

SPECIAL POWER OF ATTORNEY

CMC INVESTMENT COMPANY, a duly incorporated and existing company under the laws of Bermuda, with its principal address at Clarendon House, 2 Church Street, HM11 Hamilton, Bermuda, hereby grant a special power of attorney, to Cristina De La Vega Vallejo, Adriana Montealegre Olaya, Eugenio Rafael Plazolles Delgado and Sandra Catalina Torres Cabrera, to be jointly or severally exercised, but sufficiently broad in accordance with law, so that on behalf of CMC INVESTMENT COMPANY, you may exercise the following powers:

- a) To act in Ecuador on behalf of CMC INVESTMENT COMPANY, partner of **PEPSI-COLA ECUADOR CIA. LTDA.** Therefore, the before mentioned persons are hereby empowered to contest lawsuits and comply obligations on behalf of CMC INVESTMENT COMPANY, according to Paragraph 6 of the Companies Law ("*Ley de Compañías*").
- b) To file before the controlling authorities of Ecuador, such as the Companies Institute and Internal Revenue Service ("*Superintendencia de Compañías y Servicio de Rentas Internas*"), information related to CMC INVESTMENT COMPANY, as well as to sign on behalf of CMC INVESTMENT COMPANY all kind of requirements and forms.
- c) To attend on behalf of CMC INVESTMENT COMPANY to any and all kind of Partners Meetings of **PEPSI-COLA ECUADOR CIA. LTDA.** that are held from the date of this Power of Attorney and until December 31, 2016, and to vote thereat according to the corresponding instructions received from CMC INVESTMENT

PODER ESPECIAL

Dr. Diego J. Almeida Montero



CMC INVESTMENT COMPANY, una sociedad debidamente constituida y existente bajo las leyes de Bermuda, con domicilio principal en Clarendon House, 2 Church Street, HM11 Hamilton, Bermuda, en calidad de mandante, otorga un poder especial amplio y suficiente cuan en derecho se requiere de conformidad con la ley a favor de Cristina De La Vega Vallejo, Adriana Montealegre Olaya, Eugenio Rafael Plazolles Delgado y Sandra Catalina Torres Cabrera, quienes en calidad de mandatarios, podrán en forma individual o conjunta ejercer las facultades siguientes:

- a) Representar en el Ecuador a CMC INVESTMENT COMPANY, socia de la compañía **PEPSI-COLA ECUADOR CIA. LTDA.** En tal virtud, los mandatarios en forma individual o conjunta estarán facultados a nombre de CMC INVESTMENT COMPANY para contestar demandas y cumplir obligaciones en el Ecuador, todo ello acorde con lo establecido en el Art. 6 de la Ley de Compañías.
- b) Presentar ante las entidades de control del Ecuador, tales como Superintendencia de Compañías y Servicio de Rentas Internas, información relativa a CMC INVESTMENT COMPANY, así como firmar a nombre de la Mandante, solicitudes o formularios.
- c) Asistir y votar en nombre y representación de la Mandante, a las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias de socios de la compañía **PEPSI-COLA ECUADOR CIA. LTDA.**, que se celebren desde el otorgamiento de este poder especial hasta el 31 de Diciembre de 2016, conforme a las

COMPANY. Therefore, the persons hereby empowered may act, jointly or severally, with all the rights granted by Law and by the company's By Laws to the Partners.

This Power is valid and will be in effect until it is not cancelled or the persons hereby empowered resign its exercise.

This power of attorney cannot be delegated or substituted.

Granted at Bermuda, on this 15 day of August of the year 2014.

instrucciones expresas que para cada Junta General de socios le otorgue CMC INVESTMENT COMPANY. En tal virtud, los mandatarios en forma individual o conjunta podrán actuar con todos los derechos que la Ley y el Estatuto confieren a los Socios.

El poder otorgado mantendrá su vigencia y total validez mientras no sea legalmente revocado o los mandatarios renuncien al mismo.

El presente poder no podrá ser delegado o sustituido.

Dado y otorgado en Bermuda, en este día 12 del mes de agosto del año 2014.

CMC INVESTMENT COMPANY

Signature/Firma: Mary Lynn Robinson
Name/Nombre: Mary Lynn Robinson
Position/Cargo: Director