



Global World Freight Ecuador

International Shipping Forwarder

153-209

Quito, 14 de Abril del 2008

Señores

ACCIONISTAS

GLOBAL W. FREIGHT EMBARCADORA CIA. LTDA.

Presente

Señores accionistas:

A continuación encontrarán detallado el informe de Gerencia por el período cortado al 31 de diciembre del 2007, para su aprobación.

ANTECEDENTES

Este tercer año de operaciones ha sido un período de transición política y económicamente no estable, el efecto de la dolarización distorsiona el mercado sobre el cual nuestra actividad desarrolla sus actividades, el encarecimiento de los servicios, son factores que inciden directamente en los resultados económicos de la compañía

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

En este año decidimos comprar un nuevo sistema contable en el área financiera dado que el anterior sistema contable, no fue de buena utilidad para el giro del negocio. El nuevo sistema contable nos ha dado mejor control de los embarques y arroja cifras reales, es un sistema que nos ayudará a conseguir el código que solicita la Aduana, dado que es requisito indispensable un sistema contable de este tipo. El valor de este sistema no fue económico pero nos ha ayudado a mejorar notablemente el desarrollo del departamento financiero. Contamos con una información mensual que detalla no sólo los resultados sino también información operativa que nos permite una mejor toma de decisiones.

Respecto al personal han existido muchos cambios en este año, mucho de esos cambios son por varias razones personales de cada persona: unas por matrimonio, aperturar un negocio nuevo, mejor oportunidad de trabajo, no adaptarse al puesto de trabajo, adicionalmente nos vimos en la penosa situación de despedir a una persona por su bajo rendimiento y actitud en su lugar de trabajo. Todas estas salidas de personal ocasionaron gastos a la compañía por que se trata de cinco personas que salieron en este año.

El nuevo personal que está en reemplazo de las personas que salieron, tiene un mejor nivel profesional y una excelente actitud. Confío en que con ellos, este 2008 será un año de muchas mejoras para la empresa.



Global World Freight Ecuador

International Shipping Forwarder

ASPECTOS OPERATIVOS

En el año 2007 no contamos con vendedores que nos colaboren con la tarea de conseguir clientes y embarques, ha sido un año bajo en ventas y no se han cumplido las expectativas planteadas y las metas propuestas. A fines de este año ingresó un vendedor que notamos su entusiasmo y sus ganas de ayudar a la compañía para conseguir clientes nuevos y embarques y confiamos en su éxito en ventas para reactivarlas. Cuenta con nuestro apoyo y experiencia para que todo mejore para este nuevo año.

Respecto a las relaciones comerciales con nuestros Forwarders del exterior, seguimos con la excelente imagen que hemos adquirido en estos años. Tenemos muy buenas relaciones comerciales, que se han ido fortaleciendo durante estos años y contamos con todo el apoyo de nuestro agente a nivel mundial.

RESUMEN FINANCIERO

Por los motivos expuestos anteriormente, los estados financieros de este año reflejan resultados no favorables en lo que respecta a los ingresos de la compañía. El porcentaje de reducción en ventas fue de un 30% comparado con el año anterior y esto se refleja en una pérdida en el 2007.

Nuestra pérdida se refleja también en el decrecimiento del índice de liquidez. En el 2006 nuestro índice fue de 1.03% mientras que en el 2007 el porcentaje es de 0.96%. Este año tuvimos que recurrir a una línea de crédito para poder afrontar nuestros costos fijos y nuestras obligaciones con terceros y esto nos ha llevado a incrementar los gastos financieros.

La estrategia a aplicar en el 2008 para superar este decrecimiento consistirá en crear un departamento de ventas que ayuden a engrosar la lista de clientes que posee al momento la compañía y que fueron obtenidos con el esfuerzo de sus socias. Por otro lado, vamos a cumplir con el requerimiento de la Corporación Aduanera Ecuatoriana para obtener nuestro propio código y eliminar un costo alto por el manejo de nuestra carga con terceros.

COMENTARIO FINAL

Al final del 2007 comenzamos con personal calificado, con una actitud fresca y ganas de colaborar para crecer en el 2008 para beneficio de cada uno de los que hacemos GWF. Estoy segura de que con las estrategias planteadas conseguiremos las metas propuestas, será un año en que incrementaremos las ventas porque contamos con un personal reactivado, no importa la economía y la crisis política. Seguiremos trabajando para no caer en los problemas pasados y superar los bajos resultados del 2007.

Atentamente,

Silvia Narváez

Gerente General