



# AUTOBRIT S.A

155140

**AUTOBRIT S. A.**  
**INFORME GERENTE GENERAL**  
**PERÍODO DE CORTE: AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**

**Señores Accionistas:**

En cumplimiento de las disposiciones constantes en la Ley de Compañías y en el Estatuto de AUTOBRIT S.A., presento a su consideración el siguiente informe sobre las operaciones de Autobrit durante el período comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre de 2008:

## 1.- ESCENARIO POLÍTICO ECONÓMICO

El año 2008 continuó con el mismo ambiente de confrontación en el plano político del año 2007, las batallas políticas y empresariales continuaron por lo que no vamos a detallar las particularidades del escenario político económico del 2008, si no utilizar el criterio que un buen indicador de las consecuencias de un determinado ambiente político – económico son las "expectativas de consumo". Existe evidencia teórica y práctica que indica que cuando los índices de consumo presentan tendencias positivas o negativas, eso se refleja en ventas posteriores más altas o más bajas.

Durante el 2008 las expectativas de consumo tuvieron un importante repunte que estuvo relacionado con el alza del precio del crudo, con niveles no registrados históricamente, y un aumento de las exportaciones ecuatorianas tanto en volumen como en valor. El 2008 fue un año en el que la mayoría de sectores de la economía del país rompieron récord de ventas, hablamos de automóviles, electrodomésticos, servicios de telefonía y comercio en general. Este período de bonanza acelerada que vivió el Ecuador y también en otros países terminó en forma abrupta en el último trimestre del año 2008 cuando se desató la crisis financiera en Estados Unidos y posterior contagio hacia otras economías. Para el Ecuador el precio del petróleo bajo y se implantaron medidas económicas urgentes destinadas principalmente a proteger y mejorar la balanza de pagos (evitar la desdolarización), es decir, se crearon salvaguardas en el comercio exterior.

La presentación de algunos indicadores económicos nos permitirá apreciar qué pasó en la economía en cifras durante el año 2008:

| INDICADORES ECONÓMICOS                   |  |        |        |
|------------------------------------------|--|--------|--------|
| INDICADOR/ PERÍODO                       |  | 2007   | 2008   |
| Población (millones de habitantes)       |  | 13.61  | 13.92  |
| PIB (USD millones)                       |  | 44,400 | 54,209 |
| Crecimiento real del PIB (%)             |  | 3.44   | 2.0    |
| Crecimiento real del PIB petrolero(%)    |  | -9.82  | -8.0   |
| Crecimiento real del PIB no petrolero(%) |  | 5.31   | 3.9    |
| PIB per cápita (dólares)                 |  | 3,263  | 3,808  |

|                                                                           |           |           |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Crecimiento real PIB per cápita (%)                                       | 1.94      | 2.60      |
| Inflación (%)                                                             | 2.45-2.97 | 8.83      |
| Salario mínimo más remuneraciones complementarias (dólares)               | 198.3     | 200       |
| Reserva Monetaria de Libre Disponibilidad(USD millones) (hasta noviembre) | 3,618     | 3,998.7   |
| Gastos ejecutados del Gobierno Central (USD millones) (hasta septiembre)  | 8,347     | 14,413.2  |
| Deuda Pública Externa (USD millones) (hasta octubre)                      | 10,380    | 9,985     |
| Deuda Pública Interna (USD millones) (hasta octubre)                      | 3,114     | 2,973     |
| Deuda Pública Total (interna + externa) (USD millones) (hasta octubre)    | 13,494    | 12,958    |
| Riesgo país EMBI (puntos básicos) promedio (enero-noviembre)              | 682       | 724       |
| Exportaciones (USD millones FOB) (enero-octubre)                          | 11,139    | 16,565.87 |
| Petroleras (enero-octubre)                                                | 6,510     | 10,866.84 |
| No petroleras a octubre (enero- octubre)                                  | 4,629     | 5,699.03  |
| Importaciones (USD millones FOB) (enero-octubre)                          | 9,983     | 14,507.67 |
| Balanza Comercial (USD millones FOB) (enero-octubre)                      | 1,156     | 1,873.24  |
| Petrolera (enero-octubre)                                                 | 4,509     | 8,028.82  |
| No petrolera (enero- octubre)                                             | -3,353    | -6,155.98 |
| Remesas de trabajadores (USD millones)                                    | 3,140     | 2,821.6   |

## 2.- PANORAMA GENERAL DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

Para la industria automotriz en particular, el 2008, de acuerdo con la evaluación efectuada por la Cámara de la Industria Automotriz Ecuatoriana, fue un buen año, pese a todas las predicciones en contrario. Si en las calles se observa cada día el apareamiento de más vehículos, los datos estadísticos son más evidentes. De acuerdo con las cifras proporcionadas por la AEADE, hasta fines de octubre/08 se lograron vender 91.965 vehículos, casi 200 unidades más de lo comercializado en el 2007 (91.778). La cifra continuó ascendiendo fuertemente y en noviembre alcanzó las 97.000 unidades, para cerrar el 2008 con 112.755 automotores. Un factor determinante para el nivel de ventas alcanzado fue la solidez del sistema financiero que permitió a los bancos otorgar créditos en condiciones atractivas en cuanto a plazos y cuotas de entrada. La composición de la cifra récord de ventas registra que fueron comprados 40.275 automóviles, después camionetas con 25.485 y cierran el total los vehículos SUV con 18.765 unidades. Por marcas Chevrolet lidera el mercado con un 42.6% de participación, Hyundai 11.5%, Mazda 9.3% y Toyota 9.1%. La participación de los SUV de lujo es muy marginal, e incidió con fuerte negatividad en los precios finales de los vehículos todo terreno de lujo el incremento del Impuesto a los Consumos Especiales del 35% y la salvaguarda de fin de año.

## 3.- GESTIÓN ADMINISTRATIVA - OPERATIVA

La gestión administrativa y operativa de Autobrit estuvo marcada por el liderazgo absoluto del Presidente Ejecutivo señor Javier Espinosa, quién ha buscado como objetivo principal mantener la distribución exclusiva de Fábrica, bajar los costos administrativos y operativos de la empresa y sostener la participación de mercado de la marca en el segmento de los vehículos 4 x 4 de lujo, que el año anterior estaba en el 14%.

ful.

**3.1. VENTAS DE VEHÍCULOS.-** A continuación se incluye un cuadro comparativo que muestra las ventas reales en unidades por los años 2008, 2007, 2006 y 2005 de los vehículos Land Rover, clasificado por modelos.

**LAND ROVER  
INFORME ANUAL DE VENTAS**

| <b>MODELO / AÑO</b> | <b>2008</b> | <b>2007</b> | <b>2006</b> | <b>2005</b> |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>RANGE ROVER</b>  | 9           | 22          | 5           | 1           |
| <b>DISCOVERY V6</b> | 10          | 20          | 11          | 1           |
| <b>DISCOVERY V8</b> | 3           | 12          | 7           |             |
| <b>FREELANDER</b>   | 3           | 7           | 8           |             |
| <b>DEFENDER 90</b>  | 4           | 3           | 0           |             |
| <b>DEFENDER 110</b> | 3           | 3           | 2           |             |
| <b>TOTAL</b>        | <b>326</b>  | <b>67</b>   | <b>33</b>   | <b>2</b>    |

Con mucha claridad se observa el grave deterioro de las ventas, de sesenta y siete vehículos en el 2007 se redujeron aproximadamente en un 50%, que equivale a 32 unidades en el 2008. Las ventas sin duda se afectaron por el incremento del precio final, por incidencia del 35% del ICE, y la crisis económica también ocasionó la baja demanda de los vehículos, a pesar de la gestión de ventas de Autec, quien destinó 2 vendedores exclusivos para la marca.

**3.2. VENTAS DE REPUESTOS .-** A continuación se incluye un cuadro comparativo de los ejercicios 2008, 2007, 2006 y 2005 respecto de las ventas de repuestos.

| <b>ITEM</b>               | <b>2008</b>          | <b>2007</b>          | <b>2006</b>         | <b>2005</b>         |
|---------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Venta de repuestos</b> | <b>\$ 218.917,88</b> | <b>\$ 162,484,70</b> | <b>\$ 26.032,00</b> | <b>\$ 14,812,00</b> |
| <b>TOTAL</b>              | <b>\$ 218.917,88</b> | <b>\$ 162.484,70</b> | <b>\$ 26.032,00</b> | <b>\$ 14,812,00</b> |

Son muy reveladoras las cifras respecto a la venta de repuestos que han crecido sostenidamente y, en el último año suben un 34,73% respecto del 2007. Hay que considerar que Autobrit únicamente comisiona sobre la venta de repuestos que realiza Autec. Es la demostración del posicionamiento de Autec en el servicio de post venta que realiza.

*ltd.*

**3.3. FINANCIAMIENTO DE INSTITUCIONES FINANCIERAS.-** No se ha buscado financiamiento en el sistema bancario por parte de Autobrit. Se mantiene el manejo de una cuenta corriente en el Banco Internacional.

| <u>LÍNEA DE CRÉDITO BANCOS- USA DÓLARES</u> | VALOR     |
|---------------------------------------------|-----------|
| BANCO INTERNACIONAL                         | \$ 00,000 |
| TOTAL                                       | \$ 00,000 |

**3.4. FINANCIAMIENTO DE IMPORTACIONES.-** Es indudable el apoyo vital brindado por Autec y a título personal por Javier Espinosa, al tramitar las cartas de crédito para las importaciones de los vehículos.

**3.5. ADMINISTRACIÓN.-** El Presidente Ejecutivo de Autobrit, Javier Espinosa, diagnosticó con mucha oportunidad la afectación que sufriría la empresa de continuar sosteniendo la estructura administrativa de la compañía, por lo que solicitó la reducción de personal, eliminando todas las funciones a excepción del señor Malcom Jump en el servicio de post venta. Igualmente se planificó el traslado del local de funcionamiento desde la Av. Eloy Alfaro y Granados hacia la Av. 6 de Diciembre y De los Cedros. No era posible continuar pagando un arriendo superior a los US \$ 4.000 dólares mensuales. En general se buscó disminuir los gastos administrativos a niveles que posibiliten mantener el negocio en marcha.

#### **4.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.**

Las disposiciones de la Junta General fueron cumplidas principalmente en los siguientes aspectos.

**4.1. AUDITORÍA.-** Se contrató la auditoria para el ejercicio económico del 2007 con la Compañía MICELLE S.A cuyo informe está a disposición de los señores accionistas.

**4.2. JUNTA GENERAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS, 01 DE AGOSTO DE 2008.-** En mi calidad de Gerente General convoqué de conformidad a lo que establecen las disposiciones legales y estatutarias a Junta General Extraordinaria de Accionistas, para el 01 de agosto de 2008, la misma que contenía 9 puntos en el orden del día., los mismos que se cumplieron y fueron aprobados por unanimidad, según consta en la respectiva Acta de la Junta. En el octavo punto se aprobó realizar el aumento de capital de la compañía en la suma de US \$ 988.772,00 dólares. Se contrató al Dr. Felipe Durini para que realice el correspondiente proceso legal, el mismo que no concluyó porque los socios, señores Pablo

PEA

Olaciregui P., Francisco Diez Gangotena, Fernando Diez Gangotena y la sociedad RB Holdings, cuyo representante legal es el señor Rubens Botteri, no han firmado los contratos de suscripción de acciones, interrumpiendo el proceso de aumento de capital y de esa manera incumpliendo con la resolución de la Junta General Extraordinaria.

## 5.- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS.

En el mes de diciembre de 2008 se presentó en la Gerencia General de la Corporación Aduanera Ecuatoriana la solicitud para la autorización de cambio de dirección de funcionamiento del Depósito Aduanero Comercial Privado. La nueva dirección donde funcionará es en la Av. 6 de Diciembre y los Cedros, Barrio Santa Lucía, en un área de 1046.74 m2.

## 6.- ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO 2008.

A continuación se realizar un análisis de la situación financiera de la compañía:

| <b>AUTOBRIT S.A</b>                                               |                            |                         |                         |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>BALANCES GENERALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008, 2007 Y 2006</b> |                            |                         |                         |
| <b>(Expresados en USA dólares)</b>                                |                            |                         |                         |
|                                                                   | <b>2008</b>                | <b>2007</b>             | <b>2006</b>             |
| <b>ACTIVOS</b>                                                    |                            |                         |                         |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>                                        |                            |                         |                         |
| Caja y equivalentes                                               | 7.558,06                   | 4,355                   | 4,672                   |
| Cuentas por cobrar                                                | 860.166,12                 | 781,802                 | 560,385                 |
| Inventarios                                                       | 723.371,49                 | 1,110,389               | 1,279,154               |
| Gastos pagados por anticipo                                       | 473.098,11                 | 344,926                 | 10,762                  |
| Total activos corrientes                                          | 2.064.193,78               | 2,241,472               | 1,854,973               |
| <b>PLANTA Y EQUIPO</b>                                            | 39.478,16                  | 49,042                  | 51,993                  |
| <b>OTROS ACTIVOS</b>                                              | 128.000,12                 | 192,000                 | 256,000                 |
| <b>TOTAL DE ACTIVOS</b>                                           | <b><u>2.231.672,06</u></b> | <b><u>2,482,514</u></b> | <b><u>2,162,966</u></b> |
| <b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>                                       |                            |                         |                         |
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>                                        |                            |                         |                         |
| Obligaciones bancarias y préstamos de terceros                    | 5.900,58                   | 119,792                 | 990,519                 |
| Cuentas por pagar proveedores                                     | 1.393.619,52               | 1,455,334               | 70,543                  |
| Otras cuentas por pagar                                           | 33.654,56                  | 15,030                  | 222,652                 |
| Total pasivos corrientes                                          | 1.433.174,66               | 1,590,156               | 1,283,714               |

691.

|                                      |                            |                         |                         |
|--------------------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS:       | 798.497,40                 | 892,358                 | 879,252                 |
| <b>TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO</b> | <b><u>2.231.672,06</u></b> | <b><u>2.482,514</u></b> | <b><u>2.162,966</u></b> |

|                                                                        |                          |                       |                        |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>AUTOBRIT S.A</b>                                                    |                          |                       |                        |
| <b><u>ESTADOS DE RESULTADOS</u></b>                                    |                          |                       |                        |
| <b>POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008, 2007 Y 2006</b> |                          |                       |                        |
| <b><u>(Expresados en USA dólares)</u></b>                              |                          |                       |                        |
|                                                                        | <b>2008</b>              | <b>2007</b>           | <b>2006</b>            |
| VENTAS NETAS                                                           | 2.773.632                | 4,866,148             | 2,064,954              |
| COSTO DE VENTAS                                                        | 2.469.395                | 4,433,391             | 1,772,717              |
| MARGEN BRUTO                                                           | 304.238,00               | 432.757               | 292,237                |
| GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS                                      | 393.240,28               | 537,330               | 495,692                |
| PERDIDA EN OPERACIONES                                                 | -89.002,28               | -104,573              | 203,455                |
| OTROS (GASTOS) INGRESOS:                                               |                          |                       |                        |
| Gastos financieros, netos                                              | 4.858.86                 | 16.561                | 5,958                  |
| Otros ingresos, netos                                                  | 0                        | 141.666               | 93,433                 |
| Gastos extraordinarios                                                 |                          |                       | 0                      |
| <b>PERDIDA NETA DEL AÑO</b>                                            | <b><u>-93.861,34</u></b> | <b><u>+20,532</u></b> | <b><u>-115,980</u></b> |

## 7. ANÁLISIS DE OPERACIÓN.

Las cifras expuestas en el estado de resultados permiten observar el progresivo deterioro patrimonial que sufre la empresa, a pesar de los esfuerzos de Javier Espinosa por gestionar la empresa con niveles bajos de gasto y los permanentes esfuerzos por incrementar las ventas. Otro hecho que repercute en la pérdida son los gastos administrativos que demanda el mantenimiento de un depósito comercial privado, tales como auditorías semestrales, garantías, seguros, gastos de viaje a Guayaquil por inspecciones de rutina, mantenimiento físico de las instalaciones y gastos de personal entre otros.

## 6. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONÓMICO.

291.

En vista que el resultado económico del ejercicio 2008 fueron pérdidas, no existe recomendación sobre su destino.

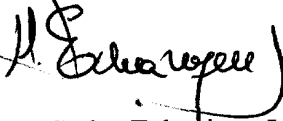
**7. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.**

La operación de la compañía para el próximo ejercicio no es muy alentadora por el nivel de precios impuesto al segmento de lujo y es conveniente que se tomen medidas urgentes para continuar con pérdidas.

**8. EL ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.**

También durante el ejercicio 2008 ha sido una prioridad de la administración cumplir estrictamente las normas de propiedad intelectual vigentes, tanto en el manejo del software, como en su material publicitario y promocional.

Atentamente,



Juan Carlos Echanique J.  
GERENTE GENERAL  
AUTOBRIT S.A