

Ibarra, 20 de Mayo de 2013

Señores:

ACCIONISTAS DE DIMARCAS CIA LTDA.

Señores Accionistas:

Por medio del presente me permito poner en su conocimiento y aprobación, los aspectos más importantes del ejercicio económico 2008, para lo cual adjunto los estados financieros de situación y de resultados.

Quiero dejar constancia de la veracidad legalidad y autenticidad de los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2008 y que constan en los estados financieros presentados a ustedes.

Además, en concordancia con el artículo 289 de la Ley de Compañías, presento a su consideración la memoria explicativa de la gestión y situación económica – financiera de la compañía durante el año 2008.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PROGRAMADOS PARA EL AÑO 2008

No se dispone del documento correspondiente a la planificación de las actividades de la compañía para el ejercicio económico 2008, por lo tanto no existe un instrumento a través del cual se pueda efectuar la evaluación correspondiente al cumplimiento de objetivos durante dicho período. Para el siguiente ejercicio económico se aspira elaborar y presentar a inicios del año el plan anual de operación de la empresa.

2. ASPECTOS LABORALES

Para la operación de la Empresa, se cuenta con 6 empleados en relación de dependencia, ocupando los siguientes cargos, incluyéndose al Gerente General.

1 Gerente General

1 Contadora

1 Auxiliar de Contabilidad

2 Vendedor

1 Bodeguero

Se verificó que la Administración ha cumplido con el pago de sueldos, remuneraciones, beneficios, utilidades y otros determinados en las leyes laborales, incluyendo la afiliación al Seguro Social.

3. ASPECTOS LEGALES Y TRIBUTARIOS

De acuerdo con la Ley de Régimen Tributario Interno y sus Reglamentos, la empresa ha cumplido con las declaraciones y pago de impuestos dentro de los plazos establecidos.

4. SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de la Compañía se presenta en los estados financieros de situación y resultados que adjunto, mismos que fueron analizados por el Comisario de la empresa y presentan cifras razonables de acuerdo a los principios contables y normas vigentes; sin embargo es necesario mencionar que no reflejan una situación financiera óptima.

En el cuadro que presento a continuación se refleja la situación financiera de la empresa a través de los activos, pasivos y patrimonio. Se incluye el estado de resultados del ejercicio.

BALANCE DE SITUACION DE DIMARCAS CIA LTDA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008					
ACTIVOS			PASIVOS Y PATRIMONIO		
ACTIVOS CORRIENTES	211,498.45	59,10%	PASIVOS CORRIENTES	265,253.12	74,12%
ACTIVOS FIJOS	146,362.92	40,90%	PASIVOS DE LARGO PLAZO	0,00	0,00%
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0,00	0%	PATRIMONIO NETO	92,608.25	25,88%
TOTAL ACTIVOS	357,861.37	100%	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	357,861.37	100%

ESTADO DE RESULTADOS DE DIMARCAS CIA LTDA. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008			
TOTAL INGRESOS POR VENTAS		929,196.72	100,00%
MENOS:			
COSTO DE VENTAS		879,475.67	93,54%
Inventario Inicial	34.226,86		
Compras netas locales	888,174.91		
Inventario final	42,926.10		
TOTAL GASTOS		42,926.10	6,31%
UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES IMPUESTOS Y PARTICIPACION TRABAJADORES		8,413.09	
15% Participación Trabajadores		1,261.96	
Impuesto a la renta		1787.78	
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO		5,363.53	0,57%

5. OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

- a) *Dado el comportamiento de los ingresos y gastos del período se implementará una estrategia agresiva de mercado para Incrementar las ventas en un 30%.*
- b) *Se implementará un plan operativo anual donde se establecerán objetivos y metas ejecutables*
- c) *Se mantendrá una evaluación permanente del cumplimiento del plan.*
- d) *Se evaluará al personal para detectar posibles debilidades y tomar acciones correctivas inmediatas. De ser necesario se realizarán recortes de personal, principalmente en el área administrativa y se fortalecerá el área de ventas.*
- e) *Se elaborará un plan de capacitación del personal de ventas para mejorar la atención a los clientes y mantener el mercado.*
- f) *Se establecerán sistemas de capacitación y motivación del personal.*
- g) *Se fortalecerá el área de inventarios de mercadería en lo que respecta a procedimientos de control, para evitar pérdidas de productos y diferencias en constataciones físicas.*
- h) *Se efectuará un análisis de la competencia para identificar posibles oportunidades de mercado.*
- i) *Se analizará la posibilidad de diversificar los productos comercializados*

- j) *Se propiciará la reducción de gastos mediante la optimización de los recursos existentes y se mantendrá una política adecuada de austeridad del gasto.*
- k) *Se analizará el mercado financiero y las alternativas de líneas de crédito manejables para la compañía, que ofrezcan costos financieros bajos y plazos de pago amplios, para evitar el financiamiento de los proveedores que actualmente están encareciendo el costo de los productos adquiridos.*

Si se logra consolidar estos objetivos, se mejorarán las ventas, se incrementarán los ingresos, se reducirán los gastos y se obtendrán resultados más alentadores que los obtenidos en el presente ejercicio económico.

Para el año 2009, aspiro cumplir con los objetivos propuestos y seguir contando con la confianza y apoyo de ustedes.

Atentamente,



Sr Fausto Malquin.
GERENTE GENERAL



Ing. Diana Cabrera
LIQUIDADORA