

INFORME DE GERENTE

Quito, 17 Febrero 2011

Señores Accionistas

CALVADOS DE SAN AGUSTIN CIA LTDA

Presente.-

De mis consideraciones:

Al término del ejercicio fiscal, comprendido desde el 01 de Enero 2010 al 31 de Diciembre 2010, tengo a bien elevar a su criterio mi informe gerencial y un resumen de la situación de Calvados de San Agustín Cia Ltda.

Haciendo una recopilación de las siembras del año 2009 y 2010 podemos concluir que el cultivo de clavel no ha sido rentable desde la formación de la empresa y con el alza continua de los salarios por más que la empresa esfuerza en bajar los costos la rentabilidad en este cultivo no aumenta.

Frente a esta situación, la empresa realizo las últimas siembras de clavel en el mes de mayo 2010. La producción de clavel va a bajar en forma continuo y esperamos tener una producción muy baja para exportar hasta Valentín del año 2012. Hemos bajado la mano de obra en el cultivo de clavel a 3 personas y esperamos incorporarles en otras áreas, caso contrario serán despedidas.

La empresa ha eliminado los flores de verano cultivado sin invernadero que no han sido rentables y ha quedado con menos de 1 hectárea de flores y follajes bajo invernadero. Estos productos mostraron prometedores para el año 2011 y esperamos seguir adelante solamente con estos dos cultivos.

Estos cultivos ayudaron a subir las ventas 15 % durante el año 2010. Este aumento en ventas no dio un resultado favorable para el final del ejercicio debido a que los sueldos y remuneraciones subieron otra vez en casi 20% en el mismo periodo.

Esperemos que la eliminación del ATPDA y preferencias arancelarias hacia nuestro mercado principal de los Estados Unidos no afecta a nuestras proyecciones para el año 2011. Sin embargo, el alza continua de costos y sin la posibilidad de incrementar precios no da un panorama positivo para este año para la exportación de ornamentales.

Recomiendo a los socios buscar otros productos para la venta e eliminar el cultivo de flores por lo que ha demostrado no ser rentable desde el inicio de mis labores como Gerente caso contrario lamento informarles que tendría que entregarles mi cargo.

Atentamente,



Kirsten Appelgren

Gerente General

