

## INFORME DE GERENTE

Quito, 02 de marzo del 2020

Señores Socios  
CALVADOS DE SAN AGUSTIN CIA LTDA  
Presente.-

De mis consideraciones:

Al término del ejercicio fiscal comprendido desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2019, tengo a bien elevar a su criterio mi informe Gerencial y un resumen de la situación actual de Calvados de San Agustín Cía. Ltda.

Durante el año 2019 hemos trabajado mucho en la sanidad del cultivo, hemos sostenido la productividad del campo, optimizando el cultivo los resultados se reflejan en un incremento del 5% en las ventas con relación al año anterior.

El costo de la mano de obra y los insumos siguen siendo nuestros principales gastos. El aumento de la productividad no ha significado aumento de trabajadores, manteniéndose el promedio en 23 empleados durante el año.

Hemos tenido un aumento en la demanda de rosa spray al precio de venta similar al año anterior. También, durante este periodo, optamos por realizar un pinch para tener flor adicional para la temporada de San Valentín. Los últimos años, la sobre oferta en temporada de San Valentín ha empujado los precios por debajo el precio normal con las pérdidas económicas que implica. Con este nuevo manejo de producción tuvimos mucha flor durante los meses de noviembre y diciembre, esto nos ayudó a mantener el nivel de ventas.

Hemos invertido mucho tiempo en conseguir nuevas órdenes fijas para el año 2019. Visitamos a nuestros clientes en los Estados Unidos logrando mejorar los precios y esperamos que aumente la rentabilidad para el año 2020.

Esperamos que las políticas del gobierno nos ayuden a mantener nuestros mercados y que ustedes sigan depositando su confianza en mi gestión para buscar resultados positivos en el próximo periodo. Quedo a su disposición para ampliar o aclarar cualquier aspecto que Uds. consideren necesario. Adjunto remito la información económica.

Atentamente,



Kirsten Appelgren  
GERENTE GENERAL