

INFORME GERENCIA GENERAL
PARA LA JUNTA DE SOCIOS CERESFARMS CIA. LTDA.
Período 2006

1.- Antecedentes.

Al cumplir el segundo periodo de funcionamiento, nuestra empresa CERESFARMS CIA. LTDA. a podido realizar ciertas actividades, siempre tendientes al mejoramiento y buen desarrollo de la empresa.

2.- Actividades.

Invernaderos metálicos.- se realizo la ampliación y construcción de 6 invernaderos metálicos, los bloques 13, 13ª, 14, 14ª, 15 y 16, todos de construcción metálica y plástico Agrolene verde; los mismos que dan un gran beneficio para obtener un producto de primera calidad.

Sistema de riego.- Se dio mantenimiento de las bombas e instalaciones del sistema de riego, Además se incremento tubería e instalación general en los nuevos invernaderos.

Variedades.- Para la fecha de Valentín se podaron variedades que se exportan tanto al mercado americano como al mercado Ruso. Una vez culminadas estas dos fechas importantes, se realizo el cambio de plantas en algunos invernaderos por variedades novedosas y de mayor consumo en el mercado americano, Ruso y Europeo: para este cambio se realizo un estudio con respecto al mercado.

Se incremento el número total de plantas debido a la nueva construcción de invernaderos, la totalidad de plantas es de 536.000, las mismas que seguimos cambiando según la demanda de flor e incremento de invernaderos y construcciones, con estos cambios se pretende mantener y mejorar el promedio de ventas ya que durante este periodo la finca se a mantenido con buen porcentaje de exportación a Rusia siendo este del 80%, Europa y EE.UU. el 20%.

Otro punto importante para nuestra Compañía ha sido el arreglo de contratos de regalías con obtentores de acuerdo a las variedades obtenidas para la finca.

Poscosecha.- Para mantener un producto de buena calidad, se implementaron dos cuartos fríos e incrementó la construcción del área de poscosecha, además se realizo la adquisición de nuevas mesas de clasificación y embonche, al igual que se amplio la banda lo que facilita el trabajo de selección de un buen producto.

Trabajos mantenimiento y otros.- Para mantener una buena presentación e imagen de la empresa se realizo la compra de una maquina podadora, se realizo el cerramiento con caña gadua de la parte principal y como apoyo y herramienta de trabajo se realizo la compra de un generador eléctrico que abastezca todos las construcciones.

Debido al rápido crecimiento de la empresa y por la falta de agua en la temporada de verano se construyeron dos reservorios los cuales abastecen de agua a toda la parte de producción.

Cambio de vehículo.- Se realizó el Cambio de la camioneta Silverado 4 x 4 año 2003 por una Silverado 4 x 4 año 2005, debido a que la camioneta anterior venía presentando daños y fallas mecánicas con frecuencia, lo cual pone en riesgo la salud y bienestar del Ing. Luis Morales Gerente General. El deterioro de la camioneta es debido a que diariamente se realizan trabajos de mantenimiento con son:

- transporte material vegetal
- transporte de escombros
- transporte de material orgánico, etc.

Beneficios para los empleados.- Para lograr una mayor estabilidad laboral y debido a que en los últimos tiempos se ha dado un alto grado de rotación en el personal, se ha procedido a conceder ciertos beneficios para detener estos hechos que perjudican a la empresa. Se ha dotado de servicios de **alimentación y desayuno diario, oftalmología, transporte, uniformes y prendas de vestir.** Conceder **créditos, anticipos y/o quincenas** para ayudar con alguna calamidad del empleado.

En vista que la finca a continuado con su crecimiento se ha incrementado el número de personas para el manejo de áreas de producción y proceso, por lo tanto se cumplió con la datación y ampliación de baños y vestidores.

3.- SITUACION ACTUAL.

Se ha dado cumplimiento a la disposición de socios en todo el aspecto técnico y administrativo.

Organización Administrativa.- En la parte administrativa y de oficina se ha dotado de implementos y equipos necesarios para un buen funcionamiento de la empresa referente a todas sus áreas. En la parte de ventas se realizó la contratación de nuevo personal para apoyo a esta área, además se implemento los respectivos equipos de computación y el sistema de ventas **CADILAC**, el mismo que se culminó con el pago de licencia de uso para ventas, producción y toda la parte Financiera.

Situación Financiera.- En éste período la situación financiera de la empresa se ha desempeñado con normalidad, resaltando que en nuestro segundo año de funcionamiento obtuvimos una utilidad significativa.

Las ventas han sido un éxito ya que se ha logrado vender en un porcentaje muy alto respecto a la producción obtenida. Los gastos estarían justificados por la inversión en construcción de los nuevos invernaderos.

La razón de liquidez es del 2.14 que es bastante aceptable por cuanto la empresa cuenta con liquidez suficiente para cubrir sus deudas y su capacidad de endeudamiento es del 89.15%.

La Mano de Obra directa e indirecta representan el 20.77%

Los Costos de Producción Monetaria (Ctos.Fijos) el 64.82%

Los Costos de Producción No Monetaria (Deprec.) el 14.41%

Los gastos administrativos representan el 13.09%

- Estos índices están racionales frente al total del costo de producción (1.318.794,25).

El total de tallos producidos fue de 4'217.659 al precio promedio del año 2006 que es USD. 0,38 dando un total de ventas anuales de 1'618.187,17

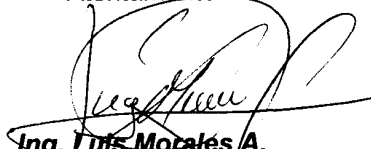
La recuperación de cartera en el año 2006 fue de USD. 1'484.171,81 frente a un total de Ventas de USDF. 1'618.010,67 equivalen al 92% de recuperaciones a un tiempo de 15 y 30 días.

4.- Objetivos Periodo 2007

- Implementación sistema de contabilidad de costos, con la finalidad de conocer en forma mas especifica como se esta manejando los costos de producción y los gastos que genera la empresa y así poder dirigir mejor en la toma de decisiones.
- Continuar con el crecimiento y construcción de invernaderos metálicos, implementación en el área restante, aproximadamente 2 hectáreas.
- Compra de un nuevo terreno de aproximadamente 15 hectáreas el mismo que felicitará con el crecimiento de la Compañía..
- Cambio e incremento de nuevas variedades, enfocadas al mercado americano, ruso y europeo.
- Construcción
- Compra de un vehículo que facilitara los trabajos de transporte de flor y mantenimiento de la finca

Es todo lo que se a logrado realizar durante el primer periodo laborable.

Atentamente



Ing. Luis Morales A.
GERENTE GENERAL