



Cayambe, a 28 de marzo del 2009

## INFORME DE GERENCIA

A los Señores Socios de la Compañía TERRAROSSES CIA. LTDA.

Como representante legal de TERRAROSSES CIA. LTDA., presento este informe respecto al ejercicio fiscal 2008, el que ha sido elaborado en cumplimiento de la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías (Registro Oficial No. 44 del 13 de octubre de 1992), modificada por la Resolución 04-Q.I.J.001 (R.O. 289 DEL 10 de marzo del 2005), que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que deben presentar los administradores a las Juntas Generales.

1. La compañía ha cumplido los objetivos propuestos que fueron los siguientes:
  - Se ha continuado con la política de comercialización orientando las ventas hacia varios mercados, especialmente a Rusia y Europa a medida de las variedades que son compradas por esos mercados, con la finalidad en principal de bajar las ventas a USA.
  - En el año 2008 obtuvimos un precio promedio de venta por tallo de \$0.28 ctvs., superando al año 2007 que se cerró en \$0.26 ctvs por tallo.
  - Se presentó un presupuesto de inversiones, costos y gastos en cual se ha cumplido en un 70%
  - Se presentó también un flujo proyectado para 2 años, el cual se modifica de acuerdo a las necesidades reales.
2. Las disposiciones de la Junta General se han cumplido oportunamente. La Compañía no tiene directorio. Respecto a las regalías de las plantas se ha procedido a realizar acuerdos de pago con los diferentes obtentores de aquellas que aún no se encontraban regularizadas.



3. El entorno empresarial en que se ha desenvuelto la compañía ha sido aceptable dadas las condiciones generales del país. Con relación a los aspectos laborales se ha dado fiel cumplimiento a las disposiciones legales pertinentes.
4. La compañía ha cumplido con todas las obligaciones fiscales.
5. La situación financiera al cierre del ejercicio económico 2008 y los resultados anuales arrojan una pérdida de \$ 14.098,86 debido a la baja en ventas durante los meses de noviembre y diciembre a causa de la recesión económica que empezó a vivir los Estados Unidos de América principal mercado de la compañía..
6. La compañía continúa igual que el año anterior con un total de 5.7 hectáreas sembradas de rosas, lo cual no permite aún llegar a un punto de equilibrio adecuado, por lo que me permito insistir en la necesidad de ampliar las 3 hectáreas disponibles que tiene la plantación para así obtener una productividad razonable que permita cubrir costos y gastos, recuperar la inversión y obtener el margen de utilidad previsto, mas aún en la actualidad y en el futuro cuando uno de los sectores mas afectados ha sido nuestra industria ya que los precios de venta del mercado internacional no solo que no suben sino que la tendencia es la baja y los costos siempre suben principalmente insumos y materiales y la mano de obra.
7. Para poder hacer efectivo el crecimiento de la empresa que impida que esta en un futuro cercano se vea obligada a cerrar sus operaciones, recomiendo que la única manera es solicitar un crédito en la Corporación Financiera Nacional que concede créditos a nuestra industria hasta un plazo de años y con una tasa de hasta el 9%.
8. Recomiendo a la Junta General seguir con las políticas y estrategias implementadas hasta el momento, pues han servido para lograr el cumplimiento de los objetivos establecidos.
9. Quiero expresar mi agradecimiento al personal de la compañía por su colaboración y desempeño que han hecho posible mi gestión.

*Rocío Cruz G.*  
Sra. Rocío Cruz G.  
GERENTE GENERAL  
TERRAROSSES CIA. LTDA.

