



PONDARMAT Cía. Ltda.
Francisco García N71-118
Quito - Ecuador
Tel. (593)2-247-8835
e-mail: info@tucromo.com

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE PONDARMAT CIA. LTDA. A LOS
SEÑORES SOCIOS, REFERENTE AL EJERCICIO ECONOMICO
FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016.

Quito, julio 20 del 2017.

Señores Socios de PONDARMAT CIA. LTDA.

De mis consideraciones:

A continuación les detallo el informe de actividades correspondiente al año 2016.

El año 2016 fue otro año muy duro por el entorno económico en el que nos tocó operar. El tema del terremoto y las medidas que el gobierno tomó en torno a esta catástrofe, el tema electoral y la incertidumbre de que es lo que iba a pasar en las elecciones del 2017 hizo que muchas empresas paren de hacer promociones y no tomen decisiones de inversión por lo que pusieron en stand-by sus proyectos. Esta incertidumbre, sumada a la iliquidez en el mercado, las cargas tributarias que el gobierno adoptó, las dificultades en el marco jurídico del país, hizo muy difícil el poder hacer negocios en el año 2016.

Sin embargo, a pesar de haber contado con un entorno muy adverso, tengo la firme convicción de que con mucho esfuerzo seguimos cosechando todo lo sembrado durante estos 10 años de presencia de Pondarmat en el Ecuador. La marca PANINI sigue creciendo en reconocimiento a nivel nacional y seguimos captando más coleccionistas y fanáticos PANINI, muestra de lo cual, hemos pasado de 60.000 fans que teníamos en el 2014 a 200.000 fans al cerrar este 2016.

Durante el año 2016 introducimos al mercado las siguientes colecciones: Invizimals Nueva Alianza, FIFA 365 – 2016, Disney Gogos 1, Copa América Centenario 2016, Buscando a Dory Movie, EURO 2016, La Vida Secreta de las Mascotas, La Era del Hielo 5, y FIFA 365 - 2017, Harry Potter Fantastic Beasts, entre otras. Algo muy interesante que hicimos este año, fue la edición del Album Barcelona Sporting Club, en alianza con el Club Barcelona Sporting Club, el cual nos dio unos resultados razonables, para la difícil situación que presentaba el mercado.

EL Departamento Comercial de la Compañía sigue buscando nuevas líneas y nuevas oportunidades de negocio, para salir adelante, por lo que dentro de los nuevos productos que decidimos emprender fue en los Soccer Starz, los muñequitos de jugadores de fútbol de los equipos más representativos del mundo. Una alternativa interesante y diferente, que creo que seguirá captando adeptos poco a poco.



PONDARMAT Cía. Ltda
Francisco García N71-118
Quito - Ecuador
Tel: (593)2-247-8835
e-mail: info@tucromo.com

Igualmente hemos tratado de mantener las líneas de negocio con compras locales ya que lamentablemente las restricciones a las importaciones, las salvaguardas, INEN, etc., hacen muy difícil importar nuevos productos directamente. Se ha tratado de mantener la línea PUNTO, esperando que tarde o temprano de resultados. La comercialización de resmas de papel se ha visto afectada por las importaciones y solo estamos satisfaciendo los pedidos a través de compras locales.

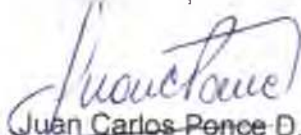
Las islas PANINI han tenido altibajos, por lo que estamos en la permanente evaluación de qué es lo que más conviene para la empresa en cuanto a su ubicación, productos a ofrecer y el tipo de precios y promociones que debemos implementar para que sean rentables y podamos maximizar su utilidad. A pesar de la horrible crisis que hemos sufrido, pienso que hemos logrado mantenerlas y con mucho esfuerzo y trabajo poder salir adelante.

Hemos hecho muy pocas inversiones en infraestructura, sistemas y comunicaciones, ya que la crisis no permite generar el flujo adecuado para poder realizar estas importantes inversiones. Esperemos que el próximo año nos permita poder realizarlas.

En cuanto a las ventas, se llegó a un nivel de ventas de \$1.858.655,87 dólares, lo cual es el resultado de un despliegue de esfuerzos muy importantes, porque hemos trabajado el triple para mantener las ventas. Lo que sí se ha visto muy golpeado son los márgenes de utilidad, ya que para poder llegar a esos volúmenes de ventas, nos tocó hacer muchas promociones, ofrecer descuentos y sacrificar el margen, para que el volumen haga que tenga sentido todo el esfuerzo que hacemos. Este año hemos terminado con una utilidad muy baja de \$5.826,01 lo cual nos deja insatisfechos, pero por lo menos es el reflejo de que luchamos para salir adelante con la empresa en un entorno económico muy difícil.

Para cualquier información adicional, pongo a disposición de ustedes señores socios, el Balance de Situación y el Estado de Resultados con sus respectivos anexos, correspondientes al año 2016, para su revisión.

Atentamente,


Juan Carlos Ponce D.
Gerente General
Pondarmat Cía. Ltda.