

Ibarra, 20 de Mayo de 2013

Señores:

ACCIONISTAS DE DIMARCAS CIA LTDA.

Señores Accionistas:

Por medio del presente me permito poner en su conocimiento y aprobación, los aspectos más importantes del ejercicio económico 2007, para lo cual adjunto los estados financieros de situación y de resultados.

Quiero dejar constancia de la veracidad legalidad y autenticidad de los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2007 y que constan en los estados financieros presentados a ustedes.

Además, en concordancia con el artículo 289 de la Ley de Compañías, presento a su consideración la memoria explicativa de la gestión y situación económica – financiera de la compañía durante el año 2007.

#### **1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PROGRAMADOS PARA EL AÑO 2007**

No se dispone del documento correspondiente a la planificación de las actividades de la compañía para el ejercicio económico 2007, por lo tanto no existe un instrumento a través del cual se pueda efectuar la evaluación correspondiente al cumplimiento de objetivos durante dicho período. Para el siguiente ejercicio económico se aspira elaborar y presentar a inicios del año el plan anual de operación de la empresa.

#### **2. ASPECTOS LABORALES**

Para la operación de la Empresa, se cuenta con 5 empleados en relación de dependencia, ocupando los siguientes cargos, incluyéndose al Gerente General.

1 Gerente General

1 Contadora

1 Auxiliar de Contabilidad

1 Vendedor

1 Bodeguero

*Se verificó que la Administración ha cumplido con el pago de sueldos, remuneraciones, beneficios, utilidades y otros determinados en las leyes laborales, incluyendo la afiliación al Seguro Social.*

### 3. ASPECTOS LEGALES Y TRIBUTARIOS

*De acuerdo con la Ley de Régimen Tributario Interno y sus Reglamentos, la empresa ha cumplido con las declaraciones y pago de impuestos dentro de los plazos establecidos.*

### 4. SITUACION FINANCIERA

*La situación financiera de la Compañía se presenta en los estados financieros de situación y resultados que adjunto, mismos que fueron analizados por el Comisario de la empresa y presentan cifras razonables de acuerdo a los principios contables y normas vigentes; sin embargo es necesario mencionar que no reflejan una situación financiera óptima.*

*En el cuadro que presento a continuación se refleja la situación financiera de la empresa a través de los activos, pasivos y patrimonio. Se incluye el estado de resultados del ejercicio.*

BALANCE DE SITUACION DE DIMARCAS CIA LTDA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007					
ACTIVOS			PASIVOS Y PATRIMONIO		
ACTIVOS CORRIENTES	124.399,34	45,94%	PASIVOS CORRIENTES	169.534,54	62,61%
ACTIVOS FIJOS	146.362,92	54,06%	PASIVOS DE LARGO PLAZO	7.186,05	2,65%
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	0,00	0%	PATRIMONIO NETO	94.041,67	34,74%
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>270.762,26</b>	<b>100%</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>270.762,26</b>	<b>100%</b>

ESTADO DE RESULTADOS DE DIMARCAS CIA LTDA. DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007			
TOTAL INGRESOS POR VENTAS		1.422.044,53	100,00%
MENOS:			
COSTO DE VENTAS		1.330.237,90	93,54%
Inventario Inicial	51.634,42		
Compras netas locales	1.312.830,34		
Inventario final	34.226,86		
TOTAL GASTOS		89.758,17	6,31%
UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES IMPUESTOS Y PARTICIPACION TRABAJADORES		2.048,46	
15% Participación Trabajadores		307,27	
Impuesto a la renta		435,30	
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO		1.305,89	0,09%

#### 5. OBJETIVOS, POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

- a) *Dado el comportamiento de los ingresos y gastos del período se implementará una estrategia agresiva de mercado para Incrementar las ventas en un 30%.*
- b) *Se implementará un plan operativo anual donde se establecerán objetivos y metas ejecutables*
- c) *Se mantendrá una evaluación permanente del cumplimiento del plan.*
- d) *Se evaluará al personal para detectar posibles debilidades y tomar acciones correctivas inmediatas. De ser necesario se realizarán recortes de personal, principalmente en el área administrativa y se fortalecerá el área de ventas.*
- e) *Se elaborará un plan de capacitación del personal de ventas para mejorar la atención a los clientes y mantener el mercado.*
- f) *Se establecerán sistemas de capacitación y motivación del personal .*
- g) *Se fortalecerá el área de inventarios de mercadería en lo que respecta a procedimientos de control, para evitar pérdidas de productos y diferencias en constataciones físicas.*
- h) *Se efectuará un análisis de la competencia para identificar posibles oportunidades de mercado.*
- i) *Se analizará la posibilidad de diversificar los productos comercializados*
- j) *Se propiciará la reducción de gastos mediante la optimización de los recursos existentes y se mantendrá una política adecuada de austeridad del gasto.*

- k) *Se analizará el mercado financiero y las alternativas de líneas de crédito manejables para la compañía, que ofrezcan costos financieros bajos y plazos de pago amplios, para evitar el financiamiento de los proveedores que actualmente están encareciendo el costo de los productos adquiridos.*

*Si se logra consolidar estos objetivos, se mejorarán las ventas, se incrementarán los ingresos, se reducirán los gastos y se obtendrán resultados más alentadores que los obtenidos en el presente ejercicio económico.*

*Para el año 2008, aspiro cumplir con los objetivos propuestos y seguir contando con la confianza y apoyo de ustedes.*

Atentamente,



Sr Fausto Malquin  
GERENTE GENERAL



Ing. Diana Cabrera  
LIQUIDADORA