



Cayambe, a 30 de marzo del 2010

INFORME DE GERENCIA

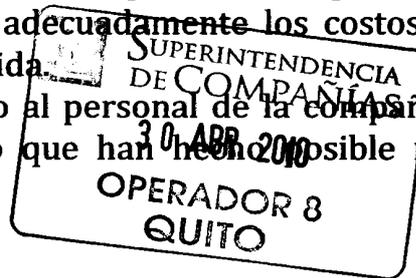
A los Señores Socios de la Compañía TERRAROSSES CIA. LTDA.

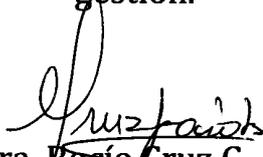
Como representante legal de TERRAROSSES CIA. LTDA., presento este informe respecto al ejercicio fiscal 2009, el que ha sido elaborado en cumplimiento de la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías (Registro Oficial No. 44 del 13 de octubre de 1992), modificada por la Resolución 04-Q.I.J.001 (R.O. 289 DEL 10 de marzo del 2005), que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que deben presentar los administradores a las Juntas Generales.

1. La compañía tomó las siguientes decisiones que definitivamente variaron la situación financiera de la misma: a) A principios del año a partir del mes de marzo del 2009, de erradicar cerca de 105.000 plantas que correspondían a variedades muy antiguas y que tenían problemas serios de comercialización. Esto significó una reducción del 25% de la producción que se tenía hasta febrero del mismo año. Esta decisión se tomó basada en el Acta de Junta General en la cual se aprobó que la Gerencia tramite un crédito de hasta \$500.000 con la Corporación Financiera Nacional, orientado a la ampliación de al menos 2 hárs nuevas del cultivo de rosas y al cambio o renovación de variedades erradicadas. b) Se decidió además obtener créditos a corto plazo para poder levantar la hipoteca existente hasta abril del 2009 pagando el saldo existente de \$38.000 con el dueño al cual se compró las instalaciones a largo plazo. c) Se decidió además no utilizar capital de trabajo para hacer cambios de variedades o cualquier otra renovación de inversiones necesarios, usando para esto exclusivamente el crédito ha obtenerse.
2. A la fecha del presente informe aún no se ha obtenido el crédito con la Corporación Financiera Nacional, debido a una serie de

requisitos burocráticos que impone esta institución y que se ha tenido dificultad en reunir o cumplir el 100% de ellos.

3. Las disposiciones de la Junta General se han cumplido oportunamente. La Compañía no tiene directorio. El entorno empresarial en que se ha desenvuelto la compañía ha sido aceptable dadas las condiciones generales del país. Con relación a los aspectos laborales se ha dado fiel cumplimiento a las disposiciones legales pertinentes.
4. La compañía ha cumplido con todas las obligaciones fiscales.
5. La situación financiera al cierre del ejercicio económico 2009 y los resultados anuales arrojan una pérdida de \$ 141.342 debido principalmente a: a) la crisis económica mundial que especialmente a nuestra industria ha afectado considerablemente al bajar la demanda de la flor por parte del mercado internacional especialmente el de USA que es nuestro principal mercado. Esto ha significado una reducción de al menos el 20% de nuestras ventas; y b) la reducción de la producción por la erradicación de las plantas cuyas variedades eran muy antiguas. De igual modo esta reducción afectó a bajar nuestros ingresos en un 20% adicional.
6. La compañía desde marzo del 2009 cuenta con un total de 4,3 hectáreas sembradas de rosas, lo cual ha dificultado aún mas llegar a un punto de equilibrio adecuado, lo que ha originado un déficit en nuestro flujo de caja.
7. Recomiendo a la Junta General seguir con las políticas y estrategias implementadas hasta el momento, para poder continuar con los objetivos de la empresa. Continuar además en el proceso de la obtención del crédito ya que es la única salida de este financiamiento para poder cubrir tanto el área inproductiva por la erradicación de un área importante de plantas, como el crecimiento inmediato para obtener el punto de equilibrio adecuado que nos permita cubrir adecuadamente los costos y gastos y recuperar la pérdida obtenida.
8. Quiero expresar mi agradecimiento al personal de la compañía por su colaboración y desempeño que han hecho posible mi gestión.




Sra. Rocío Cruz G.
GERENTE GENERAL
TERRAROSSES CIA. LTDA.