durante este ejercicio se mantuvo la calificación BPADT, Buenas prácticas de almacenamiento, distribución y transporte, requisito indispensable para continuar con la operación de la compañía y se realizó una extensión de la misma hacia los puntos de venta Difarmes.

En lo que se refiere a nuestro equipo humano hemos incrementado nuestro personal llegando a tener al 31 de diciembre del 2018 a 3172 colaboradores calificado que se encuentra en distintas áreas de la Empresa tanto Administrativo, Comercial y Puntos de venta, con un crecimiento versus el año anterior de 120 empleados, que representa el 3,93% de incremento.

| SUCURSAL                      | 2017 dic | 2018 dic | Variación |
|-------------------------------|----------|----------|-----------|
| ADMINISTRACION                | 883      | 917      | 3.85%     |
| ECONOMICAS                    | 1551     | 1650     | 6.38%     |
| MEDICITY                      | 535      | 522      | -2.43%    |
| PLAN ADMINISTRACION FARMACIAS | 57       | 57       | 0.00%     |
| PUNTO NATURAL                 | 26       | 26       | 0.00%     |
| Total general                 | 3052     | 3172     | 3.93%     |

El 2019 nos presenta muchos retos, Sin embargo, seguimos viendo oportunidades en el mercado y hemos proyectado un crecimiento en ventas del 10.02% apoyado en el aumento de los puntos de venta.

Atentamente

VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

Patricio Espinosa Valencia

VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

Jorge Ortiz Cevallos