&
Quito-Ecuador
Av. Amazonas N36-177
y Naciones Unidas
Edif. Torre Empresarial Of.905

info@m-ba.com.ec
Casilla 1707-9562
Telefax: (593-2) 2447-428
www.m-ba.com.ec

M&BA
&

Informe de Gerencia

A los Socios de:
MBA Management & Business Advisory Cia. Ltda.

El *presente informe se refiere a los resultados del ejercicio 2011 y tiene como propósito el* informarles a ustedes sobre los resultados de mi gestión como Gerente General, así como dar cumplimiento a la resolución de la Superintendencia de Compañías, sobre los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores a las Juntas Generales.

El informe de actividad puesto a vuestro conocimiento es el siguiente:

Operaciones

En este año, se obtuvieron utilidades por US$ 4,294.38 (fiscales) las mismas que difieren de las utilidades financieras obtenidas por US$ 1,454,06, por del deterioro de cartera. El crecimiento en los ingresos en un orden del 58%, refleja el mayor esfuerzo realizado a través de la comercialización directa de nuestros servicios. Sin embargo, de este crecimiento el nivel de rentabilidad y flujo de caja han sido los principales problemas a los cuales nos hemos enfrentado desde los últimos tres años, lo cual incide en el normal desenvolvimiento de nuestras actividades.

En el plan estratégico del año 2012, se han establecido metas y objetivos que nos permitirán mejorar el flujo de caja, será necesaria la inyección de capital, a efectos de mejorar este objetivo así como la contratación de personal con mayor experiencia y capacitación del personal existente.

Cumplimiento Societario

Las disposiciones de la Junta General de Socios se han cumplido satisfactoriamente, especialmente lo relacionado con la obtención de los estados financieros bajo NIIF.

Situación Financiera

La situación financiera y los resultados anuales de MBA Cia Ltda., al cierre del ejercicio han sido favorables, señalando que en el ejercicio fiscal 2011, se obtuvieron utilidades netas de US$ US$ 4,294.38 y US$ 1,454.06 financieras. Es importante indicar que aún persisten los problemas de liquidez, experimentados principalmente por la falta de recuperación de cartera, situación que ha sido cubierta por sobregiros constantes.

Adicionalmente debo manifestar a la Junta que durante mi administración se ha cumplido con todas las obligaciones legales, societarias, y tributarias y se ha dado cumplimiento a las normas y disposiciones legales sobre derechos de autor.

Como Gerente de MBA Management & Business Advisory Cia. Ltda., propongo a la Junta General de Socios cambiar las políticas de comercialización y presentación de servicios profesionales, así como el diseño de una mejor estrategia de mercado, la misma que nos permita

Registered to carry o
audit work by the Institu
of Chartered Accountant
in England & Wales

Authorised and regulate
by the Financial Service
Authority

gmn
internationa
PARTNERING FOR SUCCES

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
10 ENE 2012
C

consolidarnos como parte de las firmas medianas que prestan servicios de auditoría externa. Es importante indicar que se debe reforzar la marca de GMNI, en el mercado.

Este informe ha sido preparado en concordancia con la resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92.1.4.3.0013 del 13 de octubre de 1992. "Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las Juntas Generales".

Dejo constancia de nuestro agradecimiento a todos nuestros clientes y al equipo administrativo que hicieron posible obtener los resultados logrados durante el ejercicio.

El presente informe, el Balance General y sus anexos, el Estado de Pérdidas y Ganancias que se presentaron a consideración y a disposición de los Señores Socios, se lo ha realizado dentro del plazo establecido por Ley.

Atentamente,

Hugo Fernando Tarapués
Gerente General
MBA Management & Business Advisory Cia Ltda.