

Quito, 15 de Abril del 2008

Señores Accionistas  
**CALVADOS DE SAN AGUSTIN CIA. LTDA.**  
**P R E S E N T E**

De mis consideraciones:

Al término del ejercicio fiscal, comprendido desde el 01 de enero del 2007 al 31 de Diciembre del 2007, tengo a bien elevar a su criterio mi informe Gerencial y un resumen de lo más objetivo sobre la situación de CALVADOS DE SAN AGUSTIN CIA. LTDA.

Haciendo una recopilación de las siembras que la Empresa realizó, los resultados no han sido lo que realmente esperábamos, lo que se ve reflejado en el resultado final del ejercicio.

Hemos dedicado la mayor parte del año realizando siembras que en algunos casos no serán cosechadas hasta el año 2008. Además, el precio internacional del clavel ha estado muy bajo resultando en menos exportaciones netos que esperamos.

La situación económica del país y **en especial el alto costo de mano de obra**. También esta reflejado en el resultado final. Tomando en cuenta los honorarios para el ingeniero y para la contabilidad los costos de mano de obra resulta ser más de 50% de los gastos de la empresa. Con los aumentos salariales para el año en curso además de la eliminación de trabajos por horas la situación se puede agravar y por lo tanto buscaremos la manera de bajar el número de personal para este año.

Los gastos para operar, apertura y aforo de los FUE, impuestos para CORPEI, impuestos municipales, la auditoría ambiental y su **seguramiento** además de todo los tramites mensuales y el transporte resultaron ser demasiado alto y un desincentivo para la empresa pequeña. Para combatir esto estamos cambiando los cultivos en busca de flores que requieren menos mano de obra y que tienen precios internacionales más altos. Esperemos que para el año 2008 la cantidad de flor cosechada aumenta y los precios internacionales mejoran para poder tener un balance más favorable en el año 2008.

Por todo lo anterior, creo que necesitamos de mucho esfuerzo, fe y el apoyo de los empleados para asegurar los objetivos propuestos para el año 2008.

Agradezco la confianza depositado por ustedes desde el inicio de mi gestión, y espero seguirla recibiendo durante el siguiente ejercicio. Quedo a su disposición para ampliar o aclarar cualquier aspecto que ustedes consideren que merece mi personal atención.

Atentamente,

Kirsten Appelgren  
**GERENTE GENERAL**

