



SERVICIOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS  
Sistemas de Gestión Operativa para Empresas de Servicios Públicos  
ENERGÍA ELÉCTRICA – AGUA POTABLE – GAS CANALIZADO

## INFORME DE GERENCIA MARSED S.A. DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2013

### A LOS SEÑORES SOCIOS DE MARSED S.A.

Señores miembros de la Junta General de Socios, me permito presentar ante ustedes el informe relacionado a las actividades desarrolladas por MARSED S.A., durante el año 2013. En primer lugar la Gerencia General se ha preocupado de implementar una organización eficiente de acuerdo al tipo de actividad que desarrolla, buscando convertir a MARSED en la empresa líder a nivel nacional por el número de clientes atendidos y la tecnología de última generación utilizada, algunos de estos aspectos relacionados con la administración han sido:

1. A partir del primero de Abril del año 2012, se inició la ejecución del contrato de lecturas en la Unidad de Negocios Santo Domingo de los Tsachilas, contrato que tiene una duración de dos años y se lo ejecutará hasta el 30 de marzo de 2014.
2. Lo mismo sucede con el contrato de Servicios de Corte y Reconexión de clientes en mora de pago con la empresa eléctrica, este contrato también tiene una duración de dos años y su ejecución finalizará en marzo de 2014.
3. En el mes de Diciembre, hemos sido adjudicados con la ejecución del contrato de cortes y reconexiones en la Provincia de Bolívar, para lo cual en el mes de Enero del año 2014 se tiene previsto contar con una oficina en la ciudad de Guaranda y la contratación de 30 personas.
4. De igual manera, el Contrato de Toma de Lecturas con la Unidad de Negocios Santo Domingo de los Tsáchilas se adjudicó a vuestra Empresa el 06 de Diciembre, con una duración de tres años a partir del mes de Abril de 2014.
5. Hasta este momento se encuentran pendientes de pago facturas correspondientes a varios meses del contrato de Lecturas con la Cnel Manabí, así como también de la Unidad de Negocios de Santa Elena y Santo Domingo de los Tsáchilas del mes de Octubre y Noviembre 2013.
6. Con respecto al Contrato de REPSOL, éste se renovó por un año, manteniendo los precios históricos que venimos cobrando desde el año 2007, esta resolución se tomó por cuanto el número de clientes se han incrementado y el personal operativo se mantiene en los mismos niveles de tal manera que se compensan los niveles de costos operacionales y precios cobrados  
De igual modo esta resolución se la tomó por cuanto existe la posibilidad de generar nuevos negocios con esta empresa.
7. Para este año se obtuvo un óptimo rendimiento de los contratos ejecutados y de acuerdo a las necesidades de los mismos se redujeron costos y gastos obteniendo una



**SERVICIOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS**  
Sistemas de Gestión Operativa para Empresas de Servicios Públicos  
ENERGÍA ELÉCTRICA – AGUA POTABLE – GAS CANALIZADO

Utilidad neta de \$ 116.882,24, valor que ya contempla el pago de impuesto a la renta \$ 38.442,37 y utilidades a empleados la suma de \$ 27.116,18.

8. Con respecto a las actividades Financieras, se mantiene con el Contable de la Empresa reuniones de seguimiento en lo referente al pago de aportes IESS, contratación de personal, pago de impuestos y planificación de pagos a proveedores.

Al finalizar mi informe expreso mi agradecimiento ante la Junta General de Socios por la confianza que han depositado en esta administración y hago votos por el éxito de la Empresa.

Quito, 11 de abril de 2014



Ec. Marcelo Secaira Durango  
GERENTE GENERAL