

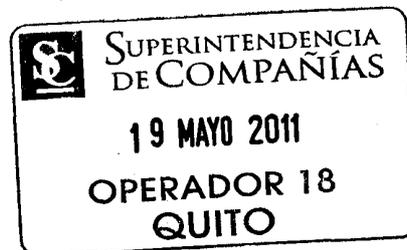
INFORME DE GERENTE

Quito, 1 Abril 2010

Señores Accionistas

CALVADOS DE SAN AGUSTIN CIA LTDA

Presente.-



De mis consideraciones:

Al término del ejercicio fiscal, comprendido desde el 01 de Enero 2009 al 31 de Diciembre 2009, tengo a bien elevar a su criterio mi informe gerencial y un resumen de la situación de Calvados de San Agustín Cia Ltda.

Haciendo una recopilación de las metas para el año 2009 de bajar el costo de mano de obra y de trámites de exportación y aumentar la rentabilidad de la empresa, los resultados aun no era lo esperado lo cual esta reflejado en el resultado final del año.

Comparando el año 2008 y 2009 logramos a bajar la cantidad de empleados 30% sin embargo el costo que esto representaba para la empresa en sueldos, beneficios sociales y otras remuneraciones tuvieron un incremento de 6% debido a los políticos del gobierno.

Logramos a bajar los costos de los trámites de exportaciones eliminando los clientes pequeños en Europa y exportando casi la totalidad de flores a los Estados Unidos. Esto no tuvo el efecto deseado por lo que los americanos pagan precios inferiores a los europeos y el valor de ventas bajo junto con la baja de costos resultando en ningún cambio para el resultado final del ejercicio.

Esperemos que para el año 2010 tener un balance más favorable y seguir en bajar los costos buscar nuevos cultivos y aumentar las ventas.

Agradezco la confianza depositada por Uds. desde el inicio de mi gestión y espero seguirla recibiendo durante el siguiente ejercicio. Quedo a su disposición para ampliar o aclarar cualquier aspecto que Uds. consideran que merece mi personal atención.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Kirsten Appelgren', written over a large, faint circular watermark or stamp.

Kirsten Appelgren

Gerente General