



PONDARMAT Cía. Ltda.  
Francisco García N71-118  
Quito - Ecuador  
Tel: (593)2-247-8835  
e-mail: info@tucromo.com

---

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE PONDARMAT CIA. LTDA. A LOS  
SEÑORES SOCIOS, REFERENTE AL EJERCICIO ECONOMICO  
FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017.

Quito, junio 18 del 2018.

Señores Socios de PONDARMAT CIA. LTDA.

De mis consideraciones:

A continuación les detallo el informe de actividades correspondiente al año 2017.

El año 2017 fue otro año muy duro por el entorno económico y político en el que nos tocó operar. El tema electoral y la división que sucedió en el país por los resultados electorales, hicieron que el primer semestre del año sea prácticamente perdido. Pocas ventas, pocas iniciativas de los clientes, poco incentivo de consumir por parte del consumidor final.

Esta incertidumbre generalizada que se vivió en el primer semestre, sumada a la iliquidez en el mercado, las cargas tributarias que el gobierno adoptó, las dificultades en el marco jurídico del país, hizo muy difícil el poder hacer negocios en el año 2017.

Sin embargo, a pesar de haber contado con un entorno muy adverso, tengo la esperanza de que las decisiones del nuevo gobierno de cambiar de rumbo, sean beneficiosas para el país y las cosas cambien para bien.

En este 2017 hemos sembrado, tal como lo hemos hecho durante estos 12 años de presencia de Pondarmat en el Ecuador. La marca PANINI sigue creciendo en reconocimiento a nivel nacional y seguimos captando más coleccionistas y fanáticos.

Durante el año 2017 introdujimos al mercado las siguientes colecciones: Disney Tsum Tsum, Harry Potter, FIFA 365 - 2017, Soy Luna, Camino al Mundial de Rusia 2018, Cars 3, Disney Princess, Liga de la Justicia, entre otros.

El Departamento Comercial de la Compañía sigue buscando nuevas líneas y nuevas oportunidades de negocio, para salir adelante, por lo que continuaremos con los Soccer Starz, los muñequitos de jugadores de fútbol de los equipos más representativos del mundo. Adicionalmente emprendimos en la línea de los Comics, en donde hemos visto que hay un potencial interesante para hacer negocios.



PONDARMAT Cia. Ltda  
Francisco García N71-118  
Quito - Ecuador  
Tel: (593)2-247-8835  
e-mail: info@tucromo.com

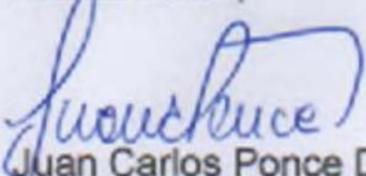
Las islas PANINI han tenido altibajos, por lo que estamos en la permanente evaluación de qué es lo que más conviene para la empresa en cuanto a su ubicación, productos a ofrecer y el tipo de precios y promociones que debemos implementar para que sean rentables y podamos maximizar su utilidad. A pesar de la horrible crisis que hemos sufrido, hemos tratado de mantenerlas vivas, para el Mundial de futbol de Rusia 2018.

Hemos hecho muy pocas inversiones en infraestructura, sistemas y comunicaciones, ya que la crisis no permite generar el flujo adecuado para poder realizar estas importantes inversiones. Esperemos que el próximo año nos permita poder realizarlas.

En cuanto a las ventas, con mucho esfuerzo se llegó a un nivel de ventas de \$1.545.072,50 dólares. Este resultado se obtiene doblegando el triple para vender lo que más se pueda. Lo que sí se ha visto muy golpeado son los márgenes de utilidad, ya que para poder llegar a esos volúmenes de ventas, nos tocó hacer muchas promociones, ofrecer descuentos y sacrificar el margen, para que el volumen haga que tenga sentido todo el esfuerzo que hacemos. Este año hemos terminado con una prácticamente nula de \$1.634,25 lo cual nos deja insatisfechos, pero por lo menos nos permite tener números positivos al final del año.

Para cualquier información adicional, pongo a disposición de ustedes señores socios, el Balance de Situación y el Estado de Resultados con sus respectivos anexos, correspondientes al año 2017, para su revisión.

Atentamente,

  
Juan Carlos Ponce D.  
Gerente General  
Pondarmat Cia. Ltda.