

Quito, 21 de Octubre 2011

Señor Doctor  
Guido Bravo D.  
Presidente de Ingeniería y Comercio Integrados – LIDERING  
Presente.

De mi consideración

En cumplimiento a las disposiciones de los estatutos de la Compañía, cúpleme poner en su conocimiento y por su digno intermedio en conocimiento de los señores accionistas, el Informe Anual de Gestión para que sea tratado en la Junta General Ordinaria.

Recursos Humanos

Luego de analizar los pedidos y recomendaciones del Ing. Gonzalo Páez, Gerente General de LIDERING para el periodo 01-06-2009 al 01-06-2011, la Junta General de Accionistas resolvió realizar el cambio de administradores, nombrando el 01-08-2010 como Gerente General al suscrito.

Tomando en cuenta una reducción en el programa de las actividades comerciales de la Empresa, se aceptó la renuncia de la Ing. Geovanna Ron Velasteguí quién continuará prestando sus servicios profesionales en forma puntual según los requerimientos de la Compañía y se contrató al Ing. Gonzalo Páez como Asesor de la Gerencia para facilitar el traspaso de las funciones administrativas.

El manejo contable se mantuvo mediante un contrato de servicios profesionales con la Licenciada Marisol Ron Velástegui, quién, de ser el caso, podrá contar con su respectivo asistente.

Aspectos comerciales

Durante los últimos dos años (2009-2010), la Empresa realizó una alianza estratégica con MERCAR. Esta alianza tenía como objetivo complementar la oferta de medidores chinos representados por MERCAR con la experiencia de LIDERING en el manejo de contratos con el sector público. De esta forma, LIDERING aceptó el acercamiento de MERCAR para formar una alianza de largo plazo que permita posicionar y comercializar dichos productos proporcionando la infraestructura, conocimientos, personal y prestigio. Sin embargo, una vez superados los inconvenientes de introducción de un nuevo producto y su adaptación del proceso de fabricación para el mercado, MERCAR decidió romper el acuerdo unilateralmente para participar en forma independiente captando la totalidad de ganancias potenciales. Esta alianza con gran potencial tuvo resultados nefastos para nuestra Compañía puesto que durante estos años se centró toda la actividad administrativa y



comercial en un solo producto (medidores) que finalmente salió del portafolio de la Empresa en un momento totalmente inesperado, dejando sin actividad comercial a LIDERING.

#### Aspectos Financieros

En términos generales, en el año 2010 se obtuvo utilidades por 8.513,66 sin embargo la rentabilidad sobre ventas alcanzó únicamente un valor de 3%. En efecto, la comercialización de medidores era un negocio basado en volumen y, por lo tanto, la rentabilidad antes mencionada era conveniente siempre y cuando se realicen varios contratos. Lamentablemente, en este año se logró un solo contrato antes de que MERCAR decida romper las relaciones comerciales en forma unilateral y sin previo aviso.

Al comparar la rentabilidad de los proyectos de medidores y otros proyectos de LIDERING, se observa la siguiente tendencia:

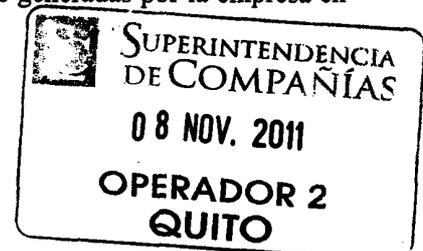
- Ingresos por medidores 235.280,00 USD, equivalente al 86% de los Ingresos operacionales relevantes.
- Ingresos por otros equipos 37.895,40 USD, equivalente al 14% de los Ingresos operacionales relevantes.
- Margen bruto por medidores 14,3%
- Margen bruto por otros proyectos 23%

Aunque el margen bruto de "otros proyectos" era casi 8 puntos porcentuales superior al margen bruto de los proyectos de medidores, la decisión de enfocar la actividad comercial en "medidores" era beneficiosa para la empresa. En efecto, el volumen de ventas proyectado para esta última actividad permitía compensar y exceder su baja rentabilidad.

Conforme a los acuerdos establecidos con MERCAR y pensando en el largo plazo, esta alianza era adecuada para los intereses de LIDERING. Lamentablemente, esta alianza no prosperó y se afectó, en el corto plazo, la generación de ingresos mediante otros proyectos.

Adicionalmente, la actividad de comercialización de medidores y el incumplimiento de MERCAR en la facturación mensual generaron un crédito tributario (desde el año 2009) que difícilmente podrá ser recuperado con la actividad usual de la Empresa. Por lo tanto, y debido a que dicho crédito está totalmente relacionado con las actividades generadas durante la alianza con MERCAR, se acordó entre las partes que las cuentas por pagar a esta última Empresa sean canceladas conforme se recupere dicho crédito tributario.

Por último, cabe destacar que actualmente existe un patrimonio negativo que debe ser subsanado por aportes de los socios, o bien por las utilidades generadas por la empresa en los próximos años.



**Aspectos Societarios y de Participación.**

Con fecha 24-11-2010 se procedió a la cesión de las 100 acciones del Ing. Gonzalo Paez a favor del Ing. Javier Páez.

**Conclusión.**

Debido a la reducción de actividades comerciales, se ha procedido a tomar acciones que permitan reducir los costos operativos. Para el siguiente periodo, se recomienda mantener la empresa activa y privilegiar aquellos proyectos solicitados por nuestros clientes que no impliquen un incremento de la estructura de costos.

Aprovecho la oportunidad para expresarles mis sentimientos de alta consideración y estima.

Atentamente,



Ing. Javier Páez, M.B.A  
Gerente General



**INGENIERÍA Y COMERCIO INTEGRADOS CIA. LTDA. LIDERING**  
**CONCILIACIÓN TRIBUTARIA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**  
**EN DÓLARES AMERICANOS**

GASTOS GENERALES	\$ 4.887,58	
DEPRECIACIONES	\$ 964,21	
GASTOS FINANCIEROS	\$ 918,12	
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>\$ 27.992,93</b>

**GASTOS NO OPERACIONALES**

IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	\$ 2.271,04	
IVA Y RETENCIONES QUE SE CARGAN AL GASTO	\$ 529,17	
IVA REEMBOLSABLE	\$ 156,22	
INTERESES Y MULTAS VARIAS	\$ 340,31	
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>		<b>\$ 3.296,74</b>

**COSTOS**

PROY. TRANSFORMADORES	\$ 3.811,64	
PROY. 8000 MED. EQ	\$ 201.574,49	
PROY. AIRES ACOND. GERENCIA DEL OLEODUCTO	\$ 4.560,20	
PROY. AIRES ACOND. CPSE	\$ 7.232,10	
PROY. BASLER	\$ 676,79	
PROY. DEIF Y BASLER	\$ 10.006,21	
PROY. EQ. BASLER GRETEK	\$ 936,63	
PROY. EQ. BASLER GRETEK	\$ 1.856,18	
PROY. AIRES ACOND. PETROECUADOR	\$ 8.100,98	
<b>TOTAL COSTOS</b>		<b>\$ 238.757,22</b>

**GASTOS NO DEDUCIBLES**

IMPUESTOS, INTERESES Y MULTAS VARIAS	\$ 2.552,45	
SERVICIOS DE LIMPIEZA	\$ 110,00	
GASTOS DE ENVIO DE CORREO	\$ 4,50	
GASTOS DE MOVILIZACIÓN	\$ 204,83	
SERVICIOS DE ESTRIBAJE	\$ 60,00	
COSTOS DE ESTADIA	\$ 133,89	
<b>TOTAL GASTOS NO DEDUCIBLES</b>		<b>\$ 3.065,67</b>

**TOTAL COSTOS Y GASTOS**

**\$ 266.981,22**

**UTILIDAD DEL EJERCICIO SEGÚN CONCILIACIÓN TRIBUTARIA**  
 AMORTIZACIÓN PÉRDIDAS TRIBUTARIAS DE AÑOS ANTERIORES  
 15% PUT

**\$ 9.367,19**  
**\$ 2.341,80**  
**\$ 945,23**

**UTILIDAD DEL EJERCICIO GRAVABLE**  
 25% IMPUESTO A LA RENTA

**\$ 6.080,16**  
**\$ 1.520,04**

**UTILIDAD FINAL SEGÚN CONCILIACIÓN TRIBUTARIA**

**\$ 4.560,12**

*Javier Páez A.*

Ing. Javier Páez A.  
 Gerente General

*María...*

Uc. Mar  
 Contador

**nitro** professional

**INGENIERÍA Y COMERCIO INTEGRADOS CIA.LTDA. LIDERING  
 CONCILIACIÓN TRIBUTARIA  
 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010  
 EN DÓLARES AMERICANOS**

**INGRESOS**

**INGRESOS OPERACIONALES**

**VENTAS LOCALES TARIFA 12%**

PROY. AIRES ACOND. GERENCIA DEL OLEODUCTO	\$ 5.006,00	
PROY. DEIF Y BASLER TELVENT	\$ 11.817,08	
PROY. BASLER DESC GRETEK TECNOLOGÍAS	\$ 1.897,26	
PROY. TRANSFORMADORES TERMOPICHINCHA	\$ 5.487,30	
PROY. 8000 MEDIDORES EEG	\$ 235.280,00	
PROY. AVC Y ALARMAS GRETEK TECNOLOGÍAS	\$ 1.059,00	
PROY. AIRES ACOND. UPSE	\$ 9.128,76	
PROY. DESC MIRAFLORES - TERMOPICHINCHA	\$ 3.000,00	
<b>TOTAL VENTAS LOCALES TARIFA 12%</b>		<b>\$ 272.675,40</b>

**FACTURAS POR REEMBOLSO DE GASTOS**

REEMBOLSO POR TKT AÉREO GRETEK	\$ 837,06	
REEMBOLSO POR ARRIENDO, ALICUOTAS E INTERNET	\$ 1.567,17	
<b>TOTAL REEMBOLSOS</b>		<b>\$ 2.424,23</b>

**VENTAS LOCALES TARIFA 0%**

PROY. AIRES ACOND. UPSE	\$ 500,01	
<b>TOTAL VENTAS LOCALES TARIFA 0%</b>		<b>\$ 500,01</b>

**INGRESOS NO OPERACIONALES**

**VENTA DE ACTIVOS FIJOS**

UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVOS FIJOS	\$ 748,77	
<b>TOTAL VENTAS DE ACTIVOS FIJOS</b>		<b>\$ 748,77</b>

**TOTAL INGRESOS**

**\$ 276.348,41**

**GASTOS**

**GASTOS OPERACIONALES**

REMUNERACIONES	\$ 15.600,00
PROVISIONES	\$ 1.690,57
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL INCLUYE FONDOS	\$ 3.095,39
MOVILIZACIÓN REEMBOLSABLE	\$ 837,06