

## INFORME DE GERENTE

Quito, 03 de abril del 2017

Señores Accionistas  
CALVADOS DE SAN AGUSTIN CIA LTDA  
Presente.-

De mis consideraciones:

Al término del ejercicio fiscal comprendido desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2016, tengo a bien elevar a su criterio mi informe Gerencial y un resumen de la situación actual de Calvados de San Agustín Cía. Ltda.

Durante el año 2016 hemos trabajado mucho en la sanidad del cultivo, hemos aumentado la productividad del campo en aproximadamente un 10% pero las ventas han caído en un 5%.

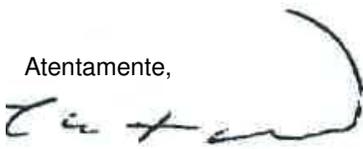
El costo de la mano de obra sigue siendo nuestro principal gasto. Con el aumento de la productividad, también hemos sido obligados a contratar más personal y servicios.

Uno de los principales productores de rosas spray ha dejado de vender a los importadores en Miami y hemos visto en el último trimestre un aumento en la demanda de spray y sus precios. También, durante este periodo, optamos por no realizar un pinch para tener flor adicional para la temporada de San Valentín. Los cuatro años anteriores, la sobre oferta durante San Valentín ha empujado los precios por debajo el precio normal resultado en pérdidas económicas en vez de ser lucrativo. Con este nuevo manejo de producción tuvimos mucha flor durante los meses de Noviembre y Diciembre esto, nos ayudó a casi mantener el nivel de ventas

Hemos invertido mucho tiempo en conseguir nuevas órdenes fijas para el año 2017. Hemos estado presentes en la feria de flores en Quito y también visitamos dos veces cliente en los Estados Unidos logrando mejorar los precios y esperamos que aumente la rentabilidad para el año 2017.

Esperamos que las políticas del gobierno nos ayuden a mantener nuestros mercados y que ustedes sigan depositando su confianza en mi gestión para buscar resultados positivos para el próximo periodo. Quedo a su disposición para ampliar o aclarar cualquier aspecto que uds. consideren que merece mi personal atención.

Atentamente,



Kirsten Appelgren