

INFORME DE GERENCIA AÑO 2016 ECUAPLANTAS CIA LTDA

Tumbaco, 16 de Abril del 2017

Señores Accionistas de la empresa Ecuaplantás Cía. Ltda.
Por medio de la presente comunico las principales actividades del ejercicio 2016.

Nuestra meta y objetivo institucional es aportar al crecimiento de nuestro país y de nuestra empresa, en beneficio de sus accionistas.

1.- INFORMACION GENERAL

El año 2016 estuvo caracterizado por muchos eventos de riesgo que afectaron el normal proceso comercial de nuestro negocio; las inclemencias el clima, el crecimiento de la oferta en el mercado de lo que a nosotros nos compete (pimiento y tomate); lo que ha generado variantes en el proceso de venta y cobranza. es decir uno de los principales problemas que nos ha marcado este año ha sido una fuerte iliquidez causada por la no recaudación de \$ 123.245.23 de los clientes de la Península de Santa Elena que se encuentran en situación calamitosa al perder sus inversiones y sembríos debido a las inundaciones.

Este desfase en cobros nos ocasiona graves inconvenientes con nuestros proveedores, cabe mencionar que no hemos cumplido con nuestros compromisos de pago a nuestro principal proveedor ANDINASEED CIA LTDA generando una molestia comercial hasta llegar al punto de bloquear nuestro cupo de crédito.

Lo mismo ocurre con otros proveedores como MIGUEL SILVA y ALASKA, todo el año 2016 la empresa se ha visto obligada a solicitar constantes cambios en las fechas de pago convirtiéndose esto en un obstáculo en el despacho de semillas e insumos por parte de nuestros proveedores.

Debido a estos serios inconvenientes se han cambiado las políticas de venta, la misma que consiste en cerrar todo tipo de crédito para que nuestra liquidez fluya a pesar de que varios clientes nos cierran las puertas debido a la costumbre que se manejaba del crédito a largo plazo.

Con relación al año 2015, la utilidad ha bajado considerablemente, observándose que en el presente ejercicio prácticamente nuestro trabajo se ha reducido a cubrir impuestos y utilidades a los trabajadores, no quedando ningún remanente para ser distribuido.

En el presente año nos planteamos la posibilidad de comprar un terrero para las instalaciones de invernadero, dicho proyecto lo paralizamos, esperando llegar a un arreglo con el vendedor para la negociación a futuro.

Este grupo de factores, nos ha llevado a una serie de préstamos para tratar de cumplir nuestras obligaciones con el estado, personal y proveedores.

ECUAPLANTAS CIA LTDA es una empresa joven con 11 años de experiencia, tengo la seguridad y confianza que con las sugerencias detalladas se dará un cambio radical con resultados exitosos.

- 1.- Eliminación de créditos
- 2.- Garantías reales en caso de otorgar créditos eventuales.
- 3.- Inversiones en nuevas líneas de negocios.
- 4.- Selección y evaluación del personal en todas las áreas de la empresa.
- 5.- Visitas a tiempo de los Representantes técnicos comerciales.
- 6.- Designar una sola persona encargada de cobranza.
- 7.- Analizar antes las cifras para una nueva inversión, ventajas y desventajas.
- 8.- No exceder el tiempo de crédito (plantulas máximo 30 días, otros productos máximo 45 días)
- 9.- Ajustar nuestro presupuesto anual al mínimo e incrementar ventas.

2.- INFRAESTRUCTURA

En este ejercicio hubo gastos significativos en renovación de plástico debido nuevamente al factor clima, vientos, soles, lluvias que desgastan y acaban con la duración del plástico de invernadero.

3.-TALENTO HUMANO

A pesar de los graves problemas de liquidez hemos mantenido a nuestro personal antiguo sin problema, incrementando 1 persona más en el área administrativa

4.-TECNOLOGIA

Se ha invertido en un sistema contable on line el mismo que nos permite tener información financiera en cualquier parte del país o del mundo. Debemos indicar que las obligaciones como empresa tributarias societarias y laborales se encuentran al día.

Agradezco por el apoyo brindado en mi gestión, califico a este año como regular en vista de que los informes financieros hablan por sí solos. Adjunto los mismos para su revisión.

Atentamente,


Sra. Nadia Eslendy Moya Freire
Gerente General