153069

INFORME DE GERENCIA

Quito, enero 20 de 2007

A LOS SOCIOS DE NEDELECSA

Dando cumplimiento a las disposiciones legales me permito informar a ustedes el movimiento operacional de NEDELECSA / Negocios del Ecuador S.A. durante el año 2006.

Al revisar los Estados Financieros de la Sociedad del año 2006, se determinaron ventas anuales por un valor de USD4'137.792,91 dólares norteamericanos.

En cuanto a los costos y gastos hemos tratado de mantenerlos de acuerdo a la situación de transición en la que vivimos; sin embargo, debido a condiciones ajenas al negocio per sé, de lo cual tiene pleno conocimiento el conglomerado accionario de la empresa, los gastos y deuda se incrementaron fuertemente por directrices ordenadas que incidieron en los resultados del negocio. El incrementar la deuda con la comercializadora COMDECSA (USD700M), el tomar empréstitos de terceros con tasa de interés diferente a las regulares (USD225M), fueron decisiones, en mi opinión erradas, que colocan en riesgo, de no tomar medidas pertinentes como capitalizar el negocio, recomendado en su momento, la continuidad de la operación; así los resultados para este rubro asciende a USD4'134.218,63 dólares norteamericanos.

A pesar de comentado, las gestiones que se han realizado para sostener la operación, con el debido apalancamiento financiero y un adecuado y estricto manejo de los recursos, posibilitarán absorber y cancelar las obligaciones contraídas, las propias de la operación y las generadas por decisiones del paquete accionario, están direccionadas en dos instituciones financieras locales como Banco Pichincha C.A. y Banco del Pacífico S.A., donde en el primero se obtuvo la aprobación de un crédito por USD300M a un año plazo y en el segundo se está gestionando una Línea de Crédito por USD1'MM a ocho años plazo.

Con todo lo señalado anteriormente, la empresa reflejó una pequeña utilidad. A pesar de estas limitaciones continuaremos fortaleciendo esta actividad.

Al respecto, debemos indicar que el año 2006 fue irregular, ya que facturamos a partir del 1 de junio de 2006 la parte pertinente a la comercialización de derivados de petróleo, en virtud de la aprobación de la Dirección Nacional de Hidrocarburos DNH dada el 31 de mayo de 2006; y en lo que respecta a los Express (tiendas de venta rápida) cumplieron su año de manera normal, ciñéndose a las expectativas planificadas en el presupuesto.

Para el año 2007, se espera incrementar nuestras ventas a fin de que la empresa financie por sus propios medios los pagos a realizar a las instituciones financieras que entreguen los recursos de operación, y así poder tener capacidad para ampliar nuestra cartera de crédito.

De no obtener los recursos a través de instituciones financieras, se hace necesaria una capitalización por parte de los socios, particularmente del socio mayoritario (85% del capital social).

Agradezco la confianza otorgada y los objetivos propuestos del año 2007 estarán en función de la decisión del paquete accionario referente a la independencia con que se maneje la operación, sin que se tenga que intervenir en campos ajenos a este negocio, para lo cual esperamos contar con la colaboración de los socios de la empresa.

Atentamente

Antonio Bunay Dongilio GERENTE GENERAL

NEDELECSA / NEGOCIOS DEL ECUADOR S.A.

CC 0907568067