

INFORME DE GERENTE

Quito, 02 de abril del 2019

Señores Accionistas
CALVADOS DE SAN AGUSTIN CIA LTDA
Presente.-

De mis consideraciones:

Al término del ejercicio fiscal comprendido desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2018, tengo a bien elevar a su criterio mi informe Gerencial y un resumen de la situación actual de Calvados de San Agustín Cía. Ltda.

Durante el año 2018 hemos trabajado mucho en la sanidad del cultivo, hemos aumentado la productividad del campo en aproximadamente un 10%, obteniéndose un 6% de incremento en las ventas con relación al año anterior.

El costo de la mano de obra y los insumos siguen siendo nuestros principales gastos. El aumento de la productividad no ha significado aumento de más trabajadores, manteniéndose el promedio en 22 empleados durante el año.

Hemos tenido una a baja en la demanda de rosa spray debido a que muchos cultivos están aumentando la cantidad de hectáreas sembradas de este producto. Por este motivo el precio de venta esta más baja que los años anteriores y para compensar estamos enviando más cantidad en cada caja. También, durante este periodo, hemos optado por no realizar un pinch grande para la temporada de San Valentín. Los últimos años, la sobre oferta durante San Valentín ha empujado los precios por debajo el precio normal con las pérdidas económicas que implica. Con este nuevo manejo de producción tuvimos mucha flor durante los meses de noviembre y diciembre, esto nos ayudó a mantener el nivel de ventas.

Los precios tienen la tendencia de seguir bajando por esta razón, varios clientes con precios altos cancelaron sus órdenes fijas después de la temporada de bodas en el mes de junio. Por este motivo, visitamos a nuestros clientes en los Estados Unidos invirtiendo mucho tiempo en conseguir nuevas órdenes fijas para el año 2019. Los nuevos ordenes fijas están con precios inferiores a los que tuvimos anteriormente, sin embargo, esperemos que la rentabilidad de la empresa no baja con el aumento de productividad.

Esperamos que las políticas del gobierno nos ayuden a mantener nuestros mercados y que ustedes sigan depositando su confianza en mi gestión para buscar resultados positivos para el próximo periodo. Quedo a su disposición para ampliar o aclarar cualquier aspecto que ustedes consideren que merece mi personal atención. Adjunto remito la información económica.

Atentamente,



Kirsten Appelgren
GERENTE GENERAL