

**INFORME DE ADMINISTRADOR
ARMORICA S.A.
EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011**

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

En mi calidad de Apoderado General de la Compañía ARMORICA S.A. pongo a consideración de ustedes el Informe Anual de Administrador del ejercicio económico comprendido entre el 1º de enero al 31 de diciembre del 2011:

La situación económica de nuestro país en el año 2011 ha presentado los siguientes índices económicos:

- La inflación del año 2011 cerró en 5.41%
- El PIB per cápita pasó de \$ 4.082.00 del año 2010 a \$ 3,270.00 al año 2011.
- El PIB no petrolero mantuvo su ritmo de crecimiento en relación con el año 2010.
- La balanza comercial no petrolera para el período fue de seis mil ciento veinte y cuatro punto setenta y siete millones de dólares, aumentando en su déficit en 799.64 millones comparado con el año 2010.
- El precio del petróleo ecuatoriano llegó a sobrepasar los ochenta dólares por barril.

La tendencia al alza del petróleo durante el año 2011 ha permitido tener una relativa estabilidad económica.

En lo que se refiere al cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas, debo manifestar a ustedes señores accionistas que se han cumplido todas ellas, de conformidad con lo establecido en la Ley y en el Estatuto de la Compañía.

A continuación detallo los resultados obtenidos en este periodo:

EN DOLARES

INGRESOS	712.533
COSTOS Y GASTOS	739.392
UTILIDAD (PERDIDA)	(26.859)
TOTAL ACTIVOS	423.823

El objetivo del año 2012 propuesto por la Administración será el de mejorar las medidas estratégicas para incrementar la rentabilidad de la Compañía.

Atentamente,


Estuardo Cruz
Gerente General

