



SERVICIOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS
Sistemas de Gestión Operativa para Empresas de Servicios Públicos
ENERGIA ELÉCTRICA – AGUA POTABLE – GAS CANALIZADO

INFORME DE GERENCIA MARSED S.A. DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2012

A LOS SEÑORES SOCIOS DE MARSED S.A.

Señores miembros de la Junta General de Socios, me permito presentar ante ustedes el informe relacionado a las actividades desarrolladas por MARSED S.A., durante el año 2012. En primer lugar la Gerencia General se ha preocupado de implementar una organización eficiente de acuerdo al tipo de actividad que desarrolla, buscando convertir a MARSED en la empresa líder a nivel nacional por el número de clientes atendidos y la tecnología de última generación utilizada, algunos de estos aspectos relacionados con la administración han sido:

1. A partir del primero de Abril se inicia la ejecución del nuevo contrato de lecturas en la Agencia Santo Domingo de los Tsachilas, contrato que tiene una duración de dos años y se lo ejecutará hasta el 30 de marzo de 2014.
2. Lo mismo sucede con el contrato de Servicios de Corte y Reconexión de clientes en mora de pago con la empresa eléctrica, este contrato también tiene una duración de dos años y su ejecución finalizará en marzo de 2014.
3. Para este año también se encuentra en ejecución el contrato de servicios de lecturas en la Agencia Manabí y su ejecución finalizó el 31 de diciembre, hay que hacer notar que este contrato tuvo como plazo de trabajos hasta el 30 de septiembre, sin embargo por problemas suscitados en la ejecución del mismo, se realizó un contrato complementario durante 4 meses, desde el mes de noviembre de 2011, hasta febrero de 2012, es por ello que se tuvo que cumplir el tiempo establecido en el contrato principal (12 meses) y se lo ejecutó hasta el 31/12/2012.
4. Del mismo modo procedimos con la ejecución del contrato de cortes y reconexiones en CNEL Bolívar, sin embargo se han presentado una serie de factores que no han hecho posible una ejecución técnica del contrato, por serias limitaciones de carácter técnico y administrativo, debilidades propias de la empresa eléctrica que no logran contribuir a un desempeño o ejecución técnica del contrato.
5. Hasta este momento se encuentran pendientes de pago facturas correspondientes a varios meses y que se describen en el siguiente detalle:
 - a. CNEL SANTO DOMINGO
 - i. Facturas de Noviembre de las actividades de Lecturas y Cortes que en total suman USD\$120.000 aproximadamente
 - ii. Facturas de Diciembre de Lecturas y Cortes y que suman USD \$123.000 aproximadamente
 - iii. El total de la deuda aproximada de esta regional es de USD \$243.000
 - b. CNEL MANABÍ

- i. Facturas correspondientes a Octubre, Noviembre y Diciembre que sumadas llegan a USD \$120.000 aproximadamente
 - ii. Adicionalmente se deben cancelar valores pendientes de cobros excesivos en multas y proceder a la devolución en USD \$16.500 aproximadamente
 - c. CNEL BOLIVAR
 - i. Se encuentran pendiente de pago la factura correspondiente al mes de Agosto por actividades de cortes y reconexiones cuyo valor aproximado es de USD \$18.000
 - ii. Del mismo modo se debe dejar establecido que existen valores pendientes de liquidación por los trabajos ejecutados durante el mes de noviembre y actividades ejecutadas durante diciembre
 - d. CNEL SANTA ELENA
 - i. El tipo de trabajos contractuales con esta empresa se lo ha realizado durante el mes de Septiembre y Octubre por intermediación de otro contratista, sin embargo los valores pendientes de pago ya se la han ejecutado por los trabajos de estos meses
 - ii. Las operaciones de campo del mes de noviembre solo se lo debe realizar por la entrega de planillas, valores que se encuentran pendientes de pago
 - iii. La misma metodología se lo implementó con respecto de las actividades de diciembre, se encuentra pendiente de pago estos valores por parte del Ing. Nino Coello
 - e. ELEPCO S. A.
 - i. Durante la ejecución de este contrato se presentaron una serie de problemas que puso en riesgo el patrimonio de MARSED, sin embargo por medio de un seguimiento del proceso se logró establecer un acuerdo extrajudicial y permitir la liquidación económica de este contrato, por lo que se procedió a la liquidación respectiva asumiendo MARSED un valor de USD\$16.500 aproximadamente en multas, lo que ha generado una pérdida económica para la empresa, responsabilidad que la sumo de manera categórica
 - ii. Sin embargo se encuentran pendientes las resoluciones y las consultas legales del caso para proceder con el “requerimiento legal” respecto del pago de intereses por los valores adeudados y que se pagaron con un retraso de 10 meses
 - f. REPSOL
 - i. Este contrato se lo renovó por un año, manteniendo los precios históricos que venimos cobrando desde al año 2007, esta resolución se tomó por cuanto el número de clientes se han incrementado y el personal operativo se mantiene en los mismos niveles de tal manera que se compensan los niveles de costos operacionales y precios cobrados
 - ii. De igual modo esta resolución se la tomó por cuanto existe la posibilidad de generar nuevos negocios con esta empresa.
6. Se estableció una revisión de los Estados Financieros a fin de constatar que se haya cumplido con todos los ajustes NIIFs, motivo por el cual se realizaron las declaraciones sustitutivas al Sri y en los próximos días se lo hara ante la Superintendencia de Compañías
7. Con lo realizado en el párrafo 6, el rendimiento de los contratos obtenidos en este año de acuerdo a las necesidades de los mismos se obtuvo una Utilidad neta de \$



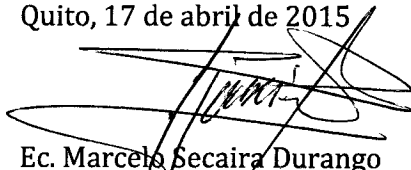
SERVICIOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS
Sistemas de Gestión Operativa para Empresas de Servicios Públicos
ENERGIA ELÉCTRICA – AGUA POTABLE – GAS CANALIZADO

419.680,95, valor que ya contempla el pago de impuesto a la renta \$ 103.264,74 y utilidades a empleados la suma de \$ 13.266,36.

8. Con respecto al Contable de la Empresa renunció al cargo, lo que ocasiono serios problemas con los organismos de control ya que no dejó la documentación pertinente para que se continúe con el registro oportuno de las actividades financieras.

Al finalizar mi informe expreso mi agradecimiento ante la Junta General de Socios por la confianza que han depositado en esta administración y hago votos por el éxito de la Empresa.

Quito, 17 de abril de 2015



Ec. Marcelo Secaira Durango
GERENTE GENERAL