

**INFORME DE GERENCIA**  
**PARA SOCIOS DE LA COMPANIA**  
**MACROFOOD Cia. Ltda.**

**16 de abril de 2020**

**Autor: Laurent Sass**

## INFORME DE GERENCIA

16/04/2020

El presente informe tiene por objetivo presentar a los socios y accionistas de la compañía MACROFOOD Cía. Ltda., los resultados de la gestión realizada durante el año fiscal 2019.

### 1. ANALISIS DE DATOS CONTABLES PARA EJERCICIO FISCAL 2019

En la Tabla 1, se encuentra el resumen de los datos contables de la empresa para los últimos 5 años. Durante al año 2019 las ventas han subido gracias al contrato que se obtuvo en Machala con Petroamazonas EP. También se activó el proyecto de inversión de la planta de producción en Quito. Finalmente, se logró concretar el cobro de \$109.288,95+IVA por concepto de un reajuste pendiente en el contrato No. 2013138, que la empresa mantuvo con EP PETROECUADOR. Este contrato se encuentra con Acta de Entrega Recepción.

Tabla 1 – Volumen de operaciones de MACROFOOD Cía. Ltda.

| Descripción                                        | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
|----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ventas                                             | 833,427.34 | 407,480.45 | 108,878.50 | 127,479.62 | 458,365.28 |
| Costos y Gastos de producción                      | 635,571.43 | 337,733.36 | 107,912.26 | 125,626.82 | 452,835.32 |
| Utilidad del ejercicio                             | 140,502.76 | 76,000.88  | 966.24     | 1,852.80   | 5,529.96   |
| Margen Bruto (Costo/Ventas)                        | 0.76       | 0.82       | 0.99       | 0.98       | 0.98       |
| Índice de Rentabilidad Neta (Utilidad Neta/Ventas) | 0.17       | 0.19       | 0.01       | 0.01       | 0.01       |

### 2. Cumplimiento de obligaciones

#### 2.1. Responsabilidad Social

Tabla 2 – Cumplimiento de Responsabilidad Social

| Descripción              | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Participación utilidades | 32,503.01 | 11,400.13 | 144.94    | 408.43    | 829.49    |
| Aportes IESS             | 26,403.99 | 21,977.47 | 11,601.73 | 10,079.76 | 27,086.08 |

Aplicando las normativas NIIFs, de acuerdo a estudio actuarial, la empresa terminó el año con la aplicación de reservas de jubilación patronal por un monto de 7,458.58\$.

## 2.2. Obligaciones tributarias

La empresa está cumpliendo con sus obligaciones tributarias, como se puede ver en la tabla 3.

**Tabla 3 – Cumplimiento de Obligaciones Tributarias**

| Descripción                       | 2015      | 2016      | 2017   | 2018   | 2019     |
|-----------------------------------|-----------|-----------|--------|--------|----------|
| Impuesto a la renta a pagar       | 43,680.94 | 15,248.25 | 196.14 | 866.32 | 2,055.92 |
| Impuesto al valor agregado        | 12,998.01 | 12,030.71 | 0      | 0      | 0        |
| Subtotal                          | 56,678.95 | 27,278.96 | 196.14 | 866.32 | 2,055.92 |
| Impuestos mensual pagado / ventas | 0.02      | 0.03      | 0.00   | 0.00   | 0.00     |
| Impuestos / ventas                | 0.07      | 0.03      | 0.01   | 0.01   | 0.01     |

## 2.3. Mayor eficiencia en cobranzas

Como se puede ver en la tabla 4, la empresa mantiene sus niveles de cobranzas comparado con años anteriores, a pesar de la situación económica del país que se encuentra muy complicada. El nivel de cuentas por cobrar se incrementó en cierta medida, y está conforme a las operaciones actuales de la empresa.

**Tabla 4 – Evolución de cuentas por cobrar**

| Descripción                | 2015       | 2016      | 2017      | 2018      | 2019       |
|----------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Cuentas por Cobrar         | 129,893.81 | 62,554.63 | 91,222.58 | 98,901.73 | 136,372.21 |
| Porcentaje frente a ventas | 0.15       | 0.15      | 0.83      | 0.77      | 0.30       |

## 3. Información sobre hechos extraordinarios

- La situación actual de la empresa exige conseguir nuevos contratos para poder mantener la rentabilidad de la misma. Se deberá activar agresivamente las ventas

## INFORME DE GERENCIA

16/04/2020

de servicios en Quito, para poner a producir la inversión realizada en la planta de producción.

- La realidad política y económica del país ha puesto mucha presión sobre los precios de los servicios de alimentación y limpieza, y algunas empresas competidoras han entrado en una fuerte competencia de precios, sacrificando la calidad de los servicios prestados. Esta realidad se mantiene y complica la obtención de nuevos contratos.
- Con el afán de mantener la productividad del capital de la empresa, se ha procedido con un préstamo a la empresa SIHAMA Cia. Ltda., mismo que permitirá generar una rentabilidad financiera a corto plazo.

### 4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio fiscal 2019

#### LIQUIDACIÓN UTILIDADES

##### PERIODO 2019:

|                                     |                 |
|-------------------------------------|-----------------|
| UTILIDAD CONTABLE                   | 5,529.96        |
| (-) PARTICIPACIÓN EMPLEADOS         | 829.49          |
| (+) GASTOS NO DEDUCIBLES            | 4,644.60        |
| (=) UTILIDAD GRAVABLE               | 9,345.07        |
| 22% IMPUESTO RENTA                  | 2,055.92        |
| (-) RETENCIONES EN LA FUENTE        | 9,736.15        |
| (-) CRÉDITO TRIBUTARIO AÑO ANTERIOR | 932.14          |
| (=) <b>SALDO A FAVOR</b>            | <b>8,612.37</b> |

### 5. Propuesta sobre el destino de las utilidades

Considerando que la situación económica actual del país no permite tener buenas perspectivas para el año 2020, se recomienda mantener acumulados los dividendos para mantener la solidez financiera de la empresa durante el año 2019, y poder así superar sin inconvenientes la época complicada que vive el país.

## INFORME DE GERENCIA

16/04/2020

### **6. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor**

La empresa cumple con todas las normas aplicables sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

### **7. Conclusiones**

Los resultados de la empresa son acordes a la realidad actual de la empresa en términos de contratos. En la actualidad, la empresa mantiene un solo contrato con el Sector Público. También se mantienen contratos de menores volúmenes en la ciudad de Quito. Se deben buscar alternativas de mercado, tanto en sector público, como en sector privado, en Quito y a nivel nacional.

Atentamente,



Laurent Sass  
Gerente General