

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2019

Señores

Socios de la empresa ECUAPLANTAS CIA LTDA

Dando cumplimiento a los estatutos de la compañía presento a la Junta General de Socios, el informe de gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas en el año 2019.

Nuestra labor está enmarcada básicamente en ejercer la representación legal, judicial y extra judicial y extrajudicial de Ecuaplantas Cía. Ltda.; además ejecutar políticas, directrices y resoluciones emanadas por la Junta General, gerenciar la marcha administrativa de la identidad.

➤ AREA DE DESARROLLO Y VENTAS

Desarrollo de productos

El año 2019 por varios factores (políticos, sociales, económicos) no fue uno de los mejores años para la empresa lo que nos ha obligado a generar nuevos negocios; se ha tramitado nuevas líneas de Ecu Fértil lo que nos permitirá el incremento de ventas en el año 2020 de un 25% adicional está en proceso los registros de la línea de productos edáficos y Bio estimulantes con gran expectativa esperamos se cumpla con todos los requisitos e iniciar la comercialización en junio del 2020.

Diversificación del portafolio de productos

Se ha visto la necesidad de vender agroquímicos a los clientes directamente con la única finalidad de dar el servicio integral lo que nos ha permitido ganar territorio y agregar un plus adicional a nuestro servicio y así tener una ventaja competitiva importante frente a la competencia lo que nos ha permitido participar en cultivos de exportación de la zona de Manabí y Palora

Reorganización de políticas de venta

El año 2019 fue importante en cuanto a la reestructuración de políticas de venta siendo este el año con cartera más baja dentro de la historia de Ecuaplantas.



➤ **AREA FINANCIERA**

Relación comercial con clientes, proveedores e instituciones financieras

La relación comercial se ha mantenido de igual manera dentro de lo normal lo que ha permitido que la actividad económica financiera fluya y cumpla sus obligaciones dentro de lo establecido

Con respecto a la relación con clientes se han distanciado aquellos que necesitaban tiempo adicional a los 45 días que se estableció como política de plazo para otorgar un crédito.

Es importante comentar que ha terminado la relación de socios estratégicos con la empresa Andinaseed perdiendo al título de Distribuidores "exclusivos"; eso no ha impedido que se siga realizando negocios entre las dos partes. Es de conocimiento de la deuda que mantenemos con dicha empresa, la deuda la hemos dividido en cuenta antigua misma que esta por negociar en los próximos meses y cuenta nueva, la misma que se ha cumplido a cabalidad.

La relación con los bancos continua de la misma manera no ha existido problemas.

➤ **AREA ADMINISTRATIVA**

Dentro del área administrativa no se ha realizado ningún cambio en pro de mejorar la eficiencia y eficacia de los procesos. El cambio de personal se ha visto involucrado como factor de estancamiento en el buen desarrollo de dicha área.

Hay que realizar cambios radicales lo que es uno de mis objetivos a corto plazo en el año 2020

Control de inventarios

Al 31 de diciembre se realizó el levantamiento físico de inventarios, se ha constatado que los ítems se encuentran en buen estado y están dentro de la fecha de caducidad vigente, se ha verificado que el valor de inventario al 31 de diciembre del 2019 es \$123,580.92

Gestión de cartera

En este punto es de suma importancia dar a conocer que basados en la normativa vigente se ha procedido a dar de baja varias cuentas por cobrar del año 2016 debido a que ha superado los 1080 días de reflejar en el balance general, proporcionando un efecto ilusorio al estado financiero.

Pongo en su conocimiento que en el año en curso se procederá a realizar un nuevo castigo de cartera vencida para así transparentar el estado financiero, las malas prácticas de políticas han sido las causas de que varios clientes no cancelen.

Se ha implementado varios requisitos que los agricultores deben cumplir para la aprobación de crédito (solicitud de crédito, firma de pagaré, croquis de la vivienda, referencias personales, aprobar el estatus de cliente en el sistema equifax); adicional se ha reducido el plazo de crédito a 45 días siendo el tope máximo de espera.

Pongo en su conocimiento también que se inició tres procesos judiciales de carteras vencidas en el año 2016 los mismos se encuentran en proceso de sorteo de acta; la fecha tentativa de cobro es de 7 meses a partir de enero del 2020.

➤ AREA DE PRODUCCION

Hemos iniciado el cambio de instalaciones las mismas que esperamos habilitar en el mes de agosto del 2020, se ha comenzado a trasladar parte de la estructura

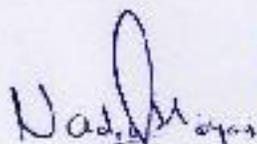
metálica hacia el terreno propio lo que ha reducido nuestra capacidad de producción, reduciendo de 1000.000 a 500000 plantas mensuales.

Esperamos agilizar el periodo de transición y así incrementar nuestra capacidad de producción.

Mi prioridad en el año 2020 es recuperar al máximo la cartera ya que nos encontramos limitados a desarrollar varios proyectos por la falta de capital y liquidez.

Pongo a consideración de la Asamblea el análisis de mi gestión y el cargo que hasta hoy vengo desempeñando

Atentamente,



Nadia Eslendy Moya Freire

CI 1600568107

GERENTE GENERAL

