

**INFORME DE GERENCIA
PARA SOCIOS DE LA COMPANIA
MACROFOOD Cia. Ltda.**

17 de abril de 2018

Autor: Laurent Sass

INFORME DE GERENCIA

17/04/2018

El presente informe tiene por objetivo presentar a los socios y accionistas de la compañía MACROFOOD Cia. Ltda., los resultados de la gestión realizada durante el año fiscal 2017.

1. ANALISIS DE DATOS CONTABLES PARA EJERCICIO FISCAL 2017

En la Tabla 1, se encuentra el resumen de los datos contables de la empresa para los últimos 5 años. Durante el año 2017 las ventas han caído y se redujeron drásticamente los gastos de manera a mantener el equilibrio de la empresa. Actualmente, la empresa mantiene un contrato de bajo volumen, y se está gestionando el cobro de \$109.288,95+IVA por concepto de un reajuste pendiente en el contrato No. 2013138, que la empresa mantuvo con EP PETROECUADOR.

Tabla 1 – Volumen de operaciones de MACROFOOD Cia. Ltda.

Descripción	2013	2014	2015	2016	2017
Ventas	2,316,410.67	1,219,396.33	833,427.34	407,480.45	108,878.50
Costos y Gastos de producción	1,820,831.38	941,428.49	635,571.43	337,733.36	107,912.26
Utilidad del ejercicio	326,376.02	183,775.81	140,502.76	76,000.88	966.24
Margen Bruto	0.78	0.77	0.76	0.82	0.99
Indice de Rentabilidad Neta (Costo/Ventas)	0.14	0.15	0.17	0.19	0.01
Indice de Rentabilidad Neta (Utilidad Neta/Ventas)	0.14	0.15	0.17	0.19	0.01

2. Cumplimiento de obligaciones

2.1. Responsabilidad Social

Tabla 2 – Cumplimiento de Responsabilidad Social

Descripción	2013	2014	2015	2016	2017
Participación utilidades	74,336.89	41,695.18	32,503.01	11,400.13	144.94
Aportes IESS	116,247.70	60,879.44	26,403.99	21,977.47	11,601.73

Aplicando las normativas NIFFs, de acuerdo a estudio actuarial, la empresa terminó el año con la aplicación de reservas de jubilación patronal por un monto de 2,855.91\$.

2.2. Obligaciones tributarias

La empresa está cumpliendo con sus obligaciones tributarias, como se puede ver en la tabla 3.

Tabla 3 – Cumplimiento de Obligaciones Tributarias

Descripción	2013	2014	2015	2016	2017
Impuesto a la renta a pagar	93,724.28	52,496.85	43,680.94	15,248.25	196.14
Impuesto al valor agregado	37,911.96	25,565.36	12,998.01	12,030.71	0
Subtotal	131,636.24	78,062.21	56,678.95	27,278.96	196.14
Impuestos mensuales pagados / Ventas	0.02	0.02	0.02	0.03	0.00
Impuestos / Ventas	0.06	0.06	0.07	0.03	0.01

2.3. Mayor eficiencia en cobranzas

Como se puede ver en la tabla 4, la empresa mantiene sus niveles de cobranzas comparado con años anteriores, a pesar de la situación económica del país que se encuentra muy complicada. Todavía están pendientes ciertos cobros relacionados con el contrato del Poliducto Riobamba-Quito.

Tabla 4 – Evolución de cuentas por cobrar

Descripción	2013	2014	2015	2016	2017
Cuentas por Cobrar	316,278.49	255,093.81	129,893.81	62,554.63	91,222.58
Porcentaje frente a Ventas	0.13	0.20	0.15	0.15	0.83

3. Información sobre hechos extraordinarios

- La situación actual de la empresa exige conseguir nuevos contratos para poder mantener la rentabilidad de la misma.

- La realidad política y económica del país ha puesto mucha presión sobre los precios de los servicios de alimentación y limpieza, y algunas empresas competidoras han entrado en una fuerte competencia de precios, sacrificando la calidad de los servicios prestados. Esta realidad se mantiene y complica la obtención de nuevos contratos.
- Con el afán de mantener la productividad del capital de la empresa, se ha procedido con un préstamo a la empresa SIHAMA Cia. Ltda., mismo que permitirá generar una rentabilidad financiera a corto plazo.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio fiscal 2017

LICUACIÓN UTILIDADES PERIODO 2017:

UTILIDAD CONTABLE	966.24
(-) PARTICIPACIÓN EMPLEADOS	144.94
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	1,131.21
(=) UTILIDAD GRAVABLE	1,952.51
22% IMPUESTO RENTA	196.14
(-) RETENCIONES EN LA FUENTE	233.41
(=) IMPUESTO A PAGAR	196.14

5. Propuesta sobre el destino de las utilidades

Considerando que la situación económica actual del país no permite tener buenas perspectivas para el año 2018, se recomienda mantener acumulados los dividendos para mantener la solidez financiera de la empresa durante el año 2018, y poder así superar sin inconvenientes la época complicada que vive el país.

6. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

La empresa cumple con todas las normas aplicables sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

7. Conclusiones

Los resultados de la empresa son acordes a la realidad actual de la empresa en términos de contratos. En la actualidad, la empresa mantiene un solo contrato cuyas ventas son muy bajas, por lo que se debe considerar buscar alternativas de mercado, tanto en sector público, como en sector privado.

Atentamente,



Laurent Sass
Gerente General