

SYROS CIA. LTDA.

Quito 26 de Marzo del 2012

Señores
Socios de Syros Cia. Ltda.
Presente.-

Señores Socios:

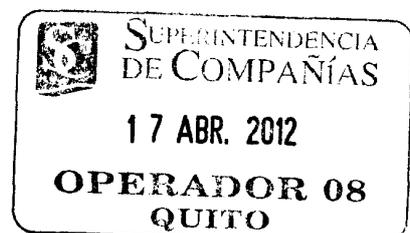
De conformidad con las disposiciones estatutarias de la Empresa Syros Cia. Ltda. y las leyes y reglamentos vigentes, cúpleme poner a su consideración el Informe de labores de la compañía, correspondiente al Ejercicio Económico del año 2011.

1.- SITUACION GENERAL DEL PAIS

Por cuanto a comienzos del año 2011 se produjo un grave Tsunami en el Japón y posteriormente devastadoras inundaciones en Thailandia, países que son los principales bastecedores de componentes para el ensamble de vehículos en el país, se esperó una importante baja tanto en la producción nacional así como en las importaciones de vehículos, esto se agravó cuando en septiembre el Gobierno Nacional expidió un Decreto mediante el cual se imponía aranceles a las importaciones de conjuntos CKD, que son las partes que se utilizan para el ensamble de los vehículos.

Sin embargo de lo anterior la producción nacional así como las importaciones no sufrieron bajas considerables sino una reducción muy pequeña ya que la producción nacional disminuyó con respecto al 2010 en apenas el 0,006% y las importaciones en el 14,17%. Las ventas se mantuvieron gracias al elevado gasto público con el respaldo del alto precio del barril de petróleo.

En el siguiente cuadro se puede apreciar la evolución de la producción nacional, así como las importaciones y exportaciones en los últimos cinco años:



AÑO	PRODUCCION NACIONAL	IMPORTACION	TOTAL	EXPORTACIONES
2007	52.290	54.104	113.394	25.916
2008	71.210	70.332	141.532	22.774
2009	55.561	40.576	96.137	13.844
2010	76.252	88.528	164.780	19.736
2011	75.743	59.113	134.856	20.450

2.- ACTIVIDADES ECONOMICAS DE LA EMPRESA

Los costos de mala calidad en relación con las ventas lamentablemente superaron a nuestro objetivo establecido, por cuanto la mala calidad de una materia prima utilizada en uno de nuestros productos, como son las moquetas que representan el 35% de nuestra facturación, incidió para este resultado.

En este año se desarrollaron nuevos componentes como:

- Alfombra para baúles Sail, insonorizante Mazda BT-50 parallamas superior e inferior, insonorizante felpa puertas Gran Vitara 3 y 5 puertas.

En el último trimestre del 2011 se incrementaron los precios de las materias primas derivadas del petróleo, lo cual incidió en el incremento de todas las materias primas, mas aun con la vigencia a partir de enero del presente año del aumento en el 10,6% del salario básico.

De hecho nuestro principal proveedor Novatex subió el precio de la Alfombra en un 10% así como todas las resinas subieron en un promedio del 13%.

3.- OTROS ASPECTOS

3.1 El año 2012 será el de la renovación tecnológica de Syros, tomando en consideración que las ensambladoras exigen cada vez más requisitos de calidad y especificaciones técnicas de los componentes, razón por la cual se contrató a la Empresa LEAGROUP S.A. para la implantación del sistema ISO 9000, que concluirá entre mayo y junio del presente año 2012.

3.2 Era inminente la necesidad de contar con un local más grande, para poder poner en práctica los requerimientos de la Norma ISO 9000, de manera que los procesos de producción se los realice de manera mas eficiente. En septiembre se consiguió el sitio adecuado que tenía una superficie mas del doble del que estavamos ocupando,



ahora los proceso se desarrollan de manera mas adecuada y además el personal esta mas a gusto.

4.- PROYECCIONES PARA EL AÑO 2012

De conformidad con las proyecciones entregadas la producción del presente año 2012 tendrá una rebaja y por tanto las ventas proyectadas serán menores en el 10% en relación al año 2011.

5.- CONCLUSIONES:

La facturación del año 2011 fue de US\$815.743.55 dólares, dejando una utilidad neta después del pago del 15% de utilidades a los trabajadores us\$ 6897.19, y por concepto de Impuesto a la Renta 24%US16346.26, la utilidad liquida repartible es de US\$ 22.146.85.

Los resultados obtenidos, a pesar del tiempo que se debió dedicar a la implementación de nuevos procesos, se debió principalmente a la decidida colaboración de nuestro personal de administración y de planta, para quienes expreso mi agradecimiento, así como a los accionistas por su respaldo y confianza.

Atentamente,


Sonia Batallas Sarmiento
GERENTE GENERAL

