



INFORME GERENCIA GENERAL

PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS CERESFARMS CIA. LTDA.

Período 2019

1.- Antecedentes.

Durante este periodo, nuestra empresa CERESFARMS CIA. LTDA. a podido realizar ciertas actividades y Objetivos, siempre tendientes al mejoramiento y buen desarrollo de la empresa.

2.- Actividades.

Variedades.- Para la producción del Valentín Americano y Ruso se realizaron las podas un 70% mercado Americano y un 30% mercado Europeo y Ruso. Una vez culminadas estas dos fechas importantes, en las tres fincas se realizo la erradicación de plantas para el cambio de variedades novedosas y de mayor consumo en el mercado Americano, Europeo y Ruso.

Se realizó la participación en ferias nacionales en la ciudad de Guayaquil como internacionales RUSIA 2019, tendientes a la búsqueda de clientes y nuevos mercados.

De igual manera se sigue cumpliendo con los contratos de regalías con obtentores de acuerdo a las variedades obtenidas por la empresa y se sigue realizando nuevos conteos y nuevos contratos de acuerdo a los cambios realizados en variedades.

Se Implementó y se realizó la compra de dos servidores y equipos correspondientes para la lectura y manejo del sistema de inventarios tanto de flor fresca como flor preservada, estos cambios darán mayor rapidez y facilidades para el manejo de ventas diarias.

Se realizó la implementación de un puesto de venta flor local en la ciudad de Guayaquil tendientes a la búsqueda de mejorar precios y llegar a ventas directas con el cliente.

Trabajos de mantenimiento y otros.-

En CERESFARMS I.- Se realizó el cambio de plásticos y mantenimiento de invernaderos de acuerdo a la necesidad de la variedad y productividad, además se realizaron mantenimientos en cuartos fríos, pintura de instalaciones de oficinas y comedores, cambios de equipos electrónicos de acuerdo a la necesidad de cada departamento.

En CERESFARMS II, de igual manera se realizo el mantenimiento de invernaderos y cambio de plástico de acuerdo a las necesidades de cada variedad, se realizó la implementación de los sistemas de cable vía en los

nuevos Inv. No. 33 y 36 para mejorar el transporte y calidad de la rosa, mantenimiento de cuartos fríos y ampliación de vestidores para el personal operativo.

Para mejorar la calidad de comunicación y trabajos diarios, se realizó la adquisición de nuevos equipos de telecomunicación y radios portátiles de mayor alcance.

En CERESFARMS III, se realizó el mantenimiento y cambio de plásticos en los invernaderos de acuerdo a la necesidad, adicional se continúa con la adecuación de instalaciones para mejorar el área de preservación de la rosa producto nuevo de la empresa.

En el área de Seguridad industrial y Trabajo Social, se realizan capacitaciones correspondientes a seguridad y salud, vigilancia médica y motivación para todo el personal de la empresa, adicional en este periodo se ha realizado la implementación de LACTARIOS en las empresas 1 y 2 como norma indispensable y que exige el Ministerio de Trabajo.

Se cumplió también con exámenes médicos pre-ocupacionales, periódicos y pos-ocupacionales de todo el personal.

Todos estos trabajos se han ido realizando en búsqueda de un óptimo rendimiento y un producto de primera calidad.

3.- SITUACION ACTUAL.

Se ha dado cumplimiento a la disposición de socios en todo el aspecto técnico y administrativo.

Situación Financiera.- En éste periodo la situación financiera de la empresa no ha sido satisfactoria, considerando todas las inversiones realizadas, en cuanto se han cambiado variedades y se han construido nuevos invernaderos. El resultado obtenido demuestra que estamos en constante trabajo y dedicación por parte de todo el personal tanto administrativo como operativo, pero que lastimosamente el mercado mundial de la rosa se ha complicado en tanto que ha bajado la demanda del producto.

Siempre hemos contado con el apoyo directo e indirecto de parte de los socios. Sin embargo los gastos estarían justificados por la inversión realizada en la compra de todos los activos necesarios para el funcionamiento de la empresa

Según el balance de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2019 regulados por las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) con el apoyo de un equipo especializado de Auditoria como es la empresa **Baker Tilly Ecuador Cia. Ltda**, a continuación de resume los siguientes valores

Total Activos:	4'421,168.46
Total Pasivos:	1'827,548.33
Total Patrimonio:	2'593,620.13
Total Ingresos:	8'339,064.84
Total Egresos:	8'314,204.20
Utilidad del año:	24,860.64

La razón de liquidez es del 1.54 centavos por cada dólar, considerando importante que se mantiene el nivel aceptado (1), el nivel de endeudamiento es del 41%.

La Mano de Obra directa e indirecta representan el 45.10%
Los Costos Indirectos de Producción y Materia Prima Directa de 41.78%
Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones el 3.43%
Los gastos administrativos y de ventas representan el 8.83%
Los Gastos Financieros ascienden a 0.86%

Estos índices están racionales frente al total de costos y gastos

Con respecto a los Ingresos tenemos un total de tallos vendidos de 27'266,521.00 al precio promedio del año que es USD. 0,31 dando un total de ventas de exportación anual de 8'539,349.53

4.- Objetivos Periodo 2020

- Estudio y búsqueda de nuevos mercados tendientes al crecimiento de nuestra marca.
- Cambio de variedades productivas y de ingreso a mejores mercados.
- Crecimiento de espacios para mejor la conservación de nuestro producto, siempre en búsqueda de un producto de primera calidad.
- Implementar y buscar el crecimiento de la venta de flor local.

Es todo lo que se ha logrado realizar durante el periodo laborable 2019.

Atentamente



Ing. Luis Morales A.
GERENTE GENERAL
CERESFARMS CIA. LTDA.