



INFORME GERENCIA GENERAL

PARA LA JUNTA DE SOCIOS CERESFARMS CIA. LTDA.

Período 2007

1.- Antecedentes.

Durante este periodo, nuestra empresa CERESFARMS CIA. LTDA. a podido realizar ciertas actividades y Objetivos, siempre tendientes al mejoramiento y buen desarrollo de la empresa.

2.- Actividades.

Invernaderos metálicos.- se realizo la construcción de 2 invernaderos metálicos, los bloques 17 y 18, todos de construcción metálica y plástico Agrolene verde; los mismos que dan un gran beneficio para obtener un producto de primera calidad.

Compra de Terreno.- Se realizó la compra de un terreno de 15 hectáreas el mismo que conforma la empresa CERESFARMS II el cual se realizo la construcción de 12 invernaderos metálicos un total de 15 hectáreas con esta ampliación se espera tener mayor producción.

Sistema de riego.- como es necesario la instalación del sistema de riego en los dos invernaderos 17 y 18 se realizo la contratación con ISRARIEGO. Para CERESFARMS II de igual manera se realizo la contratación con SOLUCIONES AGRICOLAS en donde se realizo la instalación completa partiendo de cero por cuanto no hubo construcción anterior al tratarse de un terreno vacío.

Poscosecha.- Debido a las necesidades por mantener un producto de buena calidad, se implemento un cuarto frío e incrementó la construcción del área de poscosecha. Adicionalmente se realizo la construcción del cable vía que conecta los bloques 10,11,12,13,14,15,16,17 y 18 que facilitan el transporte de la flor a Poscosecha.

Oficinas.- Debido al rápido crecimiento y ampliación de la Empresa se realizo la construcción de nuevas oficinas de dos plantas con amplio espacio para cada uno de los departamentos Administrativos, los mismos que facilitaran y permitirán un mejor manejo de información.

Variedades.- Para la fecha de Valentín se podaron variedades que se exportan tanto al mercado americano como al mercado ruso y europeo. Una vez culminadas estas dos fechas importantes, se realizo el cambio de variedades novedosas y de mayor consumo en el mercado Americano, Ruso y Europeo: para este cambio se realizo un estudio con respecto al mercado. En algunos invernaderos se reemplazo plantas que no tienen capacidad de seguir produciendo como es el caso de Tímeles, Konfetty y Versilla.

Se incremento el número total de plantas debido a la nueva construcción de invernaderos, la totalidad de plantas es de 738.510, las mismas que seguimos cambiando según la demanda de flor e incremento de invernaderos y construcciones, con estos cambios se pretende mantener y mejorar el promedio de ventas ya que durante este periodo la finca se a mantenido con buen porcentaje de exportación a Rusia siendo este del 84.75%, Europa 4.06%, EE.UU. el 10.88% y Chile 0.31%. En CERESFARMS II de igual manera se realizó la siembra de plantas e injertación de nuevas variedades y en algunos casos se incremento el porcentaje de variedades actuales, se espera tener parte de esta producción para el Valentín Americano y Ruso del 2008.

Otro punto importante para nuestra Compañía ha sido el arreglo y culminación en algunos casos de regalías con obtentores de acuerdo a las variedades obtenidas para la finca.

Trabajos mantenimiento y otros.- se realizo la compra de una moto Guadaña para trabajos de limpieza y mantenimientos de la empresa CERESFARMS II, además se compro dos bombas de fumigación una para CERESFARMS I y la otra para CERESFARMS II que ayudan y facilitan los trabajos de control fitosanitario en las dos fincas de igual manera se realizo la compra de un generador eléctrico que abastezca todos las instalaciones de la empresa CERESFARMS II.

Debido al rápido crecimiento de la empresa y por la falta de agua en CERESFARMS II se construyeron dos reservorios los cuales abastecen de agua a toda la parte de producción y riego.

Beneficios para los empleados.- En vista que la finca a continuado con su crecimiento se ha incrementado el numero de personas para el manejo de áreas de producción y proceso, por lo tanto se cumplió con la datación y ampliación de baños y vestidores. En CERESFARMS II se realizo la contratación de un ingeniero, supervisores y personal para el manejo de la parte de producción.

3.- SITUACION ACTUAL.

Se ha dado cumplimiento a la disposición de socios en todo el aspecto técnico y administrativo.

Organización Administrativa.- En la parte administrativa y de oficina se ha dotado de implementos y equipos necesarios para un buen funcionamiento de la empresa referente a todas sus áreas. En la parte de ventas se realizó la contratación de una persona para apoyo en el manejo de Aduanas, además se implemento los respectivos equipos de computación y el sistema de ventas CADILAC.

Situación Financiera.- En éste período la situación financiera de la empresa ha mejorado satisfactoriamente, esto se debe a que la producción de la finca se ha incrementado en un 35% con relación al año anterior.

El resultado obtenido demuestra a que estamos trabajando con el objetivo de expandirnos, los gastos estarían justificados por la inversión realizada en la compra de todos los activos necesarios para el funcionamiento de empresa.

La razón de liquidez es del 1,06% que es bastante aceptable y del endeudamiento es del 42.96%.

La Mano de Obra directa e indirecta representan el 24.92%

Los Costos de Producción Monetaria (Ctos.Fijos) el 59.12%

Los Costos de Producción No Monetaria (Deprec.) el 4.10%

Los gastos administrativos representan el 9.83%

- Estos índices están racionales frente al total del costo de producción (2'559.255,68).

El total de tallos producidos fue de 6'413.611 al precio promedio del año 2007 que es USD. 0,45 dando un total de ventas anuales de 2'910.364,30

La recuperación de cartera en el año 2007 fue de USD. 2'909.839,05 frente a un total de Ventas de USDF. 2'910.364,30 equivalen al 99.98% de recuperaciones a un tiempo de 15 y 30 días.

4.- Objetivos Periodo 2008

- Continuar con el crecimiento y construcción de invernaderos metálicos para una mayor producción en las dos fincas.
- Cambio e incremento de nuevas variedades, enfocadas al mercado, ruso, europeo y americano.
- Compra de un vehículo que facilitara los trabajos de transporte de flor y mantenimiento de la finca.

Es todo lo que se ha logrado realizar durante el periodo laborable 2007.

Atentamente


Ing. Luis Morales A.
GERENTE GENERAL

Ceres Farms
RUC. 1791972112001